



Cinisello Balsamo (Mi), 20 dicembre 2024

**REGIONE LOMBARDIA**  
**DIREZIONE CENTRALE PROGRAMMAZIONE**  
**FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE**  
**RISORSE ECONOMICO- FINANZIARIE DEL**  
**SISTEMA SOCIO SANITARIO****Piazza Città di Lombardia, 1**  
**20124 Milano**

titolo	classe	sottoclasse	categoria
01	05	02	01

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n° 1251 del 19 dicembre 2024 di approvazione del bilancio preventivo 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. ALLEGATO PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S
15. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato \_\_\_\_ non allegato X (Contrassegnare con una X l'opzione)

La sottoscritto Domenica Luppino che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D. Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n°446 pagine numerate da 1 a 446, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente S.C. Bilanci, Programmazione  
finanziaria e Contabilità  
(Domenica Luppino)





Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ASST Nord Milano

## ATTI DEL DIRETTORE GENERALE

**DELIBERAZIONE N. 1251 del 19/12/2024**

### OGGETTO:

APPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2025

PROPONENTE: S.C. BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

Il Dirigente Responsabile: LUPPINO DOMENICA

Il Funzionario istruttore: MANFREDINI ELENA

Fascicolo n. 4 - 0 Anno 2024

Titolario 01 - 05 - 02

Immediatamente esecutiva: NO

Soggetta a privacy: NO

Pubblicazione differita: NO

Con introiti: NO

Con oneri: NO

Documento firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge





**RICHIAMATO** l'art. 22, comma 4, della L.R. 11 agosto 2015, n. 23 e s.m.i., ove si prevede, tra l'altro, che gli enti pubblici adottino obbligatoriamente il bilancio preventivo economico annuale e relativi allegati;

**RILEVATO** che, in data 15 novembre 2024, la Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario di Regione Lombardia, con nota prot. A1.2024.0657404 ha comunicato che il bilancio preventivo economico 2025 dovrà essere trasmesso per il tramite della piattaforma SCRI-BA entro il 20 dicembre 2024;

**EVIDENZIATO** con nota regionale del 13 dicembre 2024, prot. n. G1.2024.0046960, la D.G. Welfare ha trasmesso le linee guida di compilazione del costo del personale per il bilancio preventivo economico 2025;

**VISTO** il decreto della Direzione Generale Presidenza-Area Finanza del 18 dicembre 2024, n. 20032, avente ad oggetto: "Assegnazione, a favore di ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INCRA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025", con il quale è stata confermata, tra l'altro, la suddetta data del 20 dicembre 2024 per l'inoltro dei documenti di bilancio preventivo economico 2025 ai competenti uffici regionali;

**RICORDATO** che, a partire dall'anno 2012, l'acquisizione dei bilanci, da parte dei competenti uffici regionali, avviene esclusivamente mediante la piattaforma bilanci WEB di cui al progetto regionale Sistema di Controllo Regionale Integrato Bilanci delle Aziende Sanitarie (SCRIBA), con totale dematerializzazione della documentazione cartacea;

**PRECISATO** che nella relazione accompagnatoria al bilancio - allegata al presente atto (all. 4) - sono esposte, oltre ai criteri di formazione del bilancio stesso, le azioni strategiche che l'azienda ritiene di poter intraprendere al fine di razionalizzare i costi per il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario, pur mantenendo i servizi offerti ai cittadini;

**ATTESO** che, anche in attuazione del D.Lgs. n. 118/2011, i documenti che compongono l'atto di cui trattasi, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento, sono i seguenti:

- Bilancio - all. 1;
- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale - all. 2;
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118 - all. 3;
- Relazione del Direttore Generale - all. 4;
- Schema di dettaglio contributi vincolati - all. 5;
- Tabella dettaglio altre prestazioni - all. 6;
- Modello A : dettaglio costi del personale - all. 7;
- Tabella di dettaglio accantonamenti - all. 8;
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari - all. 9;
- Piano degli investimenti - all. 10;
- Allegato piano investimenti - all. 11;
- Modello UDO ASST - all. 12;
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S - all. 13;
- tabelle di dettaglio MPA/PLS - all. 14

**CONSIDERATO** che, sulla base dei criteri sopra definiti, il bilancio preventivo per l'esercizio 2025 presenta le risultanze contabili così rappresentate e suddivise tra gestione sanitaria e gestione territoriale:





### RICAVI

ASSEGNAZIONE 2025	GEST. SAN.	GEST. TER	ASSEGNAZIONE TOTALE
DRG	45.640.487	0	45.640.487
Funzioni non tariffate	15.382.021	0	15.382.021
Ambulatoriale	28.805.655	0	28.805.655
Neuropsichiatria	880.870	0	880.870
Screening	423.070	0	423.070
Entrate proprie	10.354.436	387.664	10.742.100
Libera professione (art.55 CCNL)	1.999.204	64.150	2.063.354
Psichiatria	7.207.567	0	7.207.567
File "F"	6.094.878	0	6.094.878
Utilizzo contributi esercizi precedenti	152.732	0	152.732
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	8.638.531	47.571.648	56.210.179
Altri contributi (al netto rettifiche)	0	0	0
Altri Contributi da Enti Pubb e Priv			0
Proventi finanziari e straordinari	0	0	0
Prestazioni sanitarie	8.870.975	0	8.870.975
<b>Contributo di attuazione P.S.S.R.</b>	<b>65.953.310</b>	<b>0</b>	<b>65.953.310</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>200.403.736</b>	<b>48.023.462</b>	<b>248.427.198</b>

### COSTI

Personale	104.600.923	11.975.983	116.576.906
IRAP personale dipendente	6.601.364	784.604	7.385.968
Libera professione (art.55 CCNL) + IRAP	1.621.593	42.465	1.664.058
Beni e Servizi (netti)	68.414.677	33.307.137	101.721.814
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	253.078	29.041	282.119
Altri costi	15.258.461	860.278	16.118.739





Accantonamenti del- l'esercizio	3.653.640	29.225	3.682.865
Oneri finanziari e straordinari	0	0	0
Integrativa e protesica	0	994.729	994.729
<b>TOTALE COSTI (al netto capitalizzati)</b>	<b>200.403.736</b>	<b>48.023.462</b>	<b>248.427.198</b>

**RITENUTO** di approvare il predetto bilancio preventivo e tutta la restante documentazione, parte integrante dello stesso;

**EVIDENZIATO** che il presente provvedimento non comporta né oneri di spesa né introiti;

**SU PROPOSTA** del Responsabile della S.C. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità il quale attesta la legittimità e regolarità tecnico/amministrativa del presente provvedimento, come riportato nel parere tecnico, conservato agli atti;

**ATTESO** che la stessa S.C. Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità attesta che il presente provvedimento non comporta né oneri né introiti, come riportato nel parere contabile, allegato al presente provvedimento;

#### IL DIRETTORE GENERALE

**PRESO ATTO** del parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario, conservati agli atti;

**- delibera -**

per le motivazioni espresse in premessa:

- di approvare - ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 - il bilancio preventivo economico per l'esercizio 2025 dell'A.S.S.T. Nord Milano, comprensivo della documentazione indicata in parte motiva e allegata al presente atto quale parte integrante dello stesso, dal quale si evidenziano le seguenti risultanze:

VALORE DELLA PRODUZIONE	€/000	256.246.095
COSTI DELLA PRODUZIONE	€/000	248.510.709
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	€/000	7.735.386
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€/000	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€/000	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€/000	7.735.386
IMPOSTE SUL REDDITO	€/000	7.735.386
RISULTATO ECONOMICO	€/000	0

- di inviare, mediante caricamento sul portale regionale Bilanci Web, nell'ambito del progetto SCRIBA, tutta





la documentazione inerente il presente provvedimento alla D.G. Presidenza-Area Finanza, per ogni conseguente determinazione;

- di dare atto che il presente provvedimento non comporta né oneri né introiti come riportato nel parere contabile, allegato al presente provvedimento;
- di conferire mandato al Responsabile del Procedimento per tutti i necessari, successivi, incombenti all'esecuzione del presente provvedimento;
- di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a controllo della Giunta Regionale ai sensi della Legge n. 412/1991 e dell'art. 17, comma 4, della L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii.;
- di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on-line aziendale, ai sensi dell'art. 17, comma 6, della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 e ss. mm. e ii.;
- di trasmettere il provvedimento al Collegio Sindacale.

IL DIRETTORE GENERALE  
dott. Tommaso Russo





**Proposta n° 1247 del 09/12/2024**

**OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2025**

**Parere Contabile**

**Parere:** Favorevole

**Data:** 19/12/2024

**Note:**

**Direttore Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità**  
Dott.ssa Domenica Luppino

Mastro	Conto	Descrizione	Sez.	Importo	Anno	Da	A





## RELATA DI PUBBLICAZIONE

DELIBERAZIONE N. 1251 / 2024 DEL 19/12/2024

OGGETTO: Approvazione bilancio preventivo economico anno 2025

La presente deliberazione è pubblicata all'Albo Pretorio sul sito aziendale, come previsto dalle norme vigenti, dal giorno 19/12/2024 al giorno 06/01/2025.

RLS.C.R.I.B.A.





# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

**ASST NORD MILANO**

Codice azienda:

**707**

*Regione Lombardia*





# Sommario

1. Criteri generali.....	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025.....	4
Gestione Sanitaria .....	5
3. Ricavi .....	5
ASSTIR01 – DRG.....	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE .....	5
ASSTIR03 – AMBULATORIALE.....	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA.....	6
ASSTIR05 – SCREENING .....	6
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE .....	6
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL).....	7
ASSTIR08 – PSICHIATRIA.....	7
ASSTIR09 – FILE F.....	8
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI .....	8
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche) .....	8
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) .....	8
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	9
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR .....	9
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE.....	9
4. Costi.....	11
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente.....	11
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP.....	12
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti) .....	12
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) .....	18
ASSTIC06 – ALTRI COSTI .....	18
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO .....	19
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	19
Gestione Territoriale .....	20
ENTRATE PROPRIE .....	20





LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI .....	20
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche) .....	21
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) .....	21
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	21
PERSONALE e IRAP personale dipendente.....	21
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP.....	22
BENI E SERVIZI (netti) .....	22
INTEGRATIVA E PROTESICA .....	24
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) .....	24
ALTRI COSTI .....	25
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO .....	25
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	25





## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S
15. TABELLE DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 50 centesimi Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 50 centesimi.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2025 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al III CET 2024, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR .....

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR .....Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2025", della circolare attuativa n. \_\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ del \_\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_, nonché dal decreto di assegnazione del 18 dicembre 2024, n. 20032.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.





### 3. Ricavi

#### ASSTIR01 – DRG

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

*In questa sede, coerentemente con quanto indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025 sono iscritti ricavi per ricoveri per cittadini lombardi per complessivi € 41.518.507,00.*

*Nel predetto decreto è stato assegnato anche l'importo di complessivi € 2.887.516,00, quale valore delle attività di ricovero soggette a maggiorazioni tariffarie di cui alla L. 7/2010, inerente l'attività svolta nelle strutture convenzionate con l'Università degli studi Bicocca, afferite al PO Bassini e al PO di Sesto San Giovanni, come sedi didattiche per i corsi di laurea in medicina e chirurgia.*

*L'importo indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025, relativo alle prestazioni di ricovero per le prestazioni da erogare a cittadini residenti fuori regione, è pari a € 1.192.738,00, mentre per cittadini stranieri onere 7 è pari a € 41.726,00.*

*Per l'anno 2025 è previsto:*

- un incremento dell'attività di ricoveri chirurgici a seguito del costante monitoraggio dell'attività di sala operatoria.*
- una riduzione della degenza media dei reparti di medicina e un miglioramento del tasso di appropriatezza dei ricoveri medici a seguito dell'apertura dell'Ospedale di Comunità con 10 posti letto.*
- un'attività di monitoraggio sui ricoveri inappropriati.*
- un'attività di monitoraggio sul numero degli accessi di pronto soccorso considerati inappropriati (codici bianchi e codici verdi) a seguito della riorganizzazione delle attività sul territorio e dell'attivazione dell'assistenza domiciliare integrata.*
- apertura del reparto di neuropsichiatria infantile presso il presidio Bassini.*

#### ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

#### ASSTIR03 – AMBULATORIALE

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

*Il valore massimo riconosciuto in sede assegnazione, di cui al Decreto di assegnazione Preventivo 2025, è stato indicato in complessivi € 29.228.725,00 e comprende il valore assegnato per l'attività di screening.*





*In questa sede, coerentemente con quanto indicato nel sopra citato decreto, sono iscritti ricavi per prestazioni ambulatoriali per cittadini lombardi per complessivi € 28.008.338,00.*

*Per quanto concerne i dati riferiti alle prestazioni ambulatoriali erogate a cittadini residenti fuori regione l'importo assegnato è di € 797.317,00.*

*Relativamente all'assistenza specialistica ambulatoriale si prevedono le seguenti azioni:*

*- Esposizione agende: per garantire la trasparenza delle liste di attesa, continua il processo di riorganizzazione delle agende al fine di garantire una maggiore trasparenza, visibilità e prenotabilità sulla Rete Regionale di Prenotazione (RRP), così come già previsto nella DGR XI/6297 del 26 aprile 2022;*

*- Ottimizzazione della capacità produttiva: l'azienda mette in atto le azioni necessarie per il governo dei tempi di erogazione delle prestazioni ambulatoriali nel rispetto dei codici di priorità configurando delle agende per codice di priorità (U, B, D e P);*

*- Servizi di remind: per ridurre il fenomeno del no-show è attivo un servizio di messaggistica SMS/recall per la richiesta di conferma della prestazione con particolare riferimento alle prestazioni fuori soglia e più critiche;*

*- Percorsi di tutela delle prenotazioni: nel caso in cui la struttura non fosse in grado di erogare la prestazione entro i tempi previsti dalla specifica priorità, gli operatori del CUP verificano eventuali disponibilità su altre Aziende del territorio dell'ATS. In particolare il cittadino dovrà essere inserito in lista predisposta dall'ente che dovrà quindi programmare e garantire l'appuntamento entro i tempi previsti dalla classe di priorità.*

## **ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Le prestazioni di neuropsichiatria infantile assegnate con Decreto di assegnazione Preventivo 2025, sono pari a complessivi € 880.870,00. Detto valore è comprensivo anche della somma di € 220.000,00, quota annuale dei progetti di seguito indicati:*

*COD. G029 "migrazione e disturbi NPJA" per € 100.000,00;*

*COD. G031 - "Presenza in carico integrata di adolescenti con disturbi psichiatrici" per € 80.000,00;*

*cod. G032- "Disabilità complesse: bisogni, risorse e prospettive della presa in carico nei servizi di NPJA del territorio dell'ATS Città metropolitana di Milano" per € 40.000,00.*

## **ASSTIR05 – SCREENING**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*L'importo pari a € 423.070,00 è compreso nelle prestazioni ambulatoriali, come indicato nel decreto di assegnazione Preventivo 2025.*

## **ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE**

**Entrate proprie** (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da ...")





#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si è provveduto a riportare il valore delle entrate proprie indicate nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025, pari a € 10.354.436,00.

Si presume che l'attività di solvenza, soprattutto per quanto riguarda in particolare gli introiti derivanti dall'attività di odontostomatologia svolta in "service" delle strutture rimaste in capo a questa azienda, possa mantenersi in linea con quella rilevata nel corso dell'esercizio 2024.

Anche il valore indicato nella voce "Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale" è sostanzialmente in linea con l'importo registrato nell'esercizio 2024.

Occorre rilevare altresì che le entrate proprie riferite alla voce di ricavo "rimborsi assicurativi" sono da ritenersi "una tantum" e non possono pertanto essere storicizzate.

Per la voce affitti attivi è previsto un importo in linea con quanto indicato nel corso dell'esercizio 2024, considerati i contratti relativi all'immobile del P.O. Sesto San Giovanni e al parcheggio del P.O. Cinisello Balsamo.

Per le entrate derivanti da prestazioni non sanitarie verso privati, si prevede un andamento in linea con l'importo registrato nell'esercizio 2024; infatti, a fronte dei minori introiti per la cessazione del contratto per la gestione degli spazi pubblicitari, si prevede un mantenimento delle attività inerenti i contratti di concessioni, quali distributori automatici.

Si evidenzia che si è provveduto ad indicare nella voce "Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" l'importo previsto per l'attività svolta dal Centro Trasfusionale riguardante la cessione di sacche di sangue per la relativa lavorazione ai Centri di Lavorazione e Validazione (CLV), così come previsto anche dalla DGR n. XI/2672 del 16 dicembre 2019.

#### Altre prestazioni sanitarie da ...

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

N.D.

#### ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i valori per le prestazioni di ricovero, per attività ambulatoriale, domiciliare e presso studi privati in libera professione e per le prestazioni in convenzione, come definiti nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025, pari a € 1.999.204,00 e relativi ai presidi ospedalieri, alle strutture poliambulatoriali e alle Case di Comunità.

#### ASSTIR08 – PSICHIATRIA

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni di psichiatria sono state valorizzate in € 7.207.567,00 come da Decreto di assegnazione Preventivo 2025, comprensive della residenzialità leggera, nonché dell'importo di € 193.000,00, relativamente alla quota dei programmi innovativi di salute mentale (TR98 e TR105):





- TR 98 – “ Valutazione, presa in carico, formulazione di percorsi di cura e di progetti riabilitativi individuali per persone migranti, richiedenti asilo, vittime di tortura” per € 50.000,00.

- TR 105 - “ Prevenzione ,individuazione e trattamento precoce dei disturbi psichici in età giovanile. Sviluppo di processi integrativi nell’area della salute mentale.” per €. 143.000,00.

Occorre precisare che con nota del 29 novembre 2024 ATS Milano città metropolitana ha comunicato che la quota di finanziamento del progetto TR 105 per l’esercizio 2025 sarà di € 144.500,00 anziché di € 143.000,00 come indicato nel decreto di assegnazione.

## ASSTIR09 – FILE F

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Si è provveduto ad indicare il valore riconosciuto di cui al Decreto di assegnazione Preventivo 2025, riferito per € 6.012.657,00 a cittadini lombardi e per € 82.221,00 a cittadini residenti fuori regione.

## ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Gli utilizzi di contributi di esercizi precedenti per quota F.S. indistinto finalizzato da Regione, assegnati con Decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024 ammontano a complessivi € € 152.732,00 di seguito dettagliati:

€ 49.344,00 relativi alle prestazioni orarie aggiuntive;

€ 103.388 per il recupero per le liste di attesa.

## ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

*Descrizione dei valori*

I contributi c/esercizio FSR indistinto da Regione, assegnati con Decreto di assegnazione Preventivo 2025 ammontano a complessivi € € 8.301.331,00 di seguito dettagliati:

€ 2.729.000,00 relativi all’equiparazione finanziari;a

€ 2.069.850,00 come contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione;

€ 2.831.000,00 per altri contributi da Regione: storicizzazione anni precedenti;

€ 671.481,00 per altri contributi per progetti di cui €407.234,00 per prestazioni orarie aggiuntive e € 264.247,00 per rafforzamento dipartimenti salute mentale.

L’importo di € 337.200,00 si riferisce ad altri contributi FSR vincolato, quale quota assegnata correlati U.C.A, così come indicato nel predetto decreto di assegnazione.

## ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

*Descrizione dei valori*

*Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025– Regione Lombardia*





n.d.

### ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

N.D.

### ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

### ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

#### Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per quanto riguarda la tipologia 6 “Doppio canale”, assimilata alla farmaceutica territoriale, e la tipologia 11 “Primo ciclo” è stato indicato, tenuto conto di quanto indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025, il valore di complessivi € 5.727.073,00 per cittadini lombardi e € 49.393,00 per cittadini residenti fuori Regione. Detto importo comprende anche la quota riferita all’attività svolta sul territorio.

#### Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si fa presente che nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025, sono stati indicati rispettivamente per dette attività € 1.188.361,00 e € 708.490,00.

L’attività clinico-assistenziale si sviluppa sui seguenti ambiti:

##### 1. Cure Palliative Domiciliari

- UCP-Dom Bassini c/o il Presidio Ospedaliero Bassini (Cinisello, Sesto SG, Cologno M.se, Cusano M.no, Cormano, Bresso)

- UCP-dom Farini c/o il Poliambulatorio Farini (Milano città)

Il Servizio di Assistenza Domiciliare UCP-Dom è rivolto ai pazienti affetti da malattia in fase avanzata, secondo i parametri definiti dalla Delibera Regionale X/5918/2016. Il servizio è attivo dal lunedì alla domenica (7 giorni su 7) con pronta disponibilità medica ed infermieristica sulle 24 ore: è previsto che gli operatori sanitari, siano in grado di garantire di norma gli interventi di pronta disponibilità al domicilio entro 30 minuti dalla chiamata.

Personale coinvolto:

n. 6 dirigenti medici strutturati

n. 1 infermiere coordinatore- ruolo sanitario comparto

n. 11 infermieri –ruolo sanitario comparto

n. 1 operatore socio-sanitario – ruolo tecnico comparto.





## **2. Cure Palliative residenziali (hospice)**

Relativamente alle modalità di programmazione dei ricoveri, con disponibilità di 10 posti letto presso il P.O. Bassini l'hospice utilizza i criteri adottati dalla Rete Hospice Milano. I costi sono prevalentemente riferiti al personale di cui :

n. 1 dirigente medico – ruolo sanitario medico

n. 1 dirigente non medico (psicologo) – ruolo sanitario non medico

n. 7 infermieri –ruolo sanitario comparto

n. 7 operatori socio-sanitari – ruolo tecnico comparto.

## **3. ambulatorio terapia del dolore**

L'ambulatorio di terapia del dolore si svolge nel Presidio Ospedaliero Bassini al 4° piano. Attivo nei giorni feriali con la presenza di 1-2 medici in attività a rotazione.

Vengono eseguite visite e prestazioni ambulatoriali + MAC

## **4. ambulatorio cure palliative**

L'ambulatorio di cure palliative si svolge presso l'ospedale Bassini di Cinisello e presso l'ospedale di Sesto San Giovanni(in collaborazione con Il servizio di Oncologia) con frequenza programmata di 1 volta alla settimana + attività secondo richieste urgenti svolta nei giorni feriali.

## **5 consulenze ospedaliere**

Vengono svolte quotidianamente consulenze di cure palliative e terapia del dolore su richiesta dei reparti ospedalieri.

## **Subacuti**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per l'attività di ricovero e cura subacuti , si è provveduto ad indicare l'importo complessivo di € 1.102.840,00 di cui al Decreto di assegnazione Preventivo 2025.

## **Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

E' stato riportato l'importo di € 49.990,00 relativo ad emocomponenti ex tipologia 16, riferiti a Ats di appartenenza.

## **Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L' importo di € 14.596,00 si riferisce a:

- € 8.596,00 per emocomponenti ex tipologia 16, riferiti alle altre Ats lombarde,
- € 6.000,00 prestazioni di telerefertazione effettuate a favore della ASST Pini Cto.





## 5. Costi

### ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*In ottemperanza alla nota prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024 si è provveduto a riportare il costo complessivo del personale dipendente nel rispetto del budget assegnato mediante apposita scheda "707 SK decreto per BPE 2025 costo del personale"*

*Relativamente al sez. ASST SANITARIO:*

- *il costo del personale dipendente è pari a Euro 101.703.456,00 con oneri escluso Irap;*
- *in merito alle Risorse Aggiuntive Regionali, su indicazioni regionali, i relativi importi verranno assegnate successivamente;*
- *si è indicato l'importo, pari a € 337.200,00 inclusi oneri e Irap – derivante dall'assegnazione di apposite risorse per UCA – Unità Continuità Assistenziale*
- *si richiede, al fine di evitare l'interruzione di pubblico servizio, l'assegnazione di € 900.000,00 per:*
  - *la messa a regime dei servizi internalizzati a seguito della cessazione di un servizio di cooperativa (scadenza contrattuale 31/1/2024) conseguente alle indicazioni contenute nella DGR XII/1514 del 13/12/2023; a partire da gennaio 2024 sono infatti state attivate procedure concorsuali (sia avvisi che concorsi) per il reclutamento di personale dipendente che potesse ovviare alla cessazione del servizio in argomento; non è stato possibile reclutare fin da subito il personale necessario che, pertanto, ha preso servizio anche negli ultimi mesi del 2024. È richiesta tale ulteriore assegnazione in quanto nel 2025 il costo verrà sostenuto per 12 mesi.*
  - *il reclutamento conseguente alla cessazione di un ulteriore servizio di cooperativa di medici anestesisti (scadenza contrattuale 31/1/2025); tale reclutamento avverrà, per quanto possibile, mediante procedure concorsuali; un'ulteriore assegnazione sarà richiesta per le collaborazioni libero professionali; si fa comunque presente che il costo sostenuto nel 2024 solo per la cooperativa di cui al presente punto è stato pari a € 1.700.000 circa*

*Si è provveduto ad indicare:*

*per l'area della Dirigenza Area Sanità, (compresa la sez. territoriale), gli importi dei fondi contrattuali, ai sensi degli artt. 94, 95 e 96 del CCNL Area Sanità triennio del 23 gennaio 2024, provvisori per il 2025 e, nella fattispecie:*

- *art. 72 fondo incarichi: € 7.046.536;*
- *art. 73 fondo condizioni di lavoro: € 1.282.925;*
- *art. 74 fondo risultato: € 741.348;*

*per l'area del Comparto, (compresa la sez. territoriale), gli importi dei fondi contrattuali ai sensi degli artt. 102 e 103 del CCNL del 2 novembre 2022, provvisori per il 2025 e, nella fattispecie:*

- *art. 102 fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali: € 9.035.279;*
- *art. 103 fondo premialità e condizioni di lavoro: € 6.249.427;*





per l'area della Dirigenza PTA, gli importi dei fondi contrattuali, ai sensi degli artt. 90 e 91 del CCNL Area Funzioni Locali del 17 dicembre 2020, provvisori per il 2025, e nella fattispecie:

- art. 90 fondo incarichi: € 651.952;
- art. 91 fondo risultato/disagio: € 100.577;

In merito al personale dipendente distaccato presso altre ASST ai sensi della DGR n. XI/6607 del 30.06.2022, si prevedono costi pari a circa € 5.000.000,00 escluse le quote dei fondi per cui si resta in attesa delle regole di sistema per una corretta quantificazione. Gli importi sono comprensivi dei costi previsti per il personale afferente ad altri 6 poliambulatori da cedere con decorrenza 1/1/25 per cui si attendono apposite indicazioni regionali

Relativamente all'Indennità Vacanza Contrattuale, nelle more della definizione del CCNL triennio 2022/2024 si è provveduto ad indicare gli importi dell'Indennità Vacanza Contrattuale da riconoscere al personale del Comparto, della Dirigenza PTA e della Dirigenza Area Sanità.

### **ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Considerato che i costi dell'attività libero professionale sono correlati ai ricavi realizzati nell'esercizio di competenza, si è provveduto ad indicare il valore come definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025, pari ad € 1.621.593,00 (compresa IRAP).

All'interno dello schema di dettaglio delle prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia è stato inserito l'importo dell'indennità di esclusività medica relativamente ai soli medici che svolgono l'attività di libera professione. Tale importo, erogato secondo quanto previsto dal CCNL della dirigenza medica, non può essere imputato tra i costi nel CE della libera professione ma è compreso nell'importo totale dell'indennità di esclusività medica nella sezione dei costi del personale dirigente medico ruolo sanitario tra le competenze fisse della NI\_San e nel modello A "Dettaglio costi del Personale" alla voce "Indennità di Esclusività".

Si è provveduto ad inserire i costi diretti e i costi generali aziendali nel Dettaglio\_CE\_San, tenuto conto dell'attività svolta presso i presidi ospedalieri, le strutture poliambulatoriali aziendali e le Case di Comunità.

### **ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)**

#### **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Ai sensi di quanto definito con Decreto di assegnazione del 18 dicembre 2024, n. 20032 si riportano i valori assegnati per le seguenti macrovoci di bilancio:

- macrovoce "Farmaci e Altri Beni Sanitari"-
- macrovoce "Dispositivi medici".

In relazione ai costi dei farmaci in File F, DC e PC si è provveduto ad iscriverne nelle rispettive voci di bilancio i valori indicati nel predetto decreto, come di seguito specificato:

FILE F € 6.094.878,00;

DOPPIO CANALE € 5.776.466,00;





Per i **dispositivi medici**, si è provveduto ad indicare il valore complessivo di **€ 12.297.376,00**, così come indicato nel decreto di assegnazione. Si evidenzia che, in attuazione di quanto indicato nelle “Linee d’indirizzo regionali per l’identificazione e la gestione iniziale di sospetta o accertata sepsi/shock settico nel paziente” nell’ambito della revisione del PDTA aziendale, sono stati previsti maggiori costi dell’importo di € 100.000 nel conto CND “W” al quale si aggiungono ulteriori nuove tipologie di costi di pari importo inerenti l’attivazione del laboratorio di analisi urgenze del P.O. di Sesto San Giovanni nonché l’internalizzazione di esecuzioni di esami di laboratorio attualmente svolti presso l’ASST GOM Niguarda. Si prevede, altresì, un incremento di costi nel CND “C”, a seguito della realizzazione dei n. 2 P.L. presso la nuova Unità di cura coronarica del P.O. Bassini di Cinisello Balsamo previsti nel piano di riordino di cui all’art. 2, DL 34/2020 convertito in L. 17 luglio 2020. Occorre anche precisare che un ulteriore aumento dei costi di detta tipologia di beni, è correlato alla contrattualizzazione degli acquisti, come da regole di sistema, che ha determinato un aumento dei prezzi di acquisto di circa il 20%. L’incremento di attività del reparto di cardiologia determina, altresì, maggiori costi nell’ambito del CND “J” sia per quanto riguarda la maggiore richiesta di defibrillatori sia per l’attività da remoto per def e loop recoder, nonché maggiori costi legati all’ellettrofisiologia. Si fa presente, infine, che presso il reparto di ortopedia, in costante crescita, è stato previsto l’introduzione di un sistema di centrifuga del sangue prelevato dal paziente per ottenere un plasma ricco in piastrine da re-inoculare al paziente stesso. Nell’ambito del CND “P” sono, oltremodo, in incremento le attività di oculistica e di chirurgia vascolare.

Si evidenzia altresì che si è provveduto ad indicare nella voce “Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione” l’importo per l’attività svolta dal Centro Trasfusionale relativamente alla cessione di sacche di sangue per la relativa lavorazione ai Centri di Lavorazione e Validazione (CLV) così come previsto dalla Regole di Sistema regionali, sulla base dei dati in possesso al III CET 2024.

### B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per questa tipologia di beni si ipotizza di mantenere i valori riscontrati nel 2024.

### B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per quanto concerne la voce “prestazioni di servizi sanitari da ATS/ASST/IRCCS della Regione” si evidenzia che si è provveduto alla conciliazione intercompany per le prestazioni sanitarie in convenzione, in essere al 31 dicembre 2024 e per le quali se ne prevede la prosecuzione nel 2025.

**Relativamente alla voce B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie si è provveduto, a riportare nelle specifiche voci di bilancio i costi indicati nel decreto di assegnazione 2025 come di seguito specificato:**

Si rilevano costi per un ammontare complessivo di **€ 1.277.542,00** per consulenze sanitarie da terzi, gravanti su bilancio aziendale per attività ordinaria, compresi i costi inerenti la realizzazione dei progetti innovativi di psichiatria e neuropsichiatria infantile;

Si rilevano, altresì, costi per collaborazioni, coordinate e continuative per complessivi **€ 33.548,00** inerenti professionisti impegnati nell’ambito del recupero delle liste di attesa.

Nella voce “lavoro interinale ruolo sanitario”, si rilevano costi per **€ 920.000,00**, inerente il reclutamento di personale sanitario-ostetrico per la copertura dei turni di guardia, al fine di garantire la continuità assistenziale, a seguito della carenza nell’organico aziendale del personale strutturato e di





quanto disposto dalla D.G.R. del 13 dicembre 2023, n. XII/1514, in materia di internalizzazione dei servizi sanitari "core".

**Occorre rilevare, già in questa sede, che nel corso dell'anno 2025, alla luce dell'entrata in vigore della L. 56/2023 di conversione del D.L. 34/2023 che impone stringenti norme sull'organizzazione dei servizi sanitari e sulla possibilità di appaltare, prorogare a terzi attività mediche e infermieristiche, continuerà il procedimento per l'internalizzazione dei servizi assistenziali.**

### **Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Si rileva che non è attuabile il percorso di razionalizzazione della spesa per "servizi sanitari in service" nell'ambito dei contratti in essere, in particolare per ciò che riguarda l'attività per l'erogazione delle prestazioni del servizio di odontostomatologia. Si precisa che i costi derivanti da detta attività, previsti in € 2.716.498,00, sono strettamente correlati all'attività sanitaria svolta e pertanto non comprimibili. Corre l'obbligo evidenziare che questa azienda ha aderito alla gara espletata in forma aggregata da ASST GOM Niguarda e ai sensi della deliberazione aziendale del 18 dicembre 2019, n. 799, per le strutture poliambulatoriali di via Farini e di via Livigno (lotto 6) il servizio per detta tipologia di attività è erogato, a decorrere dall'1 gennaio 2020 e fino al 31 dicembre 2024. Per i poliambulatori di Sesto San Giovanni, di Cologno Monzese e di Cusano Milanino (lotto 5) dall'1 ottobre 2020 al 30 settembre 2025.*

*Il costo indicato in questa sede è inferiore rispetto all'assestamento 2024, in quanto ai sensi di quanto definito dalla DGR n. XI/6607/2022, è stato ceduto, a decorrere dall'1 ottobre 2022, il poliambulatorio di via Livigno ad ASST GOM Niguarda, che è subentrata nel contratto in essere per l'attività di odontostomatologia svolta in detto poliambulatorio, e a decorrere dal 2 novembre 2022 il poliambulatorio di via Farini ad ASST FBF/SACCO, per il quale lo svolgimento dell'attività di odontostomatologia è rimasta in capo a questa azienda fino al 31 dicembre 2024.*

*Si rilevano, altresì, costi per complessivi € 414.022,00, correlati al servizio associato all'erogazione dell'ossigeno domiciliare, così come indicato nella nota regionale DG Welfare del 23 maggio 2022, prot. n. G1.2022.0022426, per il quale è stata alimentata l'apposita voce di bilancio.*

*Per quanto concerne gli "altri servizi sanitari in service", si riscontra, in questa sede una riduzione con quanto rilevato nel corso del 2024, tenuto conto che in data 31 gennaio 2024 è scaduto il contratto stipulato per la gestione esternalizzata dei servizi assistenziali del Dipartimento di psichiatria e ai sensi della normativa vigente L. 26 maggio 2023, n. 56 e DGR del 13 dicembre 2023, n. XII/1514, si è provveduto, nel 2024, all'internalizzazione di detto servizio.*

*Si rilevano, altresì, i costi derivanti dal contratto stipulato, dell'importo annuo di € 1.766.988,00, per l'affidamento del servizio di anestesia e rianimazione, per il periodo 1 febbraio 2023 – 31 gennaio 2025, di cui alla deliberazione aziendale n. 17/2023, stante la persistente impossibilità di reclutare personale dipendente strutturato mediante le procedure concorsuali e che ai sensi della normativa suindicata non potrà essere oggetto di rinnovo. Sarà pertanto necessario, nel corso dell'esercizio 2025, avviare il procedimento per l'internalizzazione delle figure di medici anestesisti, in parte sul costo del personale, a seguito dell'espletamento delle relative procedure concorsuali, ed in parte come collaborazioni libero professionali (considerata la difficoltà di reclutamento di personale dipendente).*

*Si fa presente altresì che rientra in tale voce di bilancio l'affidamento del servizio di radiodiagnostica RIS-PACS, di cui alla deliberazione aziendale del 9 settembre 2021, n. 751, per il periodo 16 settembre 2021 – 15 settembre 2026, dell'importo annuo € 316.590,00, nonché la gestione delle camere mortuarie.*





### B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi non sanitari sono stati indicati per un importo complessivo di € 19.538.219,00 rispetto a quanto rilevato in sede di prechiusura III CET 2024 pari a complessivi € 18.995.667,00.

- **servizio di lavanoleggio:** nel secondo trimestre del 2025 avrà avvio il nuovo servizio a seguito di adesione alla convenzione ARIA \_ 2023\_038. Si registrerà un incremento di costi rispetto all'attuale contratto, dovuto all'adeguamento prezzi del mercato dell'energia e dei trasporti;

- **servizio di pulizia:** nelle more dell' attivazione da parte di ARIA della convenzione, si è stipulato un contratto ponte con la società in essere, prevedendo un aggiornamento in incremento delle tariffe applicate, causato all'aumento dei costi delle materie prime e dell'energia, nonché di quello del costo del personale;

- **servizio di ristorazione:** nel primo trimestre del 2025 avrà avvio in nuovo servizio di ristorazione a seguito di adesione alla convenzione ARIA \_2023\_ 048. Si registrerà un incremento di costi rispetto al contratto 2024 dovuto all'attualizzazione dei costi delle materie prime e del trasporto;

- **servizio di ticket sostitutivi della mensa dipendenti,** a seguito dell'assunzione della deliberazione 28 dicembre 2023, n. 1086, di adesione alla convenzione Consip per la fornitura di buoni pasto per il personale in servizio presso le strutture aziendali prive di mensa, per la durata contrattuale 1 febbraio 2024-31 gennaio 2026, il valore indicato nell'apposita voce di bilancio è riferita a quanto definito a contratto. Si segnala, altresì che, sono ancora a carico di questa ASST i costi relativi ai buoni pasti del personale distaccato presso i Poliambulatori di Milano ceduti ad altre AA.SS.SS.TT. della Città di Milano ai sensi della DGR n. XI/6607/2022.

- Per quanto riguarda la voce **"Servizi impianti termici"**: si è provveduto ad indicare l'importo del contratto in essere derivante dall'adesione alla convenzione Consip "Multiservizio tecnologico integrato con fornitura di energia per gli edifici in uso, a qualsiasi titolo, alle pubbliche amministrazioni sanitarie MIES 2" Lotto 2 Lombardia con decorrenza 1 febbraio 2019- 31 gennaio 2026, di cui alla deliberazione aziendale del 18 gennaio 2019, n. 19. Si rileva che in questo contratto è previsto, per detta voce di bilancio, solo il materiale di consumo, considerato che i costi inerenti la manutenzione degli impianti di riscaldamento e di condizionamento rientrano nella voce **"manutenzione ordinaria impianti e macchinari"**. Si è provveduto in questa sede ad indicare l'importo complessivo di € 1.429.962,00, in linea con quanto definito in sede di assestamento 2024.

- **Energia elettrica** il 70% dell'importo complessivo indicato verrà liquidato a EDISON Next Government nell'ambito della convenzione MIES 2, a seguito della presenza di gruppi di cogenerazione (che autoproducono parte dell'energia elettrica che consumiamo) installati presso l'ospedale Bassini e l'ospedale di Sesto S.G. Nel corso del 2024 è stato stipulato un nuovo contratto CONSIP EE21 con decorrenza dall'1 giugno 2024, per la durata di un anno, a prezzo variabile, per cui la spesa oltre che dipendere dai consumi è vincolata anche dalle oscillazioni del prezzo unitario. In questa sede è stato indicato l'importo di € 2.964.428,00, inferiore a quanto indicato nel decreto di assestamento 2024, tenuto conto del trend dei costi energetici dell'ultimo periodo.

- A seguito dell'adozione del provvedimento del 24 gennaio 2023, n. 74 è stata disposta la ripetizione del contratto, ai sensi dell'art. 63, co. 5 D. Lgs. n. 50/2016, stipulato mediante l'adesione alla gara aggregata ARIA, con deliberazione n. 31/2020, per l'affidamento del **servizio di copertura assicurativa** dei rischi di **responsabilità civile verso terzi** e verso prestatori d'opera, per il triennio 2023-2026 dell'importo annuo di € 1.452.330,00, così come indicato nel decreto di assegnazione.

### Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"





#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per l'esercizio 2025 si confermano i contratti in essere sia per quanto riguarda per l'erogazione global service per la manutenzione delle apparecchiature biomedicali, sia per quanto riguarda la gestione dei servizi informativi tra i diversi applicativi attualmente in uso presso i vari reparti dell'azienda ed i servizi amministrativi.

#### Altri servizi non sanitari

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nell'ambito di questa tipologia di costi occorre rilevare che questa ASST ha stipulato la convenzione attivata da ARCA per i "servizi di guardiania e portierato" in ottemperanza a quanto previsto dalla normativa vigente.

Il costo è superiore, rispetto a quanto definito in assestamento, in quanto si registra un incremento per quanto concerne la rideterminazione del contratto del servizio di archiviazione e gestione della documentazione sanitarie ed amministrativa, a seguito delle maggiori richieste di archiviazione dei documenti al fine di rendere liberi i locali per l'allestimento dei cantieri dei lavori di ristrutturazione dei vari reparti dell'azienda.

Si è evidenzia che con deliberazione del 21 novembre 2018, n. 686 è stata indetta una gara in forma aggregata con altre ASST/IRCCS Fondazioni della Regione per l'affidamento del **servizio di facchinaggio (multiservizi economici)**. Detto servizio è stato affidato con decorrenza 2 settembre 2020 – 1 settembre 2025, di cui alla deliberazione aziendale del 31 luglio 2020, n. 556, con costo annuo di complessivi € 562.140,97.

#### B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo imputato alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie" è di complessivi **€ 903.656,00**, come di seguito specificato ed indicato nella tabella del decreto di assegnazione delle risorse per l'anno 2025:

"lavoro interinale tecnico" € 440.631,00, a seguito del collocamento a riposo di alcuni operatori e nelle more dell'indizione delle procedure concorsuali;

"lavoro interinale amministrativo" € 280.000,00, riferito a operatori del CUP aziendale, per garantire l'apertura e ampliamento degli orari di accessibilità, tenuto conto che si stanno concludendo le assunzioni necessarie al turn over.

Si rilevano costi pari a € 4.000,00 indicati nella voce di bilancio "Spese per consulenze amministrative da privati".

Si evidenzia che non è possibile razionalizzare i costi inerenti per la voce di bilancio "spese legali", l'importo indicato è pari a € 179.025,00.

#### B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'importo è in linea con quanto definito nel 2024, in relazione anche a quanto stabilito dalla Circolare del Ministro del P.A. con la quale si evidenzia come il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza individua nelle persone, prima ancora che nelle tecnologie, il motore del cambiamento e dell'innovazione nella Pubblica amministrazione. Lo sviluppo delle competenze, attraverso la formazione continua, dei





dipendenti pubblici rappresenta, una delle principali direttrici dell'impianto riformatore avviato con il decreto-legge 80/2021.

### B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per quanto riguarda la **“manutenzione ordinaria immobili”** il costo è, per la gran parte, costituito da quote fisse a canone per i servizi di manutenzione edile – e quindi certe – e da più modeste quote presunte extracanone derivanti da interventi che, se pur riconducibili all'ordinarietà della manutenzione, esulano dalla quota di canone. L'importo è in incremento, rispetto all'assestamento, in quanto è prevista la nuova gara di tinteggiatura.

Per ciò che concerne la **“manutenzione ordinaria impianti e macchinari”** anche in questo caso si tratta prevalentemente di quote fisse a canone per le attività di manutenzione ordinaria. L'incremento rispetto all'anno precedente è relativo all'atto aggiuntivo della convenzione CONSIP “MIES2” stipulato nel corso del 2022, ai sensi della deliberazione aziendale del 29 dicembre 2022, n. 1109, in scadenza il 31 gennaio 2026. L'incremento rilevato in questa voce di bilancio è da attribuirsi, alla presunta determinazione degli importi dei nuovi contratti.

Per quanto riguarda la voce di costo **“Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie”** si evidenzia un sostanziale allineamento con quanto rilevato l'anno precedente. In questa sede è stato determinato un importo superiore rispetto all'anno precedente, dovuto ai maggiori costi che l'azienda sostiene a seguito dell'adesione alla gara ARIA per la gestione del “global service”, nella quale sono escluse alcune tipologie di apparecchiature sanitarie.

I costi rilevati nella voce di bilancio “altre manutenzioni e riparazioni” si riferiscono alle necessarie integrazioni del software di gestione informatizzata delle cartelle cliniche tra i diversi applicativi attualmente in uso presso i vari reparti dell'azienda, a seguito dell'avvio del processo di informatizzazione del percorso clinico del paziente. Sono in incremento a seguito della riclassificazione delle voci di bilancio del contratto stipulato a suo tempo (deliberazione aziendale del 29 dicembre 2022, n. 1115) con RTI Vodafone Italia Spa, che prevede maggiori costi nella voce di bilancio “manutenzione app. informatiche”.

### B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In merito alla voce “Fitti passivi” l'importo si riferisce alle strutture poliambulatoriali in locazione ed è in linea con il valore dell'anno precedente.

Per quanto riguarda la voce di bilancio “Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)”, occorre comunque evidenziare che nel corso del 2024 è stato completato il percorso di internalizzazione per l'esecuzione degli esami di laboratorio presso il P.O. Bassini e nell'anno 2025 dovrà realizzarsi il laboratorio di urgenza presso il PO di Sesto San Giovanni. Si fa presente altresì che si dovranno sostenere i costi su base annuale per il contratto stipulato per l'acquisizione mediante l'adesione alle Convenzione Consip Angiografi vascolari, ai sensi della deliberazione aziendale del 11 giugno 2024, n. 610, per il periodo 1 luglio 2024 – 30 giugno 2031.

Per quanto concerne la voce di bilancio “Canoni di Noleggio non sanitari” si rileva un lieve incremento dovuto al rinnovo tecnologico di PC ormai obsoleti e non più compatibili con i nuovi applicativi.





## ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

La quota degli ammortamenti indicata, al netto dei costi capitalizzati è linea con quanto definito nel decreto di assegnazione **del 18 dicembre 2024, n. 20032** e determinata a seguito delle risultanze della pre\_chiusura del bilancio III CET 2024, in attuazione del D. Lgs. n. 118/2011.

Occorre comunque già segnalare in questa sede che dalla rilevazione del libro cespiti i costi degli ammortamenti, al netto dei costi capitalizzati, a carico dell'esercizio 2025, ammontano a complessivi **€ 253.078,00**, per ammortamenti su fabbricati acquisiti con mezzi propri prima del 2011.

## ASSTIC06 – ALTRI COSTI

### Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Sulla base delle previsioni, i costi stimati in questa sede ammontano a **€ 13.042.760,00** in linea con quanto definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025.

Si precisa che l'ASST Nord Milano sta continuando a sostenere i costi del personale convenzionato operante sui Poliambulatori (circa 200 unità) ceduti ai sensi della DGR n. XI/6607/2022, alle ASST FBF-Sacco, per un costo annuo complessivo (sanitario e territorio) di circa **€ 6.923.596,00**, e ASST Santi Paolo e Carlo, per un costo annuo complessivo (sanitario e territorio) di circa **€ 3.143.063,00**.

La cessione dei contratti degli specialisti convenzionati e la contestuale cessione dei relativi costi, ri-determinerà la quota annua complessiva (sanitario e territorio) a carico di questa ASST in circa **€ 3.621.390,00**.

Si precisa che il subentro nei contratti degli specialisti convenzionati di ASST Santi Paolo e Carlo avverrà in data 01.01.2025 come prescritto nella nota 02.12.2024, prot. 37236, sottoscritta a firma congiunta dai Direttori Generali; mentre per ASST Fatebenefratelli Sacco si è in attesa della sottoscrizione di apposita nota a firma congiunta dei rispettivi Direttori Generali, che determini l'effettiva data di cessione.

### Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Nel primo semestre verrà espletata la gara autonoma per l'affidamento del servizio trasporto pazienti e materiale biologico per il quale si prevede un incremento importante dei costi rispetto a quelli attuali a causa delle modifiche introdotte dal nuovo Codice dei contratti in relazione al costo della manodopera e visti anche i numerosi parerei espressi da ANAC sull'argomento nell'ambito dei vari procedimenti di precontenzioso attivati presso l'Autorità in linea con quanto rilevato l'anno precedente.

### Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il Decreto di assegnazione Preventivo 2025 per tale attività riconosce un acconto del 25% pari a **€ 423.579,00=**, al netto di IRAP pari a **€ 32.999,00** indicata nella voce di bilancio "IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente".

Tali risorse sono destinate come di seguito specificato:





**€ 197.480,00**, al netto di IRAP pari ad € 15.483,00, per “Prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA);

**€ 226.099,00**, al netto di IRAP pari ad € 17.516,00, per “Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all’art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.l. (PNGLA).

### Altri costi

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Relativamente alle risorse assegnate nella sezione “Costo del personale Universitario”, si è proceduto ad indicare l’importo pari a € 150.000,00 come stabilito dall’assegnazione regionale.

### ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Il valore della voce “accantonamenti” è stato indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025 in complessivi **€ 3.653.640,00**.

Per i sinistri ricompresi nella SIR, si è indicato l’importo di € 2.069.850,00 , in linea con quanto definito nel decreto di assegnazione 20032 del 18/12/2024.

La quota dell’accantonamento al fondo premio operosità Sumai pari a € 1.037.725,00, è in linea con quanto definito nel predetto Decreto di assegnazione.

Per gli altri accantonamenti è stato indicato l’importo di € 159.898,00, come da indicazioni regionali, per “Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D. lgs 50/2016”;

“Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell’esercizio da Regione per quota FSR Indistinto” € 264.247,00 per il progetto “Rafforzamento dipartimenti salute mentale”, come definito nel decreto di assegnazione.

Nella voce “Altri accantonamenti “ per la voce “accantonamenti libera professione” è stato indicato l’importo complessivo di € 121.920,00 di cui: € 75.257,00 riferita al Fondo perequativo della libera professione, € 46.663,00 accantonamento Legge Balduzzi.

### ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

**N.D. come da disposizioni regionali**





## Gestione Territoriale

*Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali ivi compresi i servizi socio sanitari a gestione diretta (RSA, RSD, CDD, hospice, ...).*

*Per le gestioni dirette dei succitati servizi è richiesta la compilazione del modello CE\_UdO per ASST, come specificato nelle istruzioni operative per la predisposizione del BPE 2020.*

*Per ciò che riguarda l'eventuale fornitura diretta di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (A.D.I.), nonché eventuali gestioni dirette che non riguardano servizi sociosanitari per i quali sia già stato ottenuto l'accreditamento (es. CRD di Usmate nel territorio dell'ASST Vimercate), la stessa ASST dovrà fornire un dettaglio dei costi sostenuti (e degli eventuali specifici ricavi) nella nota integrativa descrittiva territoriale.*

ILLUSTRARE UN BREVE COMMENTO

.....

## ENTRATE PROPRIE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*E' stato indicato l'importo definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025.*

*Le prestazioni si riferiscono a:*

- ticket derivanti dall'attività svolta presso i consultori;*
- vaccinazioni in co-pagamento, ai sensi della normativa vigente in materia;*
- certificazioni di medicina legale.*

## PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*N.D.*

### Doppio canale ex Tip 13

*Come da disposizioni regionali rientrano nella voce doppio canale tipologia 6 e sono stati indicati nella parte relativa alla gestione sanitaria.*

## LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Sono stati indicati i valori per attività ambulatoriale in libera professione e per le prestazioni in convenzione, come definiti nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025, pari a € 64.150,00 e relativi alle strutture poliambulatoriali e alle Case di Comunità.*

## UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*N.D.*





### ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

*E' stato indicato il contributo assegnato con Decreto di assegnazione del 18 dicembre 2024, n. 20032, pari a complessivi € 45.357.419,00 di cui:*

*€ 3.300.674,00 per progetti costituiti da € 2.283.381,00 per Risorse Art.1, comma 5 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale /Infermieri di Famiglia / Comunità; € 40.765,00 relativi a vaccini covid MMG; € 49.170,00 relativi a tamponi covid MMG; € 927.358,00 per Risorse Art.1, comma 4 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale/ Potenziamen-  
to della rete territoriale - ADI;*

*€ 27.094.091,00 relativi a MMG, PLS, CA;*

*€ 132.450,00 relativi alla presa in carico e PAI MMG PLS;*

*€ 14.830.204,00 relativi ad altri contributi.*

*L'importo di € 2.214.229,00,00 si riferisce ad altri contributi FSR vincolato, quale quota assegnata per determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22/2021 – incremento per assunzio-  
ni "personale" – Territorio – Legge 234/20221 comma 274.*

### ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

*N.D.*

### PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

*In ottemperanza alle disposizioni regionali non si è provveduto in questa sede ad indicare alcun im-  
porto.*

### PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

*Relativamente al sez. ASST TERRITORIALE si riporta il costo del personale dipendente come indicato nella nota regionale per la predisposizione del BPE 2025 del 13/12/2024 n. G1.2024.0046960;*

- si riporta il costo del personale dipendente pari a € 12.760.587,00 inclusi oneri e Irap;*
- in merito alle Risorse Aggiuntive Regionali, su indicazioni regionali, i relativi importi verranno assegnate successivamente;*
- si riporta il costo pari a € 927.358,00 , già incluso nel costo di cui al punto precedente, deri-  
vante dall' assegnazione di apposite risorse per l' attività ADI – Assistenza Domiciliare Integrata pre-  
viste dal DM 77/2022 così come previsto dal Piano triennale dei fabbisogni 2023-2025.*
- si riporta il costo, pari a € 2.583.381,00 inclusi oneri e Irap - derivante dall'assegnazione di n.  
111 unità di Infermieri di Famiglia - di cui all'art. 1, comma 5, del D.L. 34/2020;*





- si richiede, in considerazione dell'assegnazione di € 2.214.229,00 e della L.R. 22/2021, del D.M. 77/2022 e delle pregresse indicazioni in merito alla compilazione del PTFP (è possibile aumentare le dotazioni organiche relative al polo territoriale, in ordine all'apertura di nuove CDC, COT e ODC), un'assegnazione ulteriore di € 980.000,00 al fine di potenziare la rete territoriale così come stimato nella DO 2025 di cui al PTFP 2024-2026 adottato con deliberazione 5/3/2024, n. 258, ed approvato con DGR XII/2539 del 17/6/2024; si prevedono infatti costi conseguenti alla messa a regime di tali strutture, in particolar modo dei due Distretti aziendali, delle ulteriori aperture di CdC e OdC nonché della NPIA (per l'apertura dell'Unità di degenza di NPIA).

Relativamente all'Indennità Vacanza Contrattuale, nelle more della definizione del CCNL triennio 2022/2024 si è provveduto ad indicare gli importi dell'Indennità Vacanza Contrattuale da riconoscere al personale del Comparto, della Dirigenza PTA e della Dirigenza Area Sanità.

## **LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Considerato che i costi dell'attività libero professionale sono correlati ai ricavi realizzati nell'esercizio di competenza, si è provveduto ad indicare il valore come definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025, pari a € **42.465,00** (compresa IRAP).

Si è provveduto ad inserire i costi diretti e i costi generali aziendali nel Dettaglio\_CE\_Ter, tenuto conto dell'attività svolta presso le strutture poliambulatoriali aziendali e le Case di Comunità.

## **BENI E SERVIZI (netti)**

### **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Sono stati indicati i costi riferiti sulla base dei contratti in essere. I costi sostenuti in questa tipologia di beni si riferiscono principalmente alla voce di bilancio "Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini", per i quali è stato indicato l'importo di € 2.528.360,00. Si precisa che il dato di assestamento 2024 è pari a € 2.874.870,00. Si rileva pertanto una riduzione di assegnazione pari ad € 346.510,00, rispetto al costo effettivamente sostenuto nel corso del 2024.

### **B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

### **B.2.A) Acquisti di servizi sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

#### **B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale**

Con riferimento a quanto indicato nella DGR n. XII/850/2023 ATS Città metropolitana di Milano ha effettuato il passaggio di tutte le funzioni, sanitarie e di gestione dei rapporti convenzionali dei MMG PLS e CA a ASST RHODENSE, quale azienda capofila del macro-territorio Ovest Milano di cui fanno parte la stessa ASST RHODENSE, ASST NORD MILANO e ASST OVEST MILANO. Con il decreto di assegnazione del 18/12/2024, N. 20032, a questa azienda sono state attribuite le risorse per gli emolumenti da riconoscere del personale convenzionato, in quanto sostituto d'imposta, anche se la gestione operativa è in capo ad ASST Rhodense in qualità di capofila.





Con il relativo decreto di assegnazione; a questa azienda sono state attribuite le risorse per gli emolumenti da riconoscere del personale convenzionato, in quanto sostituto d'imposta, anche se la gestione operativa resterà in capo ad ASST Rhodense in qualità di capofila.

Si rappresentano di seguito gli importi di cui al decreto di assegnazione 2025 per complessivi € **27.316.476,00** ed indicati nelle specifiche voci di bilancio:

"Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale" € 19.902.831,00

"Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta" € 4.366.147,00

"Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Continuità assistenziale" € 3.047.498,00

#### **B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

Si rilevano costi per un ammontare complessivo di € 408.647,00 per consulenze sanitarie da terzi, così come definito nel decreto di assegnazione.

#### **B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale**

I costi "intercompany" dell'importo di € **174.238,00**, si riferiscono:

- € 3.308,00, ai corrispettivi per il Dipartimento interaziendale delle Cure palliative con ASST FBF/SACCO

- € 12.000,00 PRESTAZIONI SANITARIE – CONVENZIONE CON IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI MONZA

- € 150.000,00 di cui: € 3.969,00 per il Dipartimento interaziendale di riabilitazione, € 3.969,00 per il Dipartimento interaziendale di medicina trasfusionale ed € 142.062,00 relativi alla stipula della convenzione passiva per attività finalizzate alla ricerca di sostanze stupefacenti e psicotrope nei materiali biologici a favore dei SERD e NOA di questa ASST come da deliberazione n. 630 del 20/06/2024, con ASST GOM NIGUARDA;

- € 8.930,00 rispettivamente ai Dipartimenti interaziendali per le Dipendenze e per la Medicina Legale con ASST SANTI PAOLO E CARLO;

L'importo di € **61.549,00** si riferisce, per 40.903,00 al contratto in essere per l'erogazione del "Servizio analisi per la ricerca di sostanze stupefacenti su matrici pilifere" e per € 20.646,00 per attività di psico terapia clinica e disagio psichico presso i consultori familiari.

#### **Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

n.d.

#### **B.2.B.1) Servizi non sanitari**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i costi riferiti alla gestione sulla base dei contratti in essere.

#### **Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i costi previsti per l'integrazione dei sistemi informativi.





## Altri servizi non sanitari

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Sono stati indicati i costi per complessivi € 587.114,00 riferiti alla gestione sulla base dei contratti in essere riferiti a:*

*Servizio archiviazione atti amministrativi*

*Servizio di guardiania e portierato*

*Servizio ritiro e recapito corrispondenza*

*L'importo maggiore è riferito al servizio di guardiania attivato per le Case di Comunità.*

## Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Si riporta il costo del personale amministrativo interinale composto da n. 2 persone che opera sul territorio*

## Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Sono stati indicati i costi riferiti alla gestione effettuata direttamente da questa azienda sulla base dei contratti in essere.*

## Godimento di beni di terzi

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Sono stati indicati i costi riferiti alla gestione effettuata direttamente da questa azienda sulla base dei contratti in essere.*

## INTEGRATIVA E PROTESICA

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Ai sensi di quanto stabilito nella DGR X/ 7600/2017, dal 2018, nell'ambito del progetto Milano, viene attivato il SUPI contabile, presso ASST G.O.M. Niguarda, per le aziende facenti parte il territorio della ex ASL Milano, tra cui ASST NORD MILANO.*

*ASST Nord Milano si configura come ASST operativa e come tale gestisce tutte le attività rivolte direttamente all'utenza: informative, di front office, di verifica dei criteri di avente diritto e di necessità d'uso dell'assistenza richiesta e/o fornita, prescrittive.*

*Si rileva pertanto che questa azienda sostiene soltanto per i costi inerenti la nutrizione enterale.*

*In questa sede è stato assegnato l'importo complessivo di € 994.729,00, in linea con quanto indicato in sede di BPE 2024.*

## AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*





La quota degli ammortamenti indicata, al netto dei costi capitalizzati è pari a € 29.041,00 euro, in linea con quanto definito nel decreto di assegnazione, determinata a seguito delle risultanze del bilancio 2024, in attuazione del D. Lgs. n. 118/2011.

## ALTRI COSTI

### Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Sulla base delle previsioni, i costi stimati in questa sede ammontano a € 645.289,00 in linea con quanto definito con il Decreto di assegnazione Preventivo 2025.

### Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Si fa presente che è stato stipulato il contratto per il periodo 1 luglio 2023 – 30 giugno 2025, ai sensi della deliberazione del 13 giugno 2023, n. 486, che ha determinato un aggiornamento delle condizioni economiche e contrattuali con un aumento delle tariffe regionali così come disposto dalla DGR del 29 dicembre 2015, n. XI/4702.

### Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

N.D.

### Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

E' stato indicato il costo derivante dai compensi da riconoscere ai componenti la Commissione invalidi per complessivi € 170.000,00, tenuto conto dell'incremento dei compensi di cui alla DGR del 31 luglio 2023, n. XII/782/2023.

## ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore della voce "accantonamenti" è stato indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2025 in complessivi € 29.225,00.

La quota dell'accantonamento al fondo premio operosità Sumai pari a € 26.194,00, è in linea con quanto definito nel predetto Decreto di assegnazione.

Nella voce "Altri accantonamenti" per la voce "accantonamenti libera professione" è stato indicato l'importo complessivo di € 3.031,00 di cui: € 1.908,00 riferito al Fondo perequativo della libera professione, € 1.123,00 accantonamento Legge Balduzzi.

## ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In ottemperanza alle disposizioni regionali non si è provveduto in questa sede ad indicare alcun importo.





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA  
EMERGENZA URGENZA 118  
**BILANCIO PREVENTIVO 2025**

A.S.S.T.  
NORD MILANO  
Codice azienda:  
707

*Regione Lombardia*





“NON APPLICABILE”

RL S.C.R.I.B.A.





# **RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

## **BILANCIO PREVENTIVO 2025**

Denominazione Azienda Sanitaria

**A.S.S.T. NORD MILANO**

Codice azienda:

707

*Regione Lombardia*





RL S.C.R.I.B.A.





## Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	4
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	7
2.1	Assistenza ospedaliera .....	7
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	Errore. Il segnalibro non è definito.
2.3	Territoriale (solo per ASST) .....	7
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio .....	12
4	Il sistema degli acquisti – area contratti .....	26
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda .....	27
6	Il bilancio dell'anno 2025 .....	33





## Modello ASST-IRCCS

### Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2025 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

#### 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

*Denominazione e costituzione dell'Azienda, mission, struttura/modello organizzativo Per le ASST specificare le ex ASL ed ex AO di origine alla luce del nuovo modello di gestione socio sanitario LR 23/2015*

##### **Denominazione e costituzione dell'Azienda**

Con D.G.R. del 10 dicembre 2015 n. X/4478 è stata costituita l'A.S.S.T. Nord Milano discendente per fusione per incorporazione dall'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento che ricomprende, tra l'altro, dall' 1 gennaio 2017, le strutture distrettuali del territorio, così come individuate nell'allegato n. 1 della L. R. n. 23/2015 e indicato dalla D.G.R. X/5954/2016, gli ex Distretti 6 di Sesto San Giovanni (MI) e 7 di Cinisello Balsamo (MI) prima appartenenti all'ATS Milano Città Metropolitana.

La sede legale è in viale Matteotti, 83 – 20099 Sesto San Giovanni (Mi).

##### **Mission**

L'ASST Nord Milano contribuisce attivamente al perseguimento degli obiettivi del Servizio Socio-Sanitario Lombardo attraverso l'offerta di servizi sanitari e socio-sanitari finalizzati alla **tutela e alla promozione della salute fisica e mentale** delle persone, garantendo i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e gli eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione nella prospettiva di un **approccio one health**.

L'ASST eroga prestazioni sanitarie e socio-sanitarie nelle strutture della rete ospedaliera e territoriale perseguendo l'**equità** dell'accesso all'assistenza e garantendo elevati livelli di **qualità** dei servizi per tutti i cittadini residenti nel territorio di riferimento. Nell'ambito della rete integrata di offerta, promuove **standard di eccellenza** attraverso l'utilizzo di tecniche e tecnologie sanitarie e mantenendo una forte attenzione sugli **esiti clinici**, sull'**appropriatezza** e sull'**impiego sostenibile** delle risorse economiche. A partire da questa vocazione, l'ASST Nord Milano si impegna a organizzare servizi e percorsi sanitari e sociosanitari nell'ottica della **presa in carico complessiva e continuativa** della persona con particolare riferimento alle condizioni di fragilità. La trasversalità dei processi (sanitari, socio-sanitari e





amministrativi) e la riconnessione degli stessi in ottica **multidisciplinare e multi professionale** rappresenta il perno fondamentale su cui l'ASST costruisce i percorsi di cura dei pazienti e il coordinamento della presa in carico.

L'ASST, inoltre, gestisce i percorsi e i processi di tutela della salute in modo coordinato con i soggetti erogatori di diritto pubblico (ATS, altre ASST, Enti Locali, ecc.) e diritto privato (Aziende sanitarie e socio-sanitarie) e riconosce e valorizza il ruolo della **famiglia**, del **volontariato**, delle **reti sociali** e degli enti del terzo settore, nella logica della realizzazione dei principi di sussidiarietà orizzontale e della libera scelta del cittadino.

In attuazione della direttiva del Ministro della P.A., questa Azienda riconosce la formazione quale leva fondamentale e strumento di perseguimento degli obiettivi regionali e aziendali: la formazione contribuisce allo sviluppo professionale continuo in una logica di rafforzamento e ammodernamento della cultura organizzativa tesa a sviluppare una partecipazione condivisa sulle attività e sulle decisioni sia ospedaliere che territoriali.

### ***Struttura/modello organizzativo***

La vision consiste nella realizzazione di un sistema diffusamente orientato al miglioramento continuo della qualità della cura e dell'assistenza in un'ottica di integrazione ospedale-territorio, continuità delle cure e prossimità per soddisfare bisogni sempre più complessi dei cittadini, avvalendosi dell'evoluzione delle conoscenze scientifiche, organizzative e tecnologiche.

E' compito dell'Azienda raggiungere elevati livelli di qualità utilizzando al meglio le risorse assegnate, perseguire la soddisfazione dei reali bisogni delle comunità e dei singoli, creare un ambiente che favorisca l'espressione del potenziale professionale ed umano degli operatori.

L'assistenza sanitaria e sociosanitaria con le proprie articolazioni: emergenza/urgenza, degenza ordinaria, diurna, attività ambulatoriale, rete territoriale rappresenta la competenza fondamentale dell'Azienda che deve essere offerta nel contesto più appropriato e prestata con criteri di integrazione organizzativa, multidisciplinare e multiprofessionale.

La comprensione e il rispetto delle persone assistite e delle loro famiglie deve rappresentare il principio ispiratore dell'assistenza, in ogni momento.

La pratica professionale e clinica deve essere guidata dalle più aggiornate tecniche e procedure per le quali si disponga di provata evidenza per assicurare gli standard più elevati. L'attenzione ai diritti del cittadino comprende la valutazione di tutti i bisogni fisici, psicologici, intellettuali e spirituali. L'assistenza deve essere offerta nel contesto più appropriato.

La strategia dell'Azienda è orientata a:

- qualificare l'offerta di azioni di carattere clinico-assistenziale, sviluppando la capacità di identificare i bisogni di salute e di valutare gli esiti dell'azione svolta;
- potenziare l'offerta clinico-assistenziale, secondo le priorità di salute della popolazione e compatibilmente con le risorse disponibili;
- innovare e differenziare l'offerta clinico-assistenziale, attivando livelli di specializzazione crescenti dello stesso servizio e allargando la gamma delle tipologie di servizio;





- incrementare l'integrazione delle articolazioni organizzative, adottando soluzioni organizzativo-gestionali di processo tra diversi servizi, unità di offerta e livelli di erogazione, al fine di garantire la continuità di cure;
- razionalizzare il sistema dell'offerta per migliorare l'efficienza dei processi produttivi-erogativi e per utilizzare in modo ottimale le risorse disponibili, finalizzandole ai bisogni prioritari di salute;
- implementare la gestione per processi orizzontali, secondo logiche integrate tra funzioni amministrativa, sanitaria e sociosanitaria;
- organizzare e gestire una reale presa in carico del paziente attraverso un'organizzazione basata sulla logica di rete.

A.S.S.T. Nord Milano è attualmente costituita da:

- due presidi ospedalieri: Ospedale Bassini di Cinisello Balsamo e Ospedale Città di Sesto San Giovanni;
- articolazioni territoriali secondo DM 77, considerate le rimodulazioni di cui al provvedimento regionale DGR XII/2562 del 16 giugno 2024:
  - Case di Comunità di Bresso, Cusano Milanino, Cologno Monzese e Cinisello Balsamo. Per quanto riguarda la CdC di Sesto san Giovanni, considerati gli importanti interventi di ristrutturazione avviati al suo interno che termineranno del 2025, visti i molti servizi sociosanitari attivati nel contesto cittadino di competenza, si configura nel 2024 CdC diffusa;
  - Ospedale di Comunità del Distretto Parco Media Valle del Lambro presso il Presidio Ospedaliero "Città di Sesto San Giovanni" quale sede provvisoria, nelle more del completamento della struttura di via Arosio,2 a Cologno Monzese, - ex dgr 2813 del 22 luglio 2024;
  - Centrali Operative Territoriali a Cinisello in via Terenghi,1, oltre le due provvisorie in via Gorki, 54 a Cinisello Balsamo ed in via Oslavia, 1 a Sesto San Giovanni primo piano.
- sedi erogative dei servizi sociosanitari territoriali ubicati nel territorio a Nord di Milano, di cui il dettaglio al paragrafo 2.2;





- i Poliambulatori territoriali dislocati nell’area metropolitana di Milano verranno assegnati nel 2025 per competenza territoriale alle rispettive ASST (ex dgr 2966 del 5 agosto 2024).

ASST NORD MILANO	030707
POLIAMBULATORIO VIA MONTE PALOMBINO	MILANO
POLIAMBULATORIO VIA CLERICETTI	MILANO
POLIAMBULATORIO VIA QUARENGHI	MILANO
POLIAMBULATORIO VIA FANTOLI	MILANO
POLIAMBULATORIO VIA BARONI	MILANO
POLIAMBULATORIO DON BOSCO	MILANO

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

### Situazione territoriale e demografica

Il bacino di utenza dell’ASST Nord Milano è riconducibile alla popolazione residente nei 6 Comuni a Nord di Milano (Cinisello Balsamo, Cologno, Cormano, Bresso, Cusano, Sesto San Giovanni) densamente popolati per un totale di circa 300.000 abitanti. In questo territorio l’incidenza degli over 65 è del 25,2% ponendosi ad un livello superiore rispetto alla media regionale (23%). L’indice di vecchiaia è più elevato rispetto a quello medio di ATS Città metropolitana Milano (188 anziani residenti per 100 bambini nel territorio di ASST Nord Milano rispetto a 169 a livello regionale) e l’incidenza di pazienti cronici si attesta al 36% di cui il 50% con due o più patologie croniche.

### 2.1 Assistenza ospedaliera

L'azienda opera mediante 2 presidi. I posti letto accreditati sono pari a 622 unità.  
 I presidi sono l’Ospedale Bassini di Cinisello Balsamo e l’Ospedale Città di Sesto San Giovanni.  
 Inserire tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, suddivisi per presidio.

L’attività di ricovero è garantita dai due presidi ospedalieri (P.O. E. Bassini e P.O. Città di Sesto San Giovanni) dotati di 423 posti letto di cui 392 posti letto di ricoveri ordinari e 31 posti letto di day hospital, ai quali si aggiungono anche 213 posti tecnici tra culle, letti BIC, letti MAC, letti per dialisi, subacuti, Hospice e psichiatriche, come da tabella sotto riportata.

Tabella PL Attivi

	ORDINARI	DH/DS	PL TECNICI	PT BIC	PT MAC	CULLE
P.O. BASSINI	261	18	94	9	16	
P.O. SESTO SAN GIOVANNI	132	13	73	4	2	15
<b>TOTALE A.S.S.T. NORD MILANO</b>	<b>393</b>	<b>31</b>	<b>167</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>15</b>

Riguardo all’assistenza ospedaliera, per l’anno 2025 si prevedono incrementi:  
 Relazione del Direttore Generale – BPE 2025





- **AREA CHIRURGICA:** si prevede un incremento dell'attività di ricoveri chirurgici a seguito di una revisione organizzativa dell'attività dei due blocchi operatori, con l'introduzione di sedute operatorie lunghe (08.00-18.00).

Presso il reparto di ortopedia, la cui attività è in costante crescita, e in previsione anche presso la nefrologia, verranno implementati percorsi terapeutici che prevedono l'uso di plasma ricco di piastrine grazie alla stretta collaborazione con il SIMT.

Si prevede altresì la conferma del trend crescente della SC di Oculistica attraverso le attività chirurgiche di FACOEMULSIONE e quelle legate all'impianto delle lenti e interventi di cataratta. Le Regole di Sistema 2025 prevedono la riorganizzazione della rete oftalmica della Città Metropolitana di Milano atteso che il PS Oftalmico della ASST Fatebenefratelli – Sacco sta affrontando una domanda crescente con diverse criticità. Per tale ragione è fondamentale la costruzione di una rete collaborativa tra tutte le Unità Operative di oculistica cittadine.

- **AREA MEDICA:** si prevede uno sviluppo di questa area grazie all'attività della SC Nefrologia e dialisi. In questa struttura vi sono competenze atte alla cura delle malattie croniche, alla cura del paziente acuto (AKI) e sono attivi anche ambulatori con iperspecialità.

La nuova Unità di Cura Coronarica del PO Bassini con i due posti letto aggiuntivi intende rispondere alla maggior richiesta di defibrillatori sia per l'attività da remoto per def e loop recorder nonchè alle attività legate all'elettrofisiologia e all'emodinamica.

Ulteriore impulso allo sviluppo dell'attività medica del PO di Sesto San Giovanni sarà dato dalla nomina del nuovo direttore della SC Pneumologia.

L'apertura del reparto di Neuropsichiatria Infantile presso il presidio Bassini contribuirà ad incrementare le prestazioni mediche erogate in ambito ospedaliero: nel nuovo reparto saranno garantite diagnosi complete e più veloci grazie alla possibilità di effettuare indagini strumentali, consulenze multiprofessionali ed esami; Verranno inoltre avviate le conseguenti attività riabilitative.

Relativamente all'assistenza specialistica ambulatoriale erogata nelle diverse sedi aziendali si prevedono le seguenti azioni:

- **Esposizione agende:** per garantire la trasparenza delle liste di attesa, continua il processo di riorganizzazione delle agende al fine di garantire una maggiore trasparenza, visibilità e prenotabilità sulla Rete Regionale di Prenotazione (RRP), così come già previsto nella DGR XI/6297 del 26 aprile 2022;
- **Ottimizzazione della capacità produttiva:** l'azienda mette in atto le azioni necessarie per il governo dei tempi di erogazione delle prestazioni ambulatoriali nel rispetto dei codici di priorità configurando delle agende per codice di priorità (U, B, D e P);
- **Contenimento di comportamenti scorretti:** in merito alle misure di riduzione dei tempi di attesa l'ASST assicurerà ai propri pazienti la priorità assegnata dal medico curante (classi priorità U e B);
- **Servizi di remind:** per ridurre il fenomeno del no-show è attivo un servizio di messaggistica SMS/recall per la richiesta di conferma della prestazione con particolare riferimento alle prestazioni fuori soglia e più critiche;
- **Percorsi di tutela delle prenotazioni:** nel caso in cui la struttura non fosse in grado di erogare la prestazione entro i tempi previsti dalla specifica priorità, gli operatori del CUP verificano eventuali disponibilità su altre Aziende del territorio dell'ATS. In particolare, il cittadino dovrà essere





inserito in lista predisposta dall'ente che dovrà quindi programmare e garantire l'appuntamento entro i tempi previsti dalla classe di priorità.

- Progetto accoglienza: l'ASST provvederà a definire percorsi di accoglienza semplificata per le prestazioni ambulatoriali in modo tale che il cittadino esente o che abbia già effettuato il pagamento on line o tramite altri punti di accesso possa andare direttamente in ambulatorio senza passare dal cup aziendale.
- Agende dedicate PIC: con l'entrata in vigore in data 30 dicembre 2024 del nuovo nomenclatore ministeriale sono state riconfigurate sul sistema ADT le agende di prenotazione. Nel corso del 2025 l'ASST renderà disponibili agende dedicate alla presa in carico per l'erogazione delle prestazioni previste dal PAI come disposto dalla DGR n. XII/1827/2024.
- Avvio della telemedicina per gli MMG: seguirà applicazione della DGR n.XII/2405/2024 che prevede il coinvolgimento degli MMG nell'erogazione delle prestazioni (ECG, Holter pressorio e Holter cardiaco) in telemedicina ai pazienti cardiopatici con PAI con l'obiettivo di ridurre le liste di attesa.

## 2.2 Territoriale (solo per ASST)

*Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate al territoriale e le relative attività*

Il contesto programmatico nazionale, che ha visto la sua attuazione negli atti normativi regionali, ha modificato nell'ultimo triennio le determinanti dell'organizzazione territoriale. Le articolazioni territoriali, infatti, della ASST Nord Milano si sviluppano su due distretti secondo densità abitativa e tipologia di cronicità prevalente: Distretto Parco Nord (che sottende i comuni di Cinisello, Bresso, Cusano e Cormano) e Distretto Parco della Media Valle del Lambro (che sottende i comuni Sesto San Giovanni e Cologno Monzese). Si riporta di seguito la tabella sinottica delle strutture territoriali afferenti al Polo Territoriale.

Distretti	Articolazioni Territoriali/ Servizi.	Localizzazione Comune	Note: servizi compresi se più di uno e/o future evoluzioni.
DISTRETTO PARCO DELLA MEDIA VALLE DEL LAMBRO	Casa di Comunità Oslavia	Sesto San Giovanni, via Oslavia, 1	CdC temporaneamente diffusa. I servizi, infatti, sono dislocati in zone limitrofe. Esempio PUA e scelta/revoca, ad oggi sono in via Benedetto Croce, 12, punto prelievi via Matteotti,13. Si vedano le collocazioni di cui di seguito.
	Centrale Operativa Territoriale Oslavia	Sesto San Giovanni, via Oslavia, 1	
	Ospedale di Comunità (*)	Presidio Opsedaliero di Sesto San Giovanni, via Matteotti, 83 -	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva, ultimati i lavori di ristrutturazione, in Cologno Monzese, via Arosio,2.
	Consultori	Sesto San Giovanni, via Gramsci, 32	Sede principale.
	Punto prelievi	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 13	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia,1 a Sesto San Giovanni.
	Centro Vaccinale	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 83 PO – PAD_5 -	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia,1 a Sesto San Giovanni.





# 707 – ASST NORD MILANO

	Ambulatori di Medicina Legale Commissioni Invalidità	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 83 PO - PAD_5 -	Saranno trasferiti nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia,1 a Sesto San Giovanni.
	Protesica	Sesto San Giovanni, via Benedetto Croce, 12	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia,1 a Sesto San Giovanni.
	Cure Primarie	Sesto San Giovanni, via Benedetto Croce, 12	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia,1 a Sesto San Giovanni.
	Continuità Assistenziale	Sesto San Giovanni, via Marx, 111	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia,1 a Sesto San Giovanni.
	SERD	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 13	
	CPS	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 13	
	CRA E CD CASCINA NOVELLA	Sesto San Giovanni, via Marelli, 225	
	CPA E CD BOCCACCIO	Sesto San Giovanni, via Boccaccio, 6	
	RESIDENZIALITA' LEGGERA	Sesto San Giovanni, via C. Marx, 495	
	NPIA – Ambulatorio Polo1-	Sesto San Giovanni, via Boccaccio, 249	
	Casa di Comunità Boccaccio	Cologno Monzese, via Boccaccio, 17	Servizi presenti: continuità assistenziale, punto prelievi, pua, cps, specialistica ambulatoriale, sportelli polifunzionali, ambulatorio di medicina legale.
	Centro Vaccinale	Cologno Monzese, via Boccaccio, 12	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Boccaccio a Cologno Monzese.
	NPIA – Ambulatorio Polo4 -	Cologno Monzese, via Boccaccio,12	
	Consultori	Cologno Monzese, via Boccaccio, 12	
	Centrale Operativa Territoriale Arosio (°)	Cologno Monzese, via Arosio,2 - 2025 -	Ad oggi aperta come sede temporanea presso il Presidio Ospedaliero di Cinisello, via Gorki,54.
	Ospedale di Comunità (*)	Cologno Monzese, via Arosio,2 - 2025 -	Ad oggi aperto come sede temporanea presso il Presidio Opsdaliero di Sesto San Giovanni, via Matteotti, 83.
DISTRETTO PARCO NORD	Casa di Comunità di Cusano Milanino	Cusano Milanino, via Ginestra, 1	Servizi presenti: continuità assistenziale, punto prelievi, specialistica ambulatoriale, pua, sportelli polifunzionali, vaccinazioni, consultorio, coord protesica ed integrativa, processi igienico sanitari, ambulatori di medicina legale e commissioni di invalidità, NPIA – ambulatorio polo3 e centro diurno -
	Casa di Comunità Bresso	Bresso, via Centurelli, 46	Servizi presenti: continuità assistenziale, punto prelievi, pua, specialistica ambulatoriale, sportelli polifunzionali, vaccinazioni, ambulatorio medicina legale.
	Consultori	Bresso, via Dante, 2	
	Casa di Comunità Terenghi	Cinisello Balsamo, via Terenghi,2	Servizi presenti: continuità assistenziale, pua, scelta e revoca, servizi protesica ed integrativa,





## 707 – ASST NORD MILANO

			coord.fragilità'/uvm, ambulatori di medicina legale e commissioni di invalidità, direzione di distretto, vaccinazioni, consultorio – sede principale-
	NPIA – Ambulatorio Polo2 -	Cinisello Balsamo, via Gorki, 50 PO Bassini 5°piano	Sede temporanea.
	Centrale Operativa Territoriale Terenghi (°)	Cinisello Balsamo, via Gorki,54	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Arosio,2 a Cologno Monzese.
	Centrale Operativa Territoriale Terenghi	Cinisello Balsamo, via Terenghi,2	
	Consultorio	Cinisello Balsamo, via Friuli, 18	
	Consultorio	Cinisello Balsamo, via Da Giussano,3	SOS adolescenti e Centro per la Famiglia.
	CPS E CRA	Cinisello Balsamo, via Meani,3	
	CD	Cinisello Balsamo, via Da Vinci, 14	
	Ospedale di Comunità Buonarroti	Cormano, Buonarroti - 2026 -	
	Casa di Comunità Buonarroti	Cormano, Buonarroti - 2026 -	
	Scelta e Revoca	Cormano, via D'Annunzio, 7	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva della CdC di Cormano ad ultimazione lavori.
	Punto prelievi	Cormano, via D'Annunzio, 7	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva della CdC di Cormano ad ultimazione lavori.
	Centro Vaccinale	Cormano, via D'Annunzio, 7	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva della CdC di Cormano ad ultimazione lavori.
	Residenzialità Leggera -Villa Elisa -	Cormano, via Arquati, 4	
	Consultori	Cormano, via D'Annunzio, 7	

Per il 2025 si prevede di potenziare le azioni, in attuazione degli indirizzi della politica sociosanitaria, riguardanti:

1. L'area "prevenzione";
2. L'area "salute mentale";
3. L'area "cure primarie".

#### AREA PREVENZIONE

In questo ambito, il Dipartimento funzionale di prevenzione è stato implementato nei tempi e nei modi appropriati, con le attività definite dalle normative regionali – ex dgr 1827 del 31 gennaio e dgr 2966 del 5 agosto del 2024. Nel 2025, per il tramite del Sistema Regionale di Prevenzione Sanitaria (SRPS) si porteranno a conclusione gli investimenti per lo sviluppo dei Dipartimenti di prevenzione.

Proseguirà il progetto PANFLU: saranno anche previste esercitazioni, anche in previsione per le prossime Olimpiadi invernali del 2026. Proseguiranno le attività vaccinali, gli screening oncologici e di promozione della salute rivolte a categorie specifiche popolazione.

#### AREA SALUTE MENTALE

Nel 2025 proseguiranno le attività rivolte alla disabilità, alla psichiatria-NPIA-psicologia e alle dipendenze.





Regione Lombardia intende riordinare la rete dei Consultori famigliari, nell'ottica di riorganizzare le misure dedicate per l'intercettazione del disagio degli adolescenti e l'accompagnamento verso servizi appropriati. ASST Nord Milano intende aderire a questo programma.

Regione Lombardia intende costituire la rete regionale DAMA (Disabled Advanced Medical Assistance) definendo le caratteristiche dei nodi e del processo di attivazione all'interno della stessa rete. Le ASST già formate con il modello DAMA riguardo le modalità di presa in carico mirato per le persone con disabilità saranno chiamate a contribuire ad azioni di disseminazione su tutto il territorio regionale. ASST Nord Milano, in qualità di partecipante attiva ai progetti regionali autismo AUTINCA e DIAPASON contribuirà al diffondersi delle best practices.

#### AREA CURE PRIMARIE

Lo sviluppo delle cure primarie trova nella definizione del concetto di fragilità di cui al PSSR 2024 – 2028 un punto di lavoro. Le 5 componenti della fragilità, individuate dal PSSR, guideranno per il prossimo triennio il lavoro di sviluppo delle Cure primarie secondo il rinnovato assetto organizzativo.

Le azioni, contenute nelle Regole di esercizio, devono trovare applicazione nelle seguenti dimensioni di fragilità:

- complessità clinica;
- mancata aderenza alle raccomandazioni;
- ridotta autonomia;
- propensione all'istituzionalizzazione;
- vulnerabilità sociale.

L'assistenza sanitaria primaria è garantita dalla medicina e dalla pediatria di Famiglia. Pertanto, l'evoluzione e il potenziamento delle cure primarie trova in due direttrici la propria attuazione:

1. La gestione dell'urgenza territoriale;
2. La presa in carico del paziente cronico e/o fragile (con attenzione alle fasce di età più avanzate per il medico di famiglia e con attenzione all'adolescenza per il pediatra di famiglia).

### 2.3 Emergenza Urgenza (118)

*Descrivere sinteticamente le attività di emergenza urgenza gestite dalla ASST/IRCSS*

## 3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

*Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni previste quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.*

Con l'approvazione della Legge Regionale 14 dicembre 2021 - n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)", in coerenza con le indicazioni del Ministero della Salute, di AGENAS e con il PNRR, ha preso avvio un profondo processo di riforma dell'assetto organizzativo del Sistema Sanitario Regionale, con particolare attenzione alla revisione e al rafforzamento della medicina territoriale.

Per dare attuazione alla Legge, L'Azienda sta affrontando un grande sforzo di tipo progettuale e programmatico. In primo piano l'impegno per il completamento dei nuovi "contenitori" (Ospedali di





Comunità, Case di Comunità, Centrali Operative Territoriali) della sanità territoriale, che si accompagna a quello per la costruzione di nuovi modelli di erogazione e di governo efficiente della fase di transizione.

Le aree di intervento prioritario sono le cure primarie, la prevenzione, la fragilità (nuovi modelli per l'ADI, l'autismo e la disabilità psichica), l'integrazione tra sistema socio-sanitario e sistema socio-assistenziale, soprattutto per lo sviluppo dell'assistenza domiciliare, la riorganizzazione delle "cure intermedie", con lo sviluppo dell'intera filiera delle unità d'offerta di degenza "di comunità".

Per ciascuna di queste aree si stanno sviluppando linee d'azione riguardanti la conoscenza epidemiologica e sociale, la definizione dei nuovi processi di presa in carico globale, le relazioni con gli altri soggetti territoriali, la formazione e la motivazione del personale, e la regolazione.

In questo scenario, quanto più i modelli di erogazione e le strutture organizzative saranno standardizzate, al fine di rendere omogenea l'offerta territoriale, tanto più ci sarà la necessità di leggere e orientare la domanda, da un lato, e di adattare e plasmare le risorse professionali e le competenze disponibili e/o acquisibili, dall'altro.

### Azioni strutturali

Punto di partenza della pianificazione strategica dell'ASST è la declinazione di obiettivi di indirizzo definiti nel Piano Socio sanitario Regionale (PSSR), nelle Regole di Sistema annuali e negli Obiettivi di Mandato.

In relazione alla L.R. n. 22 del 14/12/2021 "Legge di revisione normativa e di semplificazione 2019" che ha precisato la natura giuridica e i principi organizzativi delle ATS e delle ASST, al POAS 2022-2024 dell'ASST Nord Milano, sono definiti gli indirizzi e i principi strategici e organizzativi per il triennio 2023-2025 nel rispetto delle seguenti linee strategiche generali:

- Nel corso del 2025 prosegue la riorganizzazione della rete delle strutture territoriali in applicazione della L.R. 22/2021 e in rispondenza agli obiettivi del PNRR. In seguito all'istituzione dei 2 Distretti (Parco della Media Valle del Lambro e Parco Nord), corrispondenti agli ambiti della programmazione socio-assistenziale e alle aggregazioni territoriali preesistenti, ad oggi sono state attivate:
  - le Case di Comunità di Bresso, Cusano Milanino, Cologno Monzese e Cinisello Balsamo. La CdC di Sesto san Giovanni, considerati gli importanti interventi di ristrutturazione avviati al suo interno che termineranno del 2025;
  - L'Ospedale di Comunità del Distretto Parco Media Valle del Lambro presso il Presidio Ospedaliero "Città di Sesto San Giovanni" quale sede provvisoria;
  - Centrali Operative Territoriali a Cinisello in via Terenghi,1, oltre le due provvisorie in via Gorki, 54 a Cinisello Balsamo ed in via Oslavia, 1 a Sesto San Giovanni primo piano.

nel rispetto della normativa vigente, sia nazionale che regionale.
- Le progettualità previste dal PNRR riguardano anche il sistema di gestione digitale del territorio e telemedicina, il potenziamento della digitalizzazione delle strutture ospedaliere, la cyber security ed il potenziamento del FSE.
- Nell'ambito dello stanziamento delle risorse necessarie all'attuazione del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera di cui al D.L. 34/2020 volto a fronteggiare adeguatamente le emergenze pandemiche, al fine di garantire l'incremento dell'attività in regime di ricovero in terapia intensiva





ed in aree di assistenza ad alta intensità di cure, in ASST Nord sono state finanziate le opere strutturali ed impiantistiche di adeguamento dei PP.SS. degli Ospedali di Cinisello e di Sesto San Giovanni, le opere impiantistiche per l'implementazione di tre posti letto e di un nuovo modulo di terapia intensiva ed il trasferimento e potenziamento della UTIC presso il PO Bassini. Nel corso del 2025 si provvederà, così come definito nella DGR n. XII/1516/23 al perfezionamento del terzo riallineamento del piano approvato con DGR n. XI/7779/23.

- Nell'ottobre 2024 è stata inaugurata la nuova Unità di Cura Cardiologica del Bassini dedicata alla gestione di pazienti cardiologici critici e 3 nuovi ambulatori. Progettata con una concezione moderna, la nuova UCC è dotata di **6 posti letto**, di cui un posto letto isolato, e dispone di un sistema per la modulazione del gradiente pressorio a seconda che si tratti di un paziente immunodepresso e/o infetto. La nuova Cardiologia del Bassini lavora in rete con centri di III livello per le principali patologie cardiovascolari, riuscendo quindi, a garantire percorsi di cura completi e personalizzati per tutte le patologie cardiache, anche le più complesse. La nuova area ospita anche 3 sale visita per potenziare l'attività ambulatoriale di secondo livello, dedicata alle aritmie, alla cardiopatia ischemica, allo scompenso cardiaco e alle cardiomiopatie, nonché al follow-up di altre patologie specifiche (embolia polmonare, miocarditi e pericarditi).
- Con nota prot. G1.2023.0037359 del 25.09.2023A Regione Lombardia ha approvato il Progetto di Unità di degenza di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza: nel dicembre 2024 è stato inaugurato presso l'ospedale Bassini al piano 5° del corpo F il nuovo reparto di degenza di neuropsichiatria.

#### Azioni organizzative

##### Formazione e sviluppo del Capitale Umano

Il Piano di Formazione 2025 oltre a contenere gli eventi formativi che saranno approvati dal Comitato Scientifico per la Formazione aziendale per lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze del Capitale umano, sarà caratterizzato dagli eventi formativi che assicureranno il proseguimento della formazione relativa ai Progetti PNRR attivati e coordinati da Regione Lombardia, in particolare per quanto definito per la Missione 6 del PNRR - Sub-investimento 2.2 (b): "sviluppo delle competenze tecniche-professionali digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – *Sub misura: corso di formazione in Infezioni Correlate all'Assistenza*: Modulo B teorico e pratico, Modulo C pratico e Modulo D, come da target aziendale e regionale. Ai neoassunti sarà garantita anche la formazione relativa al Modulo A.

In merito invece alla progettualità PNRR, componente 2, Sub investimento 1.3.1 Fascicolo Sanitario Elettronico(FSE), proseguirà la formazione per l'incremento delle competenze digitali "**Digital Upskilling FSE 2.0**", proseguirà la formazione degli Health Digital Leader a livello regionale e si completerà la formazione a livello aziendale dei Key USER FSE 2.0 ASST Nord Milano.

Sarà reso disponibile il Corso FAD per i Key USER che non hanno potuto partecipare ai Corsi residenziali nello scorso mese di dicembre e sarà pianificata e attivata la formazione base FSE 2.0, rivolta a tutti i dipendenti di ASST Nord Milano. L'obiettivo è quello di incrementare le competenze digitali dei professionisti del Servizio Sanitario Nazionale.





Sarà consolidata la formazione relativa all'impiego della Cartella Clinica Elettronica, già introdotta e implementata a livello aziendale.

#### POLO OSPEDALIERO

La riorganizzazione deve consentire di aumentare in modo significativo l'attività, qualificando ulteriormente la tipologia di servizi resi ai cittadini e valorizzando entrambi gli asset del sistema sanitario:

- l'assistenza per acuti, incluse diverse eccellenze;
- l'assistenza territoriale, per assicurare l'assistenza di prossimità, secondo il modello di presa in carico stabilito dalla legislazione regionale anche attraverso la creazione di nuove strutture.

La logica sottesa al mantenimento dei due Presidi Ospedalieri è quella di integrazione e differenziazione del profilo di offerta delle sue unità operative.

Le risorse destinate al finanziamento e alla governance del sistema socio-sanitario regionale, per l'esercizio 2025, tengono conto in particolare:

- della prosecuzione del percorso attuativo della riforma approvata con L.r. 22 del 14/12/2021;
- delle azioni finalizzate al recupero delle liste di attesa;
- dei processi di attuazione delle azioni legate alla programmazione del PNRR;
- delle attività finalizzate alla presa in carico;
- della integrazione delle attività sanitarie e socio-sanitarie, con particolare attenzione ai bisogni dei pazienti fragili;
- di percorsi di efficientamento delle performance, regolati dai criteri di cui al DM 21 giugno 2016 e successivi aggiornamenti normativi;
- dell'attuazione dell'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, Repertorio atto n. 151/CSR del 04/08/2021 recante gli aspetti normativi e i criteri di riferimento per il sistema di autorizzazione e di accreditamento delle cure domiciliari e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale del SSN di cui al DM 77 del 23/05/2022.

La strategia per il prossimo triennio avrà, tra i diversi obiettivi, quello di utilizzare l'esperienza maturata dalla pandemia e trasformarla in un'opportunità di cambiamento e di miglioramento per l'Azienda.

In coerenza con le indicazioni nazionali e regionali sopra esposte, l'ASST vuole basare questo cambiamento sulle seguenti direttrici:

- Ottimizzazione della struttura organizzativa e dei meccanismi operativi;
- Riorganizzazione della logistica degli utenti/pazienti, dei beni/dispositivi;
- Gestione delle relazioni intra ed extra aziendali;
- Valorizzazione delle competenze dei professionisti;
- Innovazione digitale.

Al fine di massimizzare la produzione nell'area dei ricoveri e della specialistica ambulatoriale, l'ASST si propone di fornire strumenti e metodi applicativi per ottimizzare i flussi del paziente dall'ingresso programmato o pronto soccorso alla dimissione dall'ospedale, con la diretta conseguenza di:





- rafforzare il suo ruolo attraverso l'impegno costante a crescere la posizione per il trattamento di alcune patologie;
- rendere l'ospedale più ricettivo possibile tramite il controllo della programmazione delle dimissioni, attraverso strumenti di programmazione, di gestione del boarding e bed management;
- migliorare continuamente l'organizzazione per processi;
- ridurre le attese di posto letto per i pazienti in emergenza e urgenza, anche con riferimento ad eventi pandemici.

Le azioni strategiche previste sono:

- supportare gli organici;
- ottimizzare le risorse e gli asset;
- adeguare l'offerta alla domanda, tramite modelli di previsione anche in considerazioni di eventi pandemici.

Ulteriore obiettivo strategico aziendale è l'ottimizzazione e la digitalizzazione dei processi sanitari e amministrativi.

La digitalizzazione dei processi clinici è uno degli obiettivi strategici più importanti del prossimo triennio. Infatti, l'emergenza da Covid-19 ha messo in luce alcune criticità dovute alla mancanza di digitalizzazione dei processi.

Le principali implementazioni digitali riguardano:

- le Tele-visite e il tele-consulto: Come previsto dalla missione 6 – Salute del PNRR, la telemedicina sarà uno dei punti saldi della strategia del prossimo triennio. Sin dal 2021 l'ASST ha introdotto tale metodologia, tramite l'acquisizione di una piattaforma che ne permetta il corretto uso, in ottemperanza alle normative sulla privacy; dal 2024 verrà estesa a tutte le aree cliniche ed assistenziali che ne possono usufruire, così da diminuire, dove possibile, il flusso di pazienti in entrata nel presidio ospedaliero.
- l'implementazione della cartella clinica informatizzata.

Alcuni ambiti oggetto di potenziamento, in continuità con il percorso già intrapreso, sono, in un'ottica di rete:

- potenziamento dei dipartimenti interaziendali. Accanto allo sviluppo di processi trasversali intraaziendali, si assiste alla necessità di definire forme strutturate di collaborazione tra Enti diversi, finalizzate a supportare organizzativamente alcune reti clinico-assistenziali e alcuni servizi interaziendali, per garantire percorsi clinici integrati.
- iniziative di raccordo con gli Enti pubblici e privati Territoriali, per quanto riguarda la redazione e la condivisione di procedure e protocolli per azioni integrate che insistono su fasce di popolazione fragile e la stipula di accordi o convenzioni volte a coordinare e condividere risorse gestionali, professionali o finanziarie in una prospettiva di utilizzo efficiente e proficuo delle stesse.
- attivazione o riattivazione secondo il modello di governance definito dalla DGR n. XI/1694/2019 di diverse reti clinico assistenziali ed organizzative regionali.

Nel corso 2025 continuerà l'attività di monitoraggio sul numero degli accessi di pronto soccorso considerati inappropriati (codici bianchi e codici verdi) a seguito della riorganizzazione delle attività sul territorio e dell'attivazione dell'assistenza domiciliare integrata





## POLO TERRITORIALE

Il contesto programmatico nazionale e regionale fissa le determinanti per lo sviluppo del polo territoriale assegnando ai distretti una funzione matriciale tale da permettere ai singoli direttori di unità complesse di implementare trasversalmente i propri servizi in tutte le strutture territoriali permettendo la declinazione nel tempo di un disegno condiviso.

Il ruolo di collettore dei direttori di distretto, infatti, trasforma i singoli servizi da semplici attività aggiuntive, soprattutto nelle CdC e OdC, ad elementi complementari di un percorso di presa in carico volto ad accompagnare il paziente e la sua famiglia nella risposta al bisogno – anche la parte sommersa – in modo appropriato e funzionale.

I Distretti (Distretto del Parco Nord, Distretto del Parco della Media Valle del Lambro) proseguiranno nella loro funzione operativa a livello territoriale, organizzando l'erogazione delle attività nel rispetto delle indicazioni tecniche delle strutture afferenti la direzione sociosanitaria e tenuto conto degli obiettivi della direzione strategica in tema di attività territoriali, costruendo percorsi di cura integrati ed appropriati attraverso:

- La continuità dell'assistenza
- Il raccordo tra ospedale e territorio
- L'integrazione sanitaria, sociosanitaria e sociale.

Il direttore di distretto proseguirà, in qualità di facilitatore, nell'analisi dei processi e nel coinvolgimento di attori – sia interni che esterni all'azienda - necessari a migliorare i percorsi e la mappatura delle richieste del territorio, l'eventuale riorientamento dei servizi in tema di prevenzione, cure domiciliari, assistenza primaria, psicologia di comunità, salute digitale, servizi di prossimità, salute mentale, possibilmente nelle articolazioni territoriali di ASST.

Al distretto afferiscono funzionalmente Case di Comunità, Centrali Operative Territoriale e Ospedali di Comunità volti/e a garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie, sociosanitarie inerenti alla continuità del percorso assistenziale.

I lavori di ristrutturazione, secondo rimodulazioni di cui al provvedimento regionale DGR XII/2562 del 16 giugno 2024, che si concluderanno nel 2025 permetteranno di implementare nuove attività a livello locale al fine di rispondere ai bisogni dei cittadini in modo capillare e appropriato.

<b>Termine dei lavori di ristrutturazione delle articolazioni territoriali</b>		
<b>ante 2025</b>	<b>2025</b>	<b>post 2025</b>
CdC Bresso Centurelli	COT Cologno Arosio	CdC Cormano Tobagi
CdC Cinisello Terenghi	OdC Cologno Arosio ( attivo ad oggi in via provvisoria presso PO SSG)	OdC Cormano Tobagi
COT Cinisello Terenghi	CdC Cusano Ginestra	
COT Cinisello Bassini (HUB provvisorio)	CdC Cologno Boccaccio	
COT SSG Oslavia	CdC SSG Oslavia	





Per il 2025 sono previste all'interno delle CdC:

- l'apertura degli ambulatori monocratici di medicina legale presso tutte le CdC del territorio e presso la sede della ASST Nord Milano sita a Cormano (che rientrerà nella rispettiva CdC a lavori ultimati)
- incremento di figure professionali all'interno dei PUA, quali assistenti sociali aziendali e assistenti sociali degli ambiti – ex dgr 1158 del 23 ottobre 2023-
- assunzione di psicologi di comunità/cure primarie al fine di integrare gli interventi psicologici sui diversi livelli di intensità di cura: prevenzione e promozione della salute e intervento specialistico, mediante concorso – ex dgr 2966/24- per garantire la presenza di uno psicologo all'interno delle equipe multidisciplinari di ciascuna CdC
- presenza della continuità assistenziale e di quella pediatrica a livello distrettuale per la gestione dell'urgenza differibile
- definizione di percorsi condivisi con i professionisti delle CdC ed i MMG/PLS per la presa in carico del paziente cronico con agende dedicate – ex dgr 2755/2024-
- potenziamento dei servizi di cure domiciliari e presso i plessi scolastici per i bambini affetti da diabete
- incremento di linee di attività vaccinali e campagne di screening
- hot spot infettivologici – atti normativi del 2024 di cui dgr 2966, decreto n.17016, AIR per la Medicina Generale -

La direzione strategica ritiene che le Centrali Operative Territoriali siano la “cabina di regia” nella gestione delle transizioni, permettendo una continuità dell'assistenza nei diversi setting . Pertanto nel 2025 verrà declinato un modello innovativo di governance delle Centrali Operative Territoriali dell'ASST frutto di tavoli di lavoro aziendali tra unità territoriale ed ospedaliera, per il primo trimestre, e interaziendali per la seconda parte dell'anno, che vedranno il coinvolgimento degli enti locali e dei rappresentanti dei MMG/PLS nonché enti privati accreditati.

Nel triennio 25-27 pertanto le dimensioni funzionali ed organizzative di tale articolazione verranno implementate progressivamente.

Il percorso sarà scandito da uno specifico cronoprogramma vista la complessità delle transazioni e dei professionisti di ASST (che operano nei Distretti, nelle Case della Comunità (CdC), nelle Unità di Continuità Assistenziale (UCA), nelle Cure Domiciliari (C-DOM), nelle residenze/centri diurni, nelle strutture ospedaliere, nelle altre strutture territoriali (es. SERD, NOA)) e esterni coinvolti (MMG/PLS, con gli Enti Locali e Comunali, NEA 116117).

La Centrale Operativa Territoriale (COT) è individuata all'interno del DM 77/2022 come “un modello organizzativo che svolge una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere e dialoga con la rete dell'emergenza-urgenza”. Per assicurare il supporto informativo, organizzativo e logistico delle transizioni dei pazienti da un setting di assistenza all'altro, la COT si farà carico delle necessità espresse dal professionista del setting di provenienza, contattando ed attivando il/i servizio/i necessario/i alla definizione del setting di destinazione, dando il giusto supporto ai





processi necessari, tra cui anche il processo di valutazione del setting (UVM), e tracciando, monitorando e registrando la transizione e il suo esito. La COT già ad oggi coordina le transizioni che coinvolgono i diversi setting per i casi gestiti all'interno del proprio ambito territoriale e può interfacciarsi anche con altre COT di altri Distretti o altre ASST, funzionando da facilitatore per il collegamento di professionisti che operano in setting e servizi differenti, favorendo la tempestività e l'appropriatezza delle prestazioni erogate al cittadino. Il modello Transitional Care della Centrale Operativa Territoriale prevede tre tipologie di transizioni all'interno delle quali rientrano i diversi setting di destinazione del territorio di ASST Nord Milano:

- Transizione Ospedale - Territorio
- Transizione Territorio - Ospedale
- Transizione Territorio – Territorio

Per quanto riguarda L'OdC del Distretto Parco Media Valle del Lambro nel 2025 i 10 posti letto aperti in via transitoria nella sede temporanea, Presidio Ospedaliero "Città di Sesto San Giovanni" - ex DGR 2813 del 22 luglio 2024-, troveranno la loro allocazione nella struttura di via Arosio,2 a Cologno Monzese. Tale struttura risponde ai bisogni delle persone non completamente autosufficienti e in condizioni di fragilità, con patologie in atto o esiti delle stesse, garantendo percorsi assistenziali standardizzati o integrati a seconda della stratificazione del bisogno semplice o composito. Tale struttura sanitaria di ricovero si inquadra come strumento di raccordo tra il sistema delle cure primarie e quello delle cure ospedaliere e come modalità di completamento dell'offerta dei servizi di cure intermedie (intermediate health care) ed afferisce alla rete d'offerta territoriale svolgendo una funzione intermedia tra il domicilio ed il ricovero ospedaliero, con la finalità di evitare ricoveri ospedalieri impropri o di favorire dimissioni protette in luoghi più idonei al prevalere dei fabbisogni sociosanitari, di stabilizzazione clinica, di recupero funzionale e dell'autonomia, più prossimi al domicilio.

Una delle macro aree trasversali di maggior sviluppo per il 2025 sarà quella della prevenzione e promozione della salute. A seguito dell'attivazione di un unico Dipartimento Funzionale Interaziendale di Prevenzione sulla città di Milano –ex DGR 850/2023 –ASST Nord Milano ha deciso di far coincidere il proprio dipartimento funzionale con la struttura complessa Vaccinazioni e sorveglianza malattie infettive che pertanto necessita di aumentare il suo organico professionale al fine di rispondere sia ai mandati del dipartimento interaziendale sia agli obiettivi regionali.

Questi ultimi hanno come priorità:

- la promozione della salute;
- la prevenzione delle malattie a trasmissione respiratoria prevenibili tramite vaccinazione;
- la prevenzione primaria delle patologie infettive nei soggetti fragili e nei soggetti definiti hard to reach;
- la promozione della cultura di interventi preventivi per i soggetti più fragili.

Di seguito le azioni programmate per il 2025:

Essere partner nel progetto regionale "interventi sanitari per la realizzazione dell'evento sportivo "Giochi Olimpici invernali Milano-Cortina 2026" di cui DGR XII/2931 del 5 agosto 2024, che prevederà l'apporto del proprio contributo in preparazione all'evento oltre che aumento dei controlli SIAN, igiene pubblica, PSAL ed esercitazioni per rischio biologico, terremoti e incendio.





Proseguire le attività, di cui alla DDGGRR 2477/2022, 1827/2024, connesse al Piano Pandemico – PANFLU - quale attuazione delle misure previste dalla pianificazione nazionale e regionale tenendo conto anche delle esigenze specifiche del territorio di riferimento. Pertanto verrà costantemente monitorato e aggiornato il portale regionale “ Support and Advice System for Health Administrators” e promosse esercitazioni in collaborazione con le SSCC Cure primarie, Vaccinazioni, Processi Igienico Sanitari, la DAPSS territorial, i Distretti tutte le articolazioni territoriali nonché le Unità Ospedaliere, anche in vista di audit regionali.

Procedere/implementare, nell’ambito dei programmi previsti dal Piano Regionale di Prevenzione, con le progettualità:

- Piano Integrato Locale di promozione della salute (PIL), coordinato da ATS;
- Promozione stili di vita favorevoli alla salute e prevenzione fattori di rischio nei primi 1000 giorni di vita (esempio: corsi di accompagnamento alla nascita, home visiting, nati per leggere...);
- Luoghi di lavoro che promuovono salute (WHP);
- Piano Operativo Locale Gioco d’azzardo (GAP);
- Interventi volti a favorire l’invecchiamento attivo - dgr 2168/24 – in collaborazione con gli enti locali;
- Laboratorio permanente per la promozione dell’attività fisica adattata (AFA), mappatura dell’offerta dei luoghi nei quali siano presenti professionisti in grado di facilitare la realizzazione di attività fisica ai cittadini di ogni fascia d’età con presenza di una o più fattori di rischio, patologie specifiche o condizioni di fragilità (anche rischio non sanitario).

Potenziare:

- iniziative di screening di secondo livello, al fine di raggiungere una diagnosi precoce delle malattie quando ancora in fase asintomatica in collaborazione con i medici di assistenza primaria;
- linee di attività vaccinali per la prevenzione primaria, anche per target di popolazione poco inclini (ambulatori in sedi non istituzionali per popolazione “hard to reach”), aumentare i punti di offerta di prossimità per la campagna antiinfluenzale (esempio nelle CdC organizzare giornate a tema, apertura di nuovi ambulatori, declinazioni di percorsi integrati con MMG e/o specialisti ambulatoriali al fine di incentivare le adesioni) soprattutto per le categorie a rischio (es. over 65);
- ambulatori in area a pagamento per la profilassi internazionale;
- eventi formativi per la segnalazione delle malattie infettive.

Particolari investimenti verranno effettuati nel Dipartimento di salute mentale e delle dipendenze, per i quali assumerà importanza fondante il ruolo funzionale dei distretti. I bisogni riconducibili all’area della salute mentale, adulta e dell’infanzia/adolescenza, infatti, così come l’area relativa alle dipendenze, possono meglio trovare coerenza organizzativa in modelli dipartimentali funzionali che privilegiano il funzionamento per processi trasversali. Le Unità che afferiscono al Dipartimento Salute Mentale e delle Dipendenze sono articolate in poli ospedalieri, territoriali, residenziali e semiresidenziali dei territori di riferimento, operano in sinergia con gli Enti locali e la rete sociale e per garantire la presa in carico trasversale e la gestione unitaria dell'intero percorso di cura del paziente.

Nello specifico ASST Nord Milano, sulla base delle mutate condizioni epidemiologiche che vedono aumentati i casi di acuzie psichiatriche nella popolazione adolescenziale, svilupperà importanti progettualità nell’ambito delle neuropsichiatria infantile e dell’adolescenza.





La struttura complessa risponde ai bisogni di salute e cura delle patologie psichiatriche e neurologiche dell'età evolutiva. Il Polo Territoriale rappresenta il fulcro organizzativo della rete ed è la sede principale per la presa in carico multidisciplinare integrata, la diagnosi e la ri - abilitazione nel breve, medio e lungo periodo dell'utente e della sua famiglia. Svolge il ruolo di coordinamento dei diversi interventi di prevenzione, cura, riabilitazione, inserimento ed inclusione scolastici e sociali attuando quanto previsto all'art. 25 del DPCM LEA 2017. Pertanto, dal 2025, si avvieranno progettualità con i pediatri di libera scelta ed i medici di medicina generale, l'area scolastica, sociale, educativa e giudiziaria, oltre ai consultori famigliari, ai servizi di Salute Mentale Adulti e quelli per le Dipendenze Patologiche per sistematizzare percorsi integrati. Al fine di aumentare l'appropriatezza dei ricoveri, delle dimissioni protette, della transizione dei pazienti tra i diversi setting assistenziali Territorio / Attività del CdA/ Ospedale, l'unità:

- aprirà un reparto di degenza ospedaliera di neuropsichiatria infantile presso il PO Bassini, come progetto sperimentale regionale interaziendale;
- attiverà due posti di day hospital;
- proseguirà i progetti: "indaco" sui disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) e di concerto il nucleo funzionale di apprendimento, sviluppando nuove tipologie di integrazioni supportate da tavoli di lavoro e formazioni specifiche con PLS , agenzie educative, enti scolastici, ambiti; voucher autismo;
- incrementerà le reti di cura ed assistenza mediante la sistematizzazione di strumenti operativi e incontri multidisciplinari;
- parteciperà a tavoli inter istituzionali che coinvolgono servizi interni di ASST, il tribunale ordinario e minorile per avere un'interfaccia tra i diversi servizi coinvolti nella tutela minori;
- strutturerà nuove progettualità con i PLS per il target di bambini 0-5 che non rientrano in altre progettualità finanziate da regione ed un ambulatorio intensive adolescent.

Proseguirà tutta l'attività della Unità Cure domiciliari - ex DGR n. XI/6867/2022 - e tutti i percorsi connessi alla fragilità, in particolare:

- la promozione dell'assistenza domiciliare quale prima scelta del paziente dimesso, con un'organizzazione che gradualmente dovrà contribuire al raggiungimento dell'obiettivo PNRR nazionale di incrementare il numero di prese in carico in ADI di persone over 65 in condizione di cronicità che hanno difficoltà a raggiungere l'ambulatorio e che richiedono un monitoraggio costante dei parametri;
- l'adozione di strumenti per l'assistenza domiciliare e per il telemonitoraggio di pazienti fragili a domicilio;
- l'estensione del Sistema di Presa in Carico del paziente cronico e fragile (PIC) attraverso i Distretti, quali sedi dell'integrazione tra professionisti (MMG/PLS e specialisti);
- la gestione integrata delle Cure Palliative, della fornitura protesica e farmaceutica, delle misure economiche e prestazionali di assistenza integrativa;
- la partecipazione alla ricomposizione delle risorse per la risposta personalizzata e inclusiva ai bisogni della persona e della famiglia.

Nel 2025 verrà ridisegnato, tenendo conto del decreto Lgd. 62/2024, il modello della valutazione multidimensionale interno all'ASST e definiti processi di integrazione con la grave/gravissima disabilità, il servizio Disabled Advanced Medical Assistance – proseguendo le progettualità AUTINCA e DIAPASON, il servizio Nucleo Operativo Disabili Adulti. Particolare attenzione verrà dedicata alle "cure palliative"





considerate le criticità culturali, (nate in ambito oncologico sono ancora oggi fortemente polarizzate su questa tipologia di malati nonostante i dati lombardi descrivono il fatto che solo il 20% dei pazienti assistiti dalle cure palliative specialistiche (UCP-Dom) è in carico per una patologia non-oncologica) e di contesto familiare, vi è la necessità di progettare modelli organizzativi caratterizzati da livelli assistenziali differenziati per setting (ambulatorio, consulenza, assistenza domiciliare, Hospice), intensità di cura e case-mix professionale. In particolare la proposta di classificazione che identifica vari gradi di complessità corrispondenti a differenti tipologie di intervento:

- “approccio palliativo” gestito da MMG per i pazienti che esprimono una bassa complessità assistenziale;
- “cure a media intensità assistenziale” gestite da UOCP con profilo “base” o come attività di consulenza al MMG;
- “cure palliative specialistiche” gestite da UOCP a domicilio o in Hospice per i pazienti ad alta complessità.

Considerato l’obiettivo strategico del PRSS in merito alla diffusione dei servizi di Telemedicina (Televisita, Telconsulto, Teleassistenza e Telemonitoraggio), nelle more della progettazione da parte di Regione Lombardia di un nuovo Ecosistema Digitale Regionale (DGR XI/5872 del 24/01/2022) per supportare l’erogazione dei servizi sociosanitari del territorio e rendere disponibili strumenti informatici e tecnologie digitali per il funzionamento delle articolazioni territoriali (CdC, OdC, COT), per favorire l’assistenza domiciliare (anche grazie alla diffusione dei servizi di telemedicina), la direzione dell’ASST Nord Milano ha deciso di attivare meccanismi di coordinamento sia interni (Gruppo di lavoro multi professionale aziendale) che iter istituzionali (Tavolo di Coordinamento, quale strumento anche a supporto della Cabina di Regia Integrata), per sviluppare in modo congiunto i processi principali che Regione intende sviluppare secondo i seguenti componenti:

1. Sistema Digitale del Territorio (SGDT) : applicativo regionale per la gestione informatizzata dei processi sociosanitari del territorio e per la digitalizzazione di dati e documenti.
2. Piattaforma regionale di Telemedicina: architettura informatica per supportare e sostenere in modo strutturato e organizzato l’attuazione delle diverse tipologie di processi e servizi di Telemedicina.

La programmazione vede l’attivazione dei primi servizi di telemedicina aziendali nelle more della piattaforma regionale integrata con SGDT, attraverso le seguenti fasi operative: avvio gruppi di lavoro specifici per l’implementazione e relativa formazione, presa in carico mediante la telemedicina di pazienti cronici con incremento almeno del 10% rispetto 2024, ex DM del 29 aprile del 2022 “Linee guida organizzative contenenti il modello digitale per l’attuazione dell’assistenza domiciliare” (ex dgr 2089/2024).

In dettaglio: avvio di tavoli per la definizione di protocolli operativi con MMG, specialisti ambulatoriali, IfeC, psicologi comunità, assistenti sociali per teleconsulto. Dal 2025 inizierà l’attivazione dei servizi di telemedicina nelle Case della Comunità nelle more della DGR XII/1475 del 4/12/23 contestualizzandola alla realtà territoriale e avendo come base matriciale linee ministeriali PNRR. La tipologia di servizi, le branche interessate e le modalità operative verranno identificate in base all’analisi dei bisogni distrettuali ed ai contratti collettivi. Propedeutico a tali attività sarà la formazione per l’utilizzo della piattaforma





regionale “Sistema Gestione Digitale Territoriale” di tutti i professionisti coinvolti. In ottica di co-programmazione si svilupperà una sperimentazione inter istituzionale, nell’ambito territoriale del Distretto Parco Nord, finanziata dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missioni 5.C2.1 (servizi sociali, disabilità e marginalità sociale), avente capofila Ambito Cinisello, che, in integrazione con le Missioni 6.C.1.1.1/2 (Case della Comunità e presa in carico della persona/ Casa come primo luogo di cura e telemedicina) vede una progettualità che accompagni le persone anziane e disabili presso la propria abitazione ad una piena autonomia ed indipendenza.

Gli interventi della progettualità di assistenza domiciliare e co-housing in oggetto saranno centrati sull’aumento dei servizi di assistenza domiciliare e sul supporto alle persone con disabilità e/o anziane per consentire loro di raggiungere una maggiore qualità della vita.

Ciò comporterà uno studio per l’evoluzione del modello organizzativo aziendale da “telemedicina territoriale” a “Ecosistema digitale”.

Il Dipartimento funzionale di Cure Primarie, che afferisce al Dipartimento Funzionale di Cure Primarie (DCPF) Nord Ovest, lavora in stretta collaborazione con gli altri Dipartimenti, le Strutture Complesse, in particolar modo con i Distretti, e le loro articolazioni aziendali assicurando la continuità assistenziale e il governo dei Medici di Medicina Generale (MMG), Medici di Continuità Assistenziale (MCA), Pediatri di Libera Scelta (PLS), anche attraverso l’individuazione degli ambiti territoriali di medicina generale e pediatria.

Nel 2025 la struttura verrà reingegnerizzata rispetto a tutte le funzioni di nuova competenza in particolare quelle amministrative (come ad esempio la riassegnazione degli sportelli polifunzionali, gestione delle convenzioni con i MMG/PLS, declinazione del modello della presa in carico del paziente cronico, stesura di contratti di avalimento con le cooperative dei MMG/PLS, strutturazione di agende specifiche...) assumendo nuovo personale, compreso un dirigente amministrativo.

L’obiettivo primario del 2025 sarà la presa in carico del paziente cronico – dgr XII/2755/2024 – rispetto la declinazione aziendale delle modalità organizzative, le interconnessioni con i centri servizi delle cooperative ed il supporto ai medici/pediatri non aderenti alle cooperative mediante la nostra COT. Tale tipologia di modello prevede l’inserimento nel Piano assistenziale individuale (PAI) e l’inserimento della sorveglianza domiciliare (PSD). Si rafforzerà la collaborazione con la struttura Processi Igienico sanitari per la quantificazione delle quote di specialistica ambulatoriale da riservare alle prestazioni previste nei PAI e la strutturazione di percorsi in telemedicina – teleconsulto.

Inoltre gli incontri periodici con AFT permetteranno di identificare rappresentanti di MMG e PLS che lavoreranno congiuntamente sia alle progettualità di neuropsichiatria che nell’ambito delle cure palliative.

Nel corso dell'anno 2025 l'attività della SS di Medicina Legale verrà implementata con l'apertura della Commissione Medica Locale presso la CdC di Cinisello Balsamo, che verrà organizzata circa due volte al mese nei primi mesi dell'anno e sarà rivolta agli utenti affetti da patologie che non consentono il rilascio/rinnovo della patente in sede monocratica. Successivamente tale attività verrà potenziata nel corso dei mesi con l'organizzazione delle commissioni destinate agli utenti a cui è stata ritirata la patente per guida in stato di ebbrezza o sotto l'effetto di stupefacenti.





Inoltre, in considerazione dell'aumento delle domande di invalidità civile e delle domande relative al riconoscimento della disabilità del minore, è verosimile che nel 2025 ci sarà un incremento delle commissioni medico legali volte all'accertamento di tali misure assistenziali.

La direzione sociosanitaria nelle figure dei dirigenti a lei afferenti, predisposto il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale (PPT) ASST Nord Milano – ex L.R. 22/2021, L.R. 33/2009 art. 7 comma 17 ter- quale documento strategico triennale che “definisce la domanda di salute territoriale, la programmazione e progettazione dei servizi erogativi, assicurando l'integrazione delle funzioni e delle prestazioni sociali con quelle sanitarie e sociosanitarie distrettuali”, monitorerà ed implementerà le progettualità contenute nel medesimo. Il documento è stato predisposto tenendo in considerazione sia le linee di indirizzo definite dalla DGR 2089 del 25 marzo 2024, sia le indicazioni dettate da ATS in Cabina di Regia.

Tale documento declina anche le progettualità condivise con gli ambiti, dettagliate nell'aspetto sociale nei due Accordi di Programma distinti per ambito di Sesto San Giovanni e Cinisello. Tali atti di raccordo sistematizzano la forte integrazione delle funzioni sanitarie e sociosanitarie con quelle sociali di competenza delle autonomie locali. Proseguirà il ruolo dell'ufficio sindaci quale nodo strategico degli organismi (Conferenza dei sindaci, Consiglio di rappresentanza, Assemblea dei Sindaci di Distretto) che supportano tali collaborazioni.

#### *Ammodernamento delle tecnologie*

L'obiettivo che si vuole raggiungere con l'ammodernamento delle tecnologie è quello di garantire, mantenere ed in alcuni casi potenziare gli attuali livelli di qualità e sicurezza delle prestazioni erogate.

Le apparecchiature inserite nel piano acquisti anno 2025 sono apparecchiature, per la maggior parte, di bassa e media tecnologia dismesse e non ancora sostituite, apparecchiature ormai obsolete, che presentano problemi di funzionamento e di manutenibilità (difficoltà nel reperire le parti di ricambio) con un elevato tasso di guasto e alti costi di riparazione.

Sono apparecchiature il cui fermo macchina crea grossi disagi agli utilizzatori e agli utenti e in alcuni casi l'interruzione del servizio stesso.

Inoltre sono state inserite le apparecchiature per l'attuazione del Piano di Riordino degli Ospedali di cui al DL 34/2020 (reparto di subintensiva) e le apparecchiature per l'apertura della CdC e Ospedali di Comunità.

Nel corso del 2025 si procederà all'acquisizione di apparecchiature per un importo complessivo indicativo di € 1.180.000,00.

#### *Appropriatezza delle prestazioni*

L'appropriatezza delle prestazioni sanitarie è una dimensione della qualità dell'assistenza che, in estrema sintesi, può essere ricondotto a fare la cosa giusta, al momento giusto, con utilizzo efficiente delle risorse. Oltre agli ordinari controlli sull'appropriatezza delle prestazioni, l'ASST sarà impegnata nel corso del 2024:

- alla revisione di profili di esami di laboratorio per pazienti interni al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva;
- alla riorganizzazione delle attività di prericovero per migliorare l'appropriatezza clinica delle prestazioni erogate in regime di prericovero;





- all'analisi e miglioramento del percorso assistenziale del paziente chirurgico dall'inserimento in lista al momento dell'intervento chirurgico all'informatizzazione a livello aziendale delle liste d'attesa di ricovero, nonché a una corretta e appropriata gestione delle liste di attesa al fine di garantire il rispetto delle tempistiche per ciascuna classe di priorità;
- al miglioramento della presa in carico dei pazienti oncologici fornendo al momento della dimissione, tutti gli appuntamenti previsti nel percorso di follow-up, con indicazione in lettera di dimissione delle date e degli orari degli esami e visite di controllo;
- alla creazione di un collegamento tra il setting di PS e la piattaforma ambulatoriale attraverso la predisposizione di agende PostPS che possano accogliere richieste di visite specialistiche ambulatoriali provenienti dal PS per poter erogare prestazioni in tempi congrui in un regime assistenziale più appropriato (quello ambulatoriale) prevalentemente per i codici minori (bianchi e verdi);
- al monitoraggio costante dei DRG ad alto rischio di non appropriatezza in regime di degenza ordinaria e delle prestazioni ad alto rischio di non appropriatezza in regime di day surgery - trasferibili in regime ambulatoriale (DPCM 12.01.17 all. 6A e 6B) ed eventuali azioni di miglioramento.

La Legge regionale 22/2021, pur essendo fortemente orientata alla riorganizzazione della sanità extraospedaliera, coinvolge anche l'organizzazione degli ospedali, impegnandola nella definizione e condivisione di percorsi clinico assistenziali integrati con le nuove unità di offerta territoriali (COT, Case di Comunità, Ospedali di Comunità) e con le nuove figure professionali (Infermieri di Famiglia e di Comunità). L'ASST proseguirà l'attività di confronto tra professionisti ospedalieri e professionisti operanti sul territorio al fine di realizzare quella continuità clinico assistenziale particolarmente rilevante per l'utenza "fragile" sia per ragioni anagrafiche (bambini, grandi anziani) sia per patologia (pazienti cronici).

#### *Qualità e sicurezza delle cure – risk management*

Le "Linee operative di Risk Management in sanità – Anno 2025" e il conseguente "Piano Annuale Risk Management" rappresenteranno i riferimenti principali per l'attività aziendale in tema di gestione del rischio sanitario e sicurezza del paziente.

Le attività saranno orientate a guidare, in una logica di facilitazione, l'analisi di quanto messo in campo nel 2024, gli esiti delle azioni intraprese o in fase di sviluppo per tutto il 2025.

Le principali attività di risk management riguarderanno:

- monitoraggio delle Raccomandazioni Ministeriali e della check list di sala operatoria;
- gestione del sistema di incident reporting, richieste di risarcimento, audit legati alle segnalazioni;
- gestione del rischio in area Travaglio/Parto;
- gestione del rischio Infezioni – SEPSI, in sinergia con il CICA e con l'applicazione del PDTA SEPSI
- analisi dei processi e degli strumenti di gestione del percorso chirurgico e monitoraggio dell'applicazione dell'Istruzione Operativa "Percorso sicuro in chirurgia e compilazione check list";
- gestione delle Crisi e Continuità Operativa → sviluppo in una logica integrata dei piani di emergenza pandemica (PAN-FLU ASST Nord Milano). Valutazione dell'esito dell'Esercitazione PANFLU ASST Nord Milano del 10 dicembre 2024. Messa in atto delle eventuali Raccomandazioni;
- gestione del rischio in ambito territoriale e sociosanitario.

Restano confermate le attività e scadenze previste (verso Regione Lombardia):

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





- monitoraggio delle raccomandazioni Agenas;
- aggiornamento cadute nel Portale di Governo (in attesa di indicazioni sulla tempistica);
- aggiornamento check-list contenzioni nel Portale di Governo di Regione Lombardia;
- utilizzo applicativo HERM LOMB;
- segnalazione eventi sentinella in SIMES al verificarsi del caso;
- segnalazione mensile dei TRIGGER materno e fetali in Cedap;
- pubblicazione sul sito aziendale – sezione Amministrazione trasparente - della relazione su eventi avversi e azioni di miglioramento 2024;
- incontri del Comitato Valutazione Sinistri;
- partecipazione al Network ed agli eventi formativi.

Per quanto riguarda il Programma Integrato di Miglioramento dell'Organizzazione di Regione Lombardia, si prevedono le seguenti attività specifiche:

1. Audit per l'implementazione della check-list di verifica sull'applicazione delle raccomandazioni regionali per la riduzione delle contenzioni nei servizi psichiatrici di diagnosi e cura, nei reparti di neuropsichiatria dell'infanzia;

2. Monitoraggio delle attività assistenziali e della loro qualità in raccordo con il sistema di monitoraggio regionale e in coerenza con il PNE.

L'Azienda prosegue la promozione per il cambiamento culturale verso lo sviluppo di una logica per processi che deve essere acquisito ed interiorizzato da tutti i livelli dell'organizzazione ed infine trasformato in un modus operandi.

Proseguiranno i Corsi di formazione ICA relativi al Progetto ICA PNRR Regione Lombardia, Missione 6 (Modulo A, Modulo B teorico e pratico, Modulo C pratico e Modulo D), come da target aziendale e regionale.

Continueranno inoltre le sessioni formative rivolte ai referenti qualità e rischio aziendali per migliorare la qualità delle prestazioni erogate e per diffondere la cultura della sicurezza delle cure.

#### *Sistema informativo socio sanitario*

Nel corso del 2025 i sistemi informativi aziendali porteranno avanti le evoluzioni previste dai progetti PNRR riguardanti l'Ammodernamento del parco tecnologico digitale, iniziate nel corso del 2022-2024. Gli interventi principali sono i seguenti:

- Introduzione del sistema Cartella Clinica Ambulatoriale Regionale in tutte le sedi di ASST Nord Milano;
- Aggiornamento del sistema di gestione delle Sale Operatorie e implementazione di sistemi per la tracciabilità dei pazienti nell'Ospedale "Città di Sesto San Giovanni";
- Introduzione nuovi sviluppi del Sistema Digitale del Territorio;
- Progetti regionali nuovi sistemi informativi per la gestione del CUP, Telemedicina, LIS;





- Migrazione dei sistemi informativi di ASST Nord Milano verso il data center di ARIA;
- Potenziamento della connettività: progetto SDWAN e Infratel;
- Sicurezza Informatica in attuazione del progetto RL;
- Rinnovo tecnologico sala server;
- Cartella Clinica per la gestione del paziente oncologico;
- Aggiornamento Sistema Pacs.

#### 4 Il sistema degli acquisti – area contratti

*Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi*

*Attivazione nuove gare, procedure in corso*

L'attività di approvvigionamento nell'anno 2025 continuerà ad essere espletata tenendo conto delle priorità stabilite dalla XII/1827 del 31 gennaio 2024 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2024", all'allegato 10 (Investimenti, Acquisti e Internal Auditing) e precisamente:

- adesione alle Convenzioni stipulate da ARIA di Regione Lombardia;
- adesione alle Convenzioni stipulate da Consip S.p.a.;
- partecipazione, sia in qualità di capofila sia in qualità di mandante, a procedure di gara in forma aggregata con le Aziende Ospedaliere facenti parte del Consorzio per gli acquisti Enti Sanitari pubblici Milano.

In conformità a quanto sopra disposto, si procederà a dare attuazione all'acquisizione di beni e servizi inseriti nella programmazione triennale dell'ASST Nord Milano. In ottemperanza all'art. 37 del D.lgs. 36/2023 è stata predisposta la programmazione triennale delle gare da espletare che, oltre alla pubblicazione sul profilo dell'ASST, viene armonizzata con la programmazione di gare predisposta a livello di consorzio tra ASST, monitorata ed aggiornata periodicamente. La programmazione degli acquisti di beni e servizi di importi superiori ad € 1.000.000,00 è stata altresì inviata al tavolo tecnico dei soggetti aggregatori. Nell'anno 2025 sono state previste le seguenti procedure di acquisto (si precisa in proposito che il valore complessivo indicato è un valore presunto, stimato sulla base dei costi storici per le medesime/analoghe forniture):

Oggetto della procedura	Durata del contratto (mesi)	Valore complessivo stimato	Modalità di approvvigionamento
Fornitura di ossigeno e servizi connessi per la gestione dei pazienti in ossigeno terapia domiciliare - Adesione Convenzione ARIA per Service di Ossigenoterapia	36	€ 2.600.000,00	ARIA SPA





## 707 – ASST NORD MILANO

Fornitura di Pacemaker e defibrillatori 2025	36	€200.000,00	Consip Spa
Fornitura di farmaci – ospedalieri 2025	36	€ 33.300.000,00	ARIA SPA
Servizio di Smaltimento Rifiuti e servizi connessi	48	€ 1.637.000,00	ARIA SPA
Fornitura di vaccini 2025	36	€ 4.760.000,00	ARIA SPA
Servizi di connettività nell'ambito del "Sistema Pubblico di Connettività" (SPC 2)	48	€ 1.092.000,00	Consip Spa
Servizio di Lavanderia e Lavanolo	48	€ 4.216.084,00	ARIA SPA
Servizio ristorazione degenti e dipendenti	48	€ 14.960.000,00	ARIA SPA
Multiservizio tecnologico integrato con fornitura di energia per edifici in uso alla P.A. sanitarie	84	€ 12.441.072,00	CONSIP SPA
Servizi erogazione energia elettrica e servizi connessi	12	€ 1.350.348,00	Consip spa
Servizio di copertura assicurativa All Risk	36	€ 360.000,00	ARIA Spa
Sistemi di monitoraggio emodinamico	48	€ 345.840,00	Procedura autonoma

La programmazione degli acquisti di beni e servizi è fortemente influenzata dall'attività di ARIA, visti anche i ritardi nella pubblicazione o nell'attivazione delle relative Convenzioni a causa di ricorsi o di lotti andati deserti.

ARIA inoltre potrebbe estromettere dalla propria programmazione alcune gare inizialmente previste e che dovranno pertanto essere espletate in autonomia o in forma aggregata. A fronte di tutte queste variabili non prevedibili, ma conoscibili solo nel momento in cui si manifestano, questa ASST dovrà adottare le rispettive azioni conseguenti che potrebbero consistere nello stipulare contratti-ponte motivati da situazioni di urgenza e fatti non programmabili o avviare procedure autonome fino alla data di attivazione delle convenzioni di ARIA e/o Consip, come per esempio per i servizi di raccolta e smaltimento rifiuti e il servizio di telefonia fissa.

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025





In linea di massima, entro il prossimo mese di ottobre, in occasione della programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi per l'anno 2026/2028, verrà altresì pubblicato l'aggiornamento della programmazione inerente il corrente anno 2025, in funzione delle variazioni intervenute.

Sono previste in particolare, nell'anno di riferimento, le seguenti procedure di gara:

- gara autonoma da svolgersi mediante procedura aperta, attraverso il sistema informatico di negoziazione Sintel, ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023 per l'affidamento del servizio di trasporto pazienti nefropatici, per le esigenze di Asst Nord Milano, per un periodo di 24 mesi;
- gara autonoma da svolgersi mediante procedura aperta, attraverso il sistema informatico di negoziazione Sintel, ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023, per l'affidamento del servizio di trasporto sanitario semplice e sanitario di pazienti e di materiali biologici vari, per un periodo di 24 mesi, in attesa dell'espletamento della procedura di gara da parte di AREU (individuata da Regione Lombardia quale mandataria).

Si rappresenta che l'importo a base d'asta per le suddette procedure di gara, attualmente in fase di studio, è destinato a subire un sensibile incremento, pari a circa il 30%, a seguito delle modifiche introdotte dal nuovo Codice dei contratti in relazione al costo della manodopera e visti anche i numerosi pareri espressi da ANAC sull'argomento nell'ambito dei vari procedimenti di precontenzioso attivati presso l'Autorità.

## 5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

*In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2025, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:*

Si continuerà nell'anno 2025 il percorso già attivato nel corso degli scorsi anni relativamente alla attuazione di strategie aziendali finalizzate a migliorare il rapporto tra voci di costo inerenti ai beni e ai servizi e valore di prestazioni erogate. Anche in considerazione della programmazione di ARIA che assorbe buona parte del fabbisogno di contrattualizzazione propria dell'Azienda, eventuali significativi decrementi di spesa potranno derivare dall'aggiudicazione di contratti a condizioni particolarmente migliorative, che alla data odierna risulta difficile prevedere con ragionevole approssimazione.

La razionalizzazione del rapporto costi/produzione può essere attuata attraverso analisi e ristrutturazione dei processi produttivi. Si rilevano ancora problematiche derivanti da richieste da parte di numerosi fornitori di DM e di altre categorie merceologiche (per esempio la fornitura di carta e prodotti derivati – lenzuolini monouso) di rinegoziazione dei prezzi contrattuali, per cui i fornitori segnalano che non gli è più possibile mantenere le quotazioni contrattualizzate con le procedure concorsuali e chiedono - una revisione/incremento dei prezzi. Analogamente, per le motivazioni sopra descritte, anche per alcuni i servizi si registra una continua richiesta di adeguamento prezzi.

In particolare, si rappresenta che:

- servizio di lavanolo: nel secondo trimestre del 2025 avrà avvio il nuovo servizio a seguito di adesione alla convenzione ARIA\_2023\_038. Si registrerà un incremento di costi rispetto all'attuale contratto, dovuto all'aumento dei prezzi del mercato dell'energia e dei trasporti.





- servizio di ristorazione: nel primo trimestre del 2025 avrà avvio il nuovo servizio di ristorazione a seguito di adesione alla convenzione ARIA \_2023\_ 048. Si registrerà un incremento di costi rispetto all'attuale dovuto all'attualizzazione dei costi delle materie prime e del trasporto.

-servizio di pulizie: nelle more dell'attivazione da parte di ARIA della convenzione, è in fase di aggiudicazione un contratto ponte con l'attuale appaltatore, prevedendo un incremento delle tariffe applicate, causato dall'aumento dei costi delle materie prime e dell'energia, nonché di quello del costo del personale .

- servizio trasporto pazienti e materiale biologico e servizio trasporto nefropatici: verranno espletate nel primo semestre le gare autonome per l'affidamento dei citati servizi per le quali si prevede un incremento importante dei costi rispetto a quelli attuali a causa delle modifiche introdotte dal nuovo Codice dei contratti in relazione al costo della manodopera e visti anche i numerosi pareri espressi da ANAC sull'argomento nell'ambito dei vari procedimenti di precontenzioso attivati presso l'Autorità. Si prevede un aumento di circa il 30%, per l'approvvigionamento dei suddetti servizi.

Per tutte le attività legate Laboratorio Analisi, si prevede un incremento della spesa a seguito dell'internalizzazione dell'esecuzione degli esami di laboratorio, attualmente svolti dall'ASST GOM Niguarda, e dalla attivazione del nuovo laboratorio di analisi urgenze presso il PO Città di Sesto San Giovanni, così come richiesto da Direttore della relativa S.C.

Alla luce dell'entrata in vigore della L.56/2023 nonché in applicazione della DGR XII/1514/2023 che impone stringenti norme sull'organizzazione dei servizi sanitari e sulla possibilità di appaltare a servizi esternalizzati, sarà avviato il procedimento per l'internalizzazione delle figure di medici anestesisti. Il costo sostenuto nel 2024 (circa €. 1.700.000,00) verrà comunque complessivamente sostenuto nel corso del 2025 in parte sul costo del personale (a seguito dell'espletamento delle relative procedure concorsuali) ed in parte come collaborazioni libero professionali (considerata la difficoltà di reclutamento di personale dipendente).

#### *Il piano investimenti*

Per quanto riguarda il piano degli investimenti finanziati con contributo statale/regionale, si rimanda a quanto già definito nello specifico prospetto del Piano degli Investimenti 2025 e relativo allegato, parte integrante del presente documento di bilancio.

#### *Il costo del personale*

In ottemperanza alla nota prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024 si è provveduto a riportare il costo complessivo del personale dipendente nel rispetto del budget assegnato mediante apposita scheda "707 SK decreto per BPE 2025 costo del personale"

Relativamente al sez. ASST SANITARIO:

- il costo del personale dipendente è pari a Euro 101.703.456,00 con oneri escluso Irap;
- in merito alle Risorse Aggiuntive Regionali, su indicazioni regionali, i relativi importi verranno assegnate successivamente;





- si è indicato l'importo, pari a € 337.200,00 inclusi oneri e Irap – derivante dall'assegnazione di apposite risorse per UCA – Unità Continuità Assistenziale

- si richiede, al fine di evitare l'interruzione di pubblico servizio, l'assegnazione di € 900.000,00 per:

- la messa a regime dei servizi internalizzati a seguito della cessazione di un servizio di cooperativa (scadenza contrattuale 31/1/2024) conseguente alle indicazioni contenute nella DGR XII/1514 del 13/12/2023; a partire da gennaio 2024 sono infatti state attivate procedure concorsuali (sia avvisi che concorsi) per il reclutamento di personale dipendente che potesse ovviare alla cessazione del servizio in argomento; non è stato possibile reclutare fin da subito il personale necessario che, pertanto, ha preso servizio anche negli ultimi mesi del 2024. È richiesta tale ulteriore assegnazione in quanto nel 2025 il costo verrà sostenuto per 12 mesi.

- il reclutamento conseguente alla cessazione di un ulteriore servizio di cooperativa di medici anestesisti (scadenza contrattuale 31/1/2025); tale reclutamento avverrà, per quanto possibile, mediante procedure concorsuali; un'ulteriore assegnazione sarà richiesta per le collaborazioni libero professionali; si fa comunque presente che il costo sostenuto nel 2024 solo per la cooperativa di cui al presente punto è stato pari a € 1.700.000 circa

Si è provveduto ad indicare:

per l'area della Dirigenza Area Sanità, (compresa la sez. territoriale), gli importi dei fondi contrattuali, ai sensi degli artt. 94, 95 e 96 del CCNL Area Sanità triennio del 23 gennaio 2024, provvisori per il 2025 e, nella fattispecie:

- art. 72 fondo incarichi: € 7.046.536;

- art. 73 fondo condizioni di lavoro: € 1.282.925;

- art. 74 fondo risultato: € 741.348;

per l'area del Comparto, (compresa la sez. territoriale), gli importi dei fondi contrattuali ai sensi degli artt. 102 e 103 del CCNL del 2 novembre 2022, provvisori per il 2025 e, nella fattispecie:

- art. 102 fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali: € 9.035.279;

- art. 103 fondo premialità e condizioni di lavoro: € 6.249.427;

per l'area della Dirigenza PTA, gli importi dei fondi contrattuali, ai sensi degli artt. 90 e 91 del CCNL Area Funzioni Locali del 17 dicembre 2020, provvisori per il 2025, e nella fattispecie:

- art. 90 fondo incarichi: € 651.952;





- art. 91 fondo risultato/disagio: € 100.577;

In merito al personale dipendente distaccato presso altre ASST ai sensi della DGR n. XI/6607 del 30.06.2022, si prevedono costi pari a circa € 5.000.000,00 escluse le quote dei fondi per cui si resta in attesa delle regole di sistema per una corretta quantificazione. Gli importi sono comprensivi dei costi previsti per il personale afferente ad altri 6 poliambulatori da cedere con decorrenza 1/1/25 per cui si attendono apposite indicazioni regionali

Relativamente all'Indennità Vacanza Contrattuale, nelle more della definizione del CCNL triennio 2022/2024 si è provveduto ad indicare gli importi dell'Indennità Vacanza Contrattuale da riconoscere al personale del Comparto, della Dirigenza PTA e della Dirigenza Area Sanità.

Relativamente al sez. ASST TERRITORIALE

si indica il costo del personale dipendente come indicato nel decreto di assegnazione n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024;

- si riporta il costo del personale dipendente pari a € 12.760.587,00 inclusi oneri e Irap;
- in merito alle Risorse Aggiuntive Regionali, su indicazioni regionali, i relativi importi verranno assegnate successivamente;
- si riporta il costo pari a € 927.358,00 , già incluso nel costo di cui al punto precedente, derivante dall' assegnazione di apposite risorse per l' attività ADI – Assistenza Domiciliare Integrata pre-viste dal DM 77/2022 così come previsto dal Piano triennale dei fabbisogni 2023-2025.
- si riporta il costo, pari a € 2.583.381,00 inclusi oneri e Irap - derivante dall'assegnazione di n. 111 unità di Infermieri di Famiglia - di cui all'art. 1, comma 5, del D.L. 34/2020;
- si richiede, in considerazione dell'assegnazione di € 2.214.229,00 e della L.R. 22/2021, del D.M. 77/2022 e delle pregresse indicazioni in merito alla compilazione del PTFP (è possibile aumentare le dotazioni organiche relative al polo territoriale, in ordine all'apertura di nuove CDC, COT e ODC), un'assegnazione ulteriore di € 980.000,00 al fine di potenziare la rete territoriale così come stimato nella DO 2025 di cui al PTFP 2024-2026 adottato con deliberazione 5/3/2024, n. 258, ed approvato con DGR XII/2539 del 17/6/2024; si prevedono infatti costi conseguenti alla messa a regime di tali strutture, in particolar modo dei due Distretti aziendali, delle ulteriori aperture di CdC e OdC nonché della NPJA (per l'apertura dell'Unità di degenza di NPJA).

Relativamente all'Indennità Vacanza Contrattuale, nelle more della definizione del CCNL triennio 2022/2024 si è provveduto ad indicare gli importi dell'Indennità Vacanza Contrattuale da riconoscere al personale del Comparto, della Dirigenza PTA e della Dirigenza Area Sanità.





Relativamente alle risorse assegnate nella sezione “Costo del personale Universitario”, si è proceduto ad indicare l’importo pari a € 150.000,00 così come indicato nel decreto di assegnazione.

## **Il bilancio dell’anno 2025**

In ambito sanitario, le unità d’offerta ospedaliere riguardante i ricoveri in elezione e le prestazioni specialistiche ambulatoriali sono state impegnate in un Piano di Ripresa delle liste di attesa con l’obiettivo di fornire una reazione all’azione provocata dalla pandemia. Il piano di ripresa proseguirà nel 2025, così come previsto dalla DGR riguardante gli indirizzi di programmazione per l’anno 2025, attraverso la prosecuzione delle misure riguardanti il recupero delle attività sopra descritte.

In ambito territoriale l’obiettivo si inquadra tra quelli previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Missione 6C1: reti di prossimità, strutture e telemedicina per l’assistenza sanitaria territoriale. Uno dei temi chiave identificati per il rafforzamento della rete erogativa di prestazioni sul territorio è l’integrazione alla rete territoriale delle “cure primarie”, trasferite dalle ATS alle ASST al termine del 2023, alle strutture e presidi territoriali quali la Casa delle Comunità e gli Ospedali della Comunità operativi. Sempre nell’ambito del potenziamento dell’integrazione, si prevede di potenziare il sistema ADI e le misure per la fragilità in un’ottica performante con il pieno coinvolgimento di tutti gli attori, gli istituti, gli strumenti e le risorse disponibili.

Tali politiche di ripresa hanno comportato, nel corso degli anni, un trend in ascesa dei costi previsti per gli acquisti di presidi sanitari e dispositivi chirurgici. Si rileva inoltre una criticità inerente le sempre più frequenti istanze, da parte di fornitori di DM e di altre categorie merceologiche di rinegoziazione dei prezzi contrattuali a seguito dei continui e rilevanti incrementi dei costi delle materie prime e dei semilavorati.

Si rileva il perdurare della criticità derivante dalla mancanza di personale sanitario strutturato sia medico che non medico: tale criticità dovrà essere necessariamente affrontata anche attraverso il ricorso al convenzionamento con altri Enti operando rimodulazioni con i costi riferiti al personale dipendente, tenuto conto di quanto disposto dalla Legge 26 maggio 2023, n. 56 nonché dalla DGR del 13 dicembre 2023, n. XII/1514: la carenza del personale viene altresì sopperita da questa Azienda utilizzando forme di lavoro libero professionali e di somministrazione lavoro.

In ultimo, si fa presente, che a seguito della riassegnazione di alcuni poliambulatori, quali sedi di Case di Comunità, ad altre AA.SS.SS.TT della Città di Milano, ai sensi di quanto stabilito dalla DGR n. XI/6607/2022, l’azienda continua a sostenere i costi del personale dipendente e del personale medico specialista convenzionato, in attesa del definitivo trasferimento delle risorse così come indicato nell’apposito paragrafo della DGR DEL 28 dicembre 2022, n. XI/7758, mentre l’attività è svolta a favore delle predette AA.SS.SS.TT.





F.to ■ Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





Tabella allegata nota integrativa di: ASST NORD MILANO - Preventivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	€.	257.379.526	256.246.096	(1.133.430)	64339493	63914886	63914886	64077832
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	€.	138.211.214	137.545.510	(665.704)	34.683.324	34.239.735	34.239.743	34.402.708
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.000.000	€.	137.841.374	137.545.510	(295.864)	34.683.324	34.239.735	34.239.743	34.402.708
4010100000000000	4.10.10.10.010.000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.000.000	€.	21.018.083	14.830.204	(6.187.879)	3.707.551	3.707.551	3.707.551	3.707.551
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.000.000	€.	15.392.021	15.382.021	0	3.845.504	3.845.504	3.845.507	3.845.506
4010105000000000	4.10.10.10.018.1000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.018.2000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.020.000.000.000	€.	15.392.021	15.382.021	0	3.845.504	3.845.504	3.845.507	3.845.506
4010108000000000	4.10.10.10.025.000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010109000000000	4.10.10.10.041.0000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.045.000.000.000	€.	65.330.130	65.953.310	623.180	16.765.275	16.341.686	16.341.691	16.504.658
4010111000000000	4.10.10.10.050.000.000.000	€.	853.644	0	0	0	0	0	0
4010112000000000	4.10.10.10.052.000.000.000	€.	35.357.496	38.826.546	3.471.050	9.707.137	9.707.137	9.707.137	9.707.135
4010113000000000	4.10.10.10.055.000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010114000000000	4.10.10.10.058.000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010115000000000	4.10.10.10.210.0000.000.000	€.	0	2.551.426	2.551.426	637.857	637.857	637.857	637.858
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	€.	191.866	-	(191.866)	-	-	-	-
4010200000000000	4.10.10.20.010.000.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010202000000000	4.10.10.20.010.030.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010203000000000	4.10.10.20.015.010.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010204000000000	4.10.10.20.020.005.00.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010205000000000	4.10.10.20.020.009.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010206000000000	4.10.10.20.020.010.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010207000000000	4.10.10.20.020.030.000.000	€.	152.988	0	(152.988)	0	0	0	0
4010208000000000	4.10.10.20.020.030.10.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010209000000000	4.10.10.20.020.031.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010210000000000	4.10.10.20.020.035.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010211000000000	4.10.10.20.020.036.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010212000000000	4.10.10.20.020.040.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010213000000000	4.10.10.20.030.010.000.000	€.	8.878	0	(8.878)	0	0	0	0
4010214000000000	4.10.10.20.030.010.000.050	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010215000000000	4.10.10.20.030.010.000.100	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010216000000000	4.10.10.20.030.010.000.150	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010217000000000	4.10.10.20.030.010.000.200	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010218000000000	4.10.10.20.030.020.000.000	€.	0	0	0	0	0	0	0
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.000.000	€.	77.874	-	(77.874)	-	-	-	-



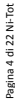
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_04	Descrizione	Prechisural al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4-103010000000	4-10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	77.974	0	-100,00%	0	0	0	0
4-103020000000	4-10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-103030000000	4-10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-103040000000	4-10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-101000000000	4-10.11.00.000.000.00.000	A.1) Retifica contributi esercito per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-101000000000	4-10.11.10.000.000.00.000	A.1.A) Retifica contributi esercito per destinazione ad investimenti	€.	-	-	0	-	-	-	-
4-101000000000	4-10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi esercito per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-101000000000	4-10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi esercito per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSIASS (Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-101000000000	4-10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi esercito per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.12.00.000.000.00.000	A.2) Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	1.625.304	152.732	(9,31)	35.183	38.183	35.183	35.183
4-102000000000	4-10.12.10.000.000.00.000	A.2.A) Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	1.625.304	152.732	-90,60%	35.183	38.183	35.183	35.183
4-102000000000	4-10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	178.685	152.732	-14,51%	35.183	38.183	35.183	35.183
4-102000000000	4-10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSIASS (Fondazioni della Regione)	€.	578.842	0	-100,00%	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSIASS (Fondazioni della Regione)	€.	23.687	0	-100,00%	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSIASS (Fondazioni della Regione)	€.	237.399	0	-100,00%	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.12.10.030.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) - Vincolati	€.	594.568	0	-100,00%	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.12.10.035.000.00.000	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (auto)	€.	6.145	0	-100,00%	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	104.728.075	913.802	0,01	26.410.455	26.410.423	26.410.454	26.410.455
4-102000000000	4-10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	103.748.730	920.160	1%	26.167.238	26.167.226	26.167.219	26.167.213
4-102000000000	4-10.20.10.010.000.00.000	Ricavi per prestazioni dg per la ATS di appartenenza	€.	37.691.800	38.174.084	1,28%	9.543.521	9.543.521	9.543.521	9.543.521
4-102000000000	4-10.20.10.015.000.00.000	Ricavi per prestazioni dg per altre ATS emblemate	€.	6.714.223	6.251.938	-7,18%	1.557.985	1.557.985	1.557.985	1.557.984
4-102000000000	4-10.20.10.020.000.00.000	Ricavi per prestazioni dg extra-regionali (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.192.738	1.192.738	0,00%	298.185	298.185	298.184	298.184
4-102000000000	4-10.20.10.030.000.00.000	Ricavi per prestazioni dg relative agli stranieri - codice onere - 7	€.	41.726	41.726	0,00%	10.432	10.432	10.431	10.431
4-102000000000	4-10.20.10.040.000.00.000	Ricavi per prestazioni dg relative agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.20.10.050.000.00.000	Ricavi per prestazioni dg relative agli stranieri - codice onere - C/SCS	€.	0	0	0	0	0	0	0
4-102000000000	4-10.20.10.060.000.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	24.861.418	24.861.418	0,00%	6.215.354	6.215.354	6.215.354	6.215.354
4-102000000000	4-10.20.10.070.000.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non adeguatamente provveduto	€.	19.579.900	19.579.900	0,00%	4.894.975	4.894.975	4.894.975	4.894.975
4-102000000000	4-10.20.10.080.000.00.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non legate da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	5.281.518	5.281.518	0,00%	1.320.381	1.320.379	1.320.379	1.320.379





40201020020000	4.1020.10.020.020.00.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€	3.146.920	3.146.920	0	0,00%	786.731	786.730	786.730	786.729
40201020020010	4.1020.10.020.020.01.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	2.604.967	2.604.967	0	0,00%	851.242	851.242	851.242	851.241
40201020020020	4.1020.10.020.020.02.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	541.953	541.953	0	0,00%	135.489	135.488	135.488	135.488
40201020030000	4.1020.10.020.050.00.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	797.317	797.317	0	0,00%	199.330	199.329	199.329	199.329
40201020030010	4.1020.10.020.050.01.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€	520.552	520.552	0	0,00%	130.138	130.138	130.138	130.138
40201020030020	4.1020.10.020.050.02.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	276.765	276.765	0	0,00%	69.192	69.191	69.191	69.191
40201020040010	4.1020.10.020.070.01.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020040020	4.1020.10.020.070.02.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020040030	4.1020.10.020.070.03.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CS/CS	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020050000	4.1020.10.020.075.00.000	Riavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020060010	4.1020.10.020.110.00.000	Riavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	422.713	422.713	0	0,00%	105.679	105.678	105.678	105.678
40201020060020	4.1020.10.020.120.00.000	Riavi per prestazioni di "screening" per altre ATS della regione	€	357	357	0	0,00%	90	89	89	89
40201020060030	4.1020.10.020.150.00.000	Riavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020060040	4.1020.10.020.170.00.000	Riavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020070010	4.1020.10.020.210.00.000	Riavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per la ATS di appartenenza	€	611.096	646.966	35.870	5,87%	161.742	161.742	161.741	161.741
40201020070011	4.1020.10.020.210.11.000	(riavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico)	€	220.000	220.000	0	0,00%	55.000	55.000	55.000	55.000
40201020070020	4.1020.10.020.220.00.000	Riavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per altre ATS lombarde	€	13.904	13.904	0	0,00%	3.476	3.476	3.476	3.476
40201020070030	4.1020.10.020.250.00.000	Riavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020070031	4.1020.10.020.250.10.000	Riavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020080010	4.1020.10.020.270.01.000	Riavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Stranieri - codice onere - 7)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020080020	4.1020.10.020.270.02.000	Riavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0
40201030010000	4.1020.10.030.010.00.000	Riavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per la ATS di appartenenza	€	6.920.396	6.920.396	0	0,00%	1.732.349	1.732.349	1.732.349	1.732.349
40201030020000	4.1020.10.030.020.00.000	Riavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per altre ATS lombarde	€	85.171	85.171	0	0,00%	21.293	21.293	21.293	21.292
40201030020010	4.1020.10.030.020.00.100	(riavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€	193.000	193.000	0	0,00%	48.250	48.250	48.250	48.250
40201030030000	4.1020.10.030.050.00.000	Riavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per Estranegione (Mobilità soggetta a compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201030030010	4.1020.10.030.052.00.000	Riavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per Estranegione (Mobilità soggetta a compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201030030020	4.1020.10.030.054.00.000	Subietti a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€	29.790	29.790	0	0,00%	7.445	7.445	7.445	7.445
40201030030030	4.1020.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201030040000	4.1020.10.030.070.00.000	Riavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
40201040010010	4.1020.10.040.010.01.000	Riavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	4.566.558	5.123.772	557.214	12,20%	0	0	0	0
40201040010020	4.1020.10.040.010.02.000	Riavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40201040020010	4.1020.10.040.020.01.000	Riavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	888.885	888.885	0	0,00%	0	0	0	0
40201040020020	4.1020.10.040.020.02.000	Riavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
40201040030010	4.1020.10.040.050.01.000	Riavi per farmaci File F (escluso HCV) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	77.386	82.221	4.835	6,25%	0	0	0	0
40201040030020	4.1020.10.040.050.02.000	Riavi per farmaci HCV per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201040040010	4.1020.10.040.070.01.000	Riavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
40201040040020	4.1020.10.040.070.02.000	Riavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
40201040050010	4.1020.10.040.080.01.000	Riavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201040050020	4.1020.10.040.080.02.000	Riavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201050010000	4.1020.10.050.010.00.000	Riavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	4.944.748	5.281.548	336.800	6,81%	1.113.381	1.113.381	1.113.381	1.113.381
40201050020000	4.1020.10.050.020.00.000	Riavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	446.525	446.525	0	0,00%	12.349	12.349	12.349	12.349
40201050030000	4.1020.10.050.050.00.000	Riavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	46.488	46.393	2.905	6,25%	0	0	0	0
40201050040000	4.1020.10.050.070.00.000	Riavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
40201060010000	4.1020.10.060.010.00.000	Riavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40201060020000	4.1020.10.060.020.00.000	Riavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
40201060030000	4.1020.10.060.050.00.000	Riavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201060040000	4.1020.10.060.070.00.000	Riavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
40201100030010	4.1020.10.130.021.00.000	(riavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, i Cielo)	€	0	0	0		0	0	0	0
40201100030020	4.1020.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40201100040010	4.1020.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
40201100040020	4.1020.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40201100050010	4.1020.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40201100050020	4.1020.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediaria per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0





COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_ord	Descrizione	A2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	831.431	825.067	(6.364)	Variazione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
402031100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.										
402031100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali NON a produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.										
402031100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare (ADI) per ATS di appartenenza	€.										
402031100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare (ADI) per altre ATS (bimedi)	€.										
402031100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€.	46.394	46.990	3.596	7.75%			12,498	12,488	12,497	12,497
402031100100100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti VATS di appartenenza	€.	1,040,491	1,040,491	0	0.00%			260,123	260,123	260,123	260,123
402031100100200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Rel Sanitarie VATS di appartenenza	€.							0	0	0	0
402031100100300	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni (ombardi)	€.	19,195	14,598	(4,596)	-23.96%			3,649	3,649	3,649	3,649
402031100100400	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	1,175,195	1,182,283	7,088	0.60%			295,571	295,571	295,571	295,571
402031100100500	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS (bimedi)	€.	6,078	6,078	0	0.00%			1,520	1,520	1,519	1,519
402031100100600	4.10.20.10.190.025.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni (ombardi)	€.	684,679	688,934	4,255	0.62%			172,226	172,226	172,226	172,226
402031100100700	4.10.20.10.190.026.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS (bimedi)	€.	19,588	19,588	0	0.00%			4,897	4,897	4,896	4,896
402031100100800	4.10.20.10.190.028.00.000	Subacuti Valtre AT/ASST/IRCCS	€.	62,348	62,348	0	0.00%			15,588	15,587	15,587	15,587
402031100100900	4.10.20.10.190.030.00.000	Nuove Rel Sanitarie Valtre AT/ASST/IRCCS	€.							0	0	0	0
402031100101000	4.10.20.10.190.032.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.							0	0	0	0
402031100101100	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100101200	4.10.20.10.190.041.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100101300	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100101400	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100101500	4.10.20.10.190.060.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100101600	4.10.20.10.190.065.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100101700	4.10.20.10.190.070.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100101800	4.10.20.10.190.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100101900	4.10.20.10.190.080.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100102000	4.10.20.10.190.085.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100102100	4.10.20.10.190.090.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100102200	4.10.20.10.190.095.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100102300	4.10.20.10.190.100.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.							0	0	0	0
402031100203000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.							0	0	0	0
402031100204000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.							0	0	0	0
402031100205000	4.10.20.10.200.040.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.							0	0	0	0
402031100206000	4.10.20.10.200.050.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.							0	0	0	0
402031100207000	4.10.20.10.200.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.							0	0	0	0
402031100208000	4.10.20.10.200.070.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100209000	4.10.20.10.200.080.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100210000	4.10.20.10.200.090.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100211000	4.10.20.10.200.100.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100212000	4.10.20.10.200.110.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100213000	4.10.20.10.200.120.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100214000	4.10.20.10.200.130.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100215000	4.10.20.10.200.140.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100216000	4.10.20.10.200.150.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100217000	4.10.20.10.200.160.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100218000	4.10.20.10.200.170.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100219000	4.10.20.10.200.180.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100220000	4.10.20.10.200.190.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100221000	4.10.20.10.200.200.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100222000	4.10.20.10.200.210.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100223000	4.10.20.10.200.220.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100224000	4.10.20.10.200.230.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100225000	4.10.20.10.200.240.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100226000	4.10.20.10.200.250.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100227000	4.10.20.10.200.260.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100228000	4.10.20.10.200.270.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100229000	4.10.20.10.200.280.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100230000	4.10.20.10.200.290.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100231000	4.10.20.10.200.300.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100232000	4.10.20.10.200.310.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100233000	4.10.20.10.200.320.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100234000	4.10.20.10.200.330.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100235000	4.10.20.10.200.340.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100236000	4.10.20.10.200.350.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100237000	4.10.20.10.200.360.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100238000	4.10.20.10.200.370.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100239000	4.10.20.10.200.380.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100240000	4.10.20.10.200.390.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100241000	4.10.20.10.200.400.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100242000	4.10.20.10.200.410.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100243000	4.10.20.10.200.420.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100244000	4.10.20.10.200.430.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100245000	4.10.20.10.200.440.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100246000	4.10.20.10.200.450.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100247000	4.10.20.10.200.460.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100248000	4.10.20.10.200.470.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100249000	4.10.20.10.200.480.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100250000	4.10.20.10.200.490.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100251000	4.10.20.10.200.500.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100252000	4.10.20.10.200.510.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100253000	4.10.20.10.200.520.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100254000	4.10.20.10.200.530.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100255000	4.10.20.10.200.540.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100256000	4.10.20.10.200.550.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100257000	4.10.20.10.200.560.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100258000	4.10.20.10.200.570.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100259000	4.10.20.10.200.580.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100260000	4.10.20.10.200.590.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100261000	4.10.20.10.200.600.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100262000	4.10.20.10.200.610.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100263000	4.10.20.10.200.620.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100264000	4.10.20.10.200.630.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100265000	4.10.20.10.200.640.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
402031100266000	4.10.20.10.200.650.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.							0	0	0	0
40203110026700													





40302070010000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.10.20.20.080.010.00.00.00	€	171.653	216.000	44.347	25.84%	54.000	54.000	54.000	54.000	54.000
40302070020000	Altri oncostati (recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA)	4.10.20.20.080.011.00.00.00	€	0	0	0		0	0	0	0	0
40302070030000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	4.10.20.20.080.030.00.00.00.00	€	0	0	0		0	0	0	0	0
40302070040000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	4.10.20.20.080.040.00.00.00.00	€	376.923	305.212	(50.711)	-13.45%	81.553	81.553	81.553	81.553	81.553
4030203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	4.10.20.30.000.000.00.00.00.00	€	147.914	147.914	0	0.00%	36.979	36.979	36.979	36.979	36.978

COD. COGE_NI	COD. COGE_NL_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificaione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40302010000000	4.10.30.30.010.010.00.00.00.00	Alfitti attivi	147.914	147.914	0	0.00%	36.979	36.979	36.978	36.978
40302020000000	4.10.30.30.010.015.00.00.00.00	Altri proventi da attività immobiliari	0	0	0		0	0	0	0
40302030000000	4.10.30.30.010.020.00.00.00.00.00	Altri proventi non sanitarie	0	0	0		0	0	0	0
40302040000000	4.10.30.30.080.010.00.00.00.00.00	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0	0
40302050000000	4.10.30.30.080.030.00.00.00.00.00	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0	0	0		0	0	0	0
40302060000000	4.10.30.30.080.040.00.00.00.00.00	Altri proventi diversi verso privati	0	0	0		0	0	0	0
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.00.00.00	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	51.238	-	(51.238)	-100.00%	-	-	-	-

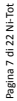
COD. COGE_NI	COD. COGE_NL_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificaione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00.00.00	Rimborsi assicurativi	51.238	0	(51.238)	-100.00%	0	0	0	0
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.00.00.00	A.3.B) Altri oncostati, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	923.483	963.028	39.546	4%	240.759	240.759	240.757	240.754

COD. COGE_NI	COD. COGE_NL_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificaione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.00.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato con ATS/ASST/Fondazioni della Regione	146.387	156.856	9.472	6.47%	38.965	38.965	38.965	38.964
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.00.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato con altri enti pubblici	135.491	135.491	0	0.00%	33.873	33.873	33.873	33.872
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.00.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato con Regione Lombardia	0	0	0		0	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermatologici verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0		0	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermatologici verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0		0	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermatologici verso Aziende Pubbliche	0	0	0		0	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermatologici verso altri enti pubblici	0	0	0		0	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermatologici verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0		0	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.085.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emodermatologici verso privati nel circuito SRC	0	0	0		0	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	290.663	290.663	0	0.00%	72.666	72.666	72.666	72.665
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	180.996	221.598	40.602	22.43%	55.400	55.400	55.399	55.399
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0		0	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di emocomponenti Extraneogene	0	0	0		0	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraneogene	0	0	0		0	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	0	0	0		0	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0		0	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.00.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0		0	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.00.00.00.00	Rimborso per vaccinazioni in collegamento	0	0	0		0	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.00.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.00.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0		0	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.00.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0		0	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.00.00.00.00	Altri oncostati (recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0		0	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.00.00.00.00	Altri oncostati (recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici)	0	0	0		0	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.00.00.00.00	Altri oncostati (recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia)	0	0	0		0	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.00.00.00.00	Rimborso GSA per differenziale della mobilità interregionale	0	0	0		0	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.00.00.00.00	Altra prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a richiesta sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraneogene	1.508	452	(1.056)	-70.03%	113	113	113	113



[illegible]









50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€	700	725	25	3.57%	182	181	181	0	0	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€	67,045	81,988	14,943	22.29%	20,497	20,497	20,497	0	0	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€	50,614	72,345	21,731	42.93%	19,087	19,086	19,086	0	0	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cartoleria e stampati	€	290,403	346,064	57,661	19.88%	87,016	87,016	87,016	0	0	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060000000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€	200	368	168	84.00%	93	92	92	0	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	22,000	22,215	215	0.98%	5,553	5,554	5,554	0	0	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASSIST/ Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50200000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€	79,137,555	79,120,536	(1,017,017)	-1.29%	19,066,987	19,385,466	19,383,411	119,733	497,169	0	0
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€	57,988,796	56,106,436	(1,400,360)	-2.44%	14,544,796	13,921,214	13,921,215	119,733	497,169	0	0
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€	25,590,364	27,316,475	1,366,121	5%	6,823,120	6,823,120	6,823,119	-	89,935	-	-
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€	19,366,437	19,902,831	536,394	2.77%	4,975,708	4,975,708	4,975,708	0	89,935	0	0
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pedagogi Libera Scelta	€	4,508,283	4,386,147	(142,136)	-3.15%	1,091,537	1,091,537	1,091,537	0	0	0	0
50201010030000	4.20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€	2,055,644	3,047,488	991,864	48.25%	761,875	761,875	761,874	0	0	0	0
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASSIST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASSIST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€	13,688,049	13,688,049	0	0.00%	3,422,013	3,422,012	3,422,012	0	0	0	0
50201030000000	4.20.10.10.030.010.00.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio (strutture accreditate) - Medicina Internazionale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.020.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030110010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030112000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
502010301120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
502010301120020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (modalità passiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0





5020710381130010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	-	-	-	0	0	0	0	0
5020710391130020	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	-	-	-	0	0	0	0	0
5020710391140000	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	13.688,049	13.688,049	0	0,00%	3.422,013	3.422,012	3.422,012	3.422,012
5020710400000000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020710500000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	994,729	86,346	9,51%	248,683	248,682	248,682	248,682
COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020710500400710	4.20.10.10.050.310.000.000	Assistenza Protesica non erogata famiglie Farmacutici Convenzionati (ex art. 8 c. 2, D.Lgs. 50/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500400830	4.20.10.10.050.330.000.000	Assistenza Protesica non erogata famiglie Farmacutici Convenzionati (ex art. 8 c. 2, D.Lgs. 50/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500500710	4.20.10.10.050.332.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale	€.	994,729	86,346	9,51%	248,683	248,682	248,682	248,682
5020710500500830	4.20.10.10.050.333.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLID Servizio Distribuito da privato)	€.	0	0		0	0	0	0
502071050050090020	4.20.10.10.050.334.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLID Servizio Distribuito da privato)	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500600010	4.20.10.10.050.336.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica Estraneone	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500700000	4.20.10.10.050.450.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da struttura pubblica ubicata nel proprio territorio: ATSSASSI Fondazioni pubbliche	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500900010	4.20.10.10.050.460.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da struttura pubblica ubicata in altre province della Regione: ATSSASSI F. produzioni pubbliche	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500900020	4.20.10.10.050.470.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500900030	4.20.10.10.050.480.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500900040	4.20.10.10.050.490.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0		0	0	0	0
5020710500900070	4.20.10.10.050.500.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0		0	0	0	0
5020710600000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	-		-	-	-	-
COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020710600000050	4.20.10.10.060.900.450.000	REGIONE: Funzioni non tariffate alle prime + Altro - Biscione	€.	0	0		0	0	0	0
50.201.060.001.060	4.20.10.10.060.900.50.000	(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0		0	0	0	0
5020710700000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	-	-		-	-	-	-
COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020710800000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzioni farmaci e file F - Totale	€.	-	-		-	-	-	-
COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020710800200070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F - Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0		0	0	0	0
5020710900000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni farmali in convenzione - Totale	€.	-	-		-	-	-	-
COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020711000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporti sanitari - Totale	€.	1.798,016	179,087	11,06%	449,504	449,504	449,504	449,504
COD_CODE_NI	COD_CODE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020711000100000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0		0	0	0	0
5020711000200000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0		0	0	0	0
5020711000400000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitario da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSSASSI F. produzioni pubbliche	€.	0	0		0	0	0	0
5020711000600000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0		0	0	0	0
5020711000700000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	1.798,016	179,087	11,06%	449,504	449,504	449,504	449,504





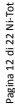
B.2A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale														
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL od	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributo 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN
50201110000000	4.20.10.10.110.010.00.000													
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI da pubblico		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50201110060020	4.20.10.10.110.010.60.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ospedaliere nel territorio di cui da C.D.I. privati		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI da privato		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50201112000000	4.20.10.10.120.010.00.000		3.349.482	1.949.466	(1.400.026)	-41,80%	805.052	381.473	381.471		16.345		407.234	
B.2A.12) Compensazione al personale per art. Libero-prof. (rimborso) - Totale														
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL od	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributo 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN
50201112001000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) Cont - Area Ospedaliera		50.294	51.566	-10,86%	12.992	12.992	12.991		0	0	0	0
50201112002000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) Cont - Area Specialistica		890.452	896.78	0,71%	224.195	224.195	224.195		0	0	0	0
50201112003000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) Cont - Area pubblica		0	6.28		0	0	0		0	0	0	0
50201112004000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)		577.141	577.141	0,00%	144.286	144.286	144.285		0	0	0	0
50201112005000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività V/A SASSI - Fondazioni della Regione		0	0		0	0	0		0	0	0	0
50201112006000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) - ASST - Fondazioni della Regione		1.423.606	423.37	-76,77%	423.579	0	0		16.346	0	407.234	0
50201112007000	4.20.10.10.120.035.00.000	ASST - Fondazioni della Regione		0	0		0	0	0		0	0	0	0
50201112009000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie infanzia - Altro		0	0		0	0	0		0	0	0	0
50201113000000	4.20.10.10.130.010.00.000		18.180	17.000	(1.180)	-6,49%	4.250	4.250	4.250					
B.2A.13) Rimborso, assegni e contributi sanitari - Totale														
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL od	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributo 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN
502011130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborso per cure all'estero		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborso per assistenza indiretta		18.180	17.000	-6,49%	4.250	4.250	4.250		0	0	0	0
502011130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altro Contribuzioni Passive e sussidi		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre AT/ASST/Fondazioni della Regione		0	0		0	0	0		0	0	0	0
50201114000000	4.20.10.10.140.010.00.000		3.407.917	2.789.737	(618.180)	-18,14%	697.435	697.433	697.434		100.386			
B.2A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale														
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL od	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributo 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN
502011140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da AT/ASST/Fondazioni della Regione		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi		2.204.542	1.688.188	-23,51%	421.548	421.546	421.547		68.840	0	0	0
502011140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria		33.548	33.548	0,00%	8.387	8.387	8.387		33.548	0	0	0
502011140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio		108.827	0	-100,00%	0	0	0		0	0	0	0
502011140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità al personale universitario - area sanitaria		140.000	150.000	7,14%	37.500	37.500	37.500		0	0	0	0
502011140020069	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro retribuite (sanitario) - da terzi		920.000	920.000	0,00%	230.000	230.000	230.000		0	0	0	0
502011140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (psic) - da terzi		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140020010	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri spondiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in AT/ASST/Fondazioni della Regione		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri spondiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri spondiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni		0	0		0	0	0		0	0	0	0
502011140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri spondiali		0	0		0	0	0		0	0	0	0





50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	IL2A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€	8.897.481	7.554.963	(1.032.518)	-12,02%	1.888.741	1.888.740	1.888.741	1.888.741	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	1.441.578	1.397.328	(44.253)	-3,07%	349.332	349.332	349.331	0	0	0	0
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di assegniaterapia domiciliare)	€	408.551	414.022	5.471	1,34%	103.506	103.506	103.506	103.506	0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni vASST/IRCCS del territorio)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€	251.672	280.000	28.328	11,26%	70.000	70.000	70.000	70.000	0	0	0
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€	77.997	61.549	(16.448)	-21,09%	15.388	15.387	15.387	15.387	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari ospedalieri o in "service" da terzi	€	6.407.682	5.402.066	(1.005.616)	-15,69%	1.350.516	1.350.516	1.350.517	1.350.517	0	0	0
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€	21.028.754	22.012.100	353.346	1,77%	5.462.189	5.462.194	5.462.198	5.462.519	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	IL2B.1) Servizi non sanitari -Totale	€	20.528.677	20.894.083	370.406	2%	5.184.026	5.184.030	5.184.035	5.184.095	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€	981.266	1.100.324	119.058	12,13%	275.081	275.081	275.081	275.081	0	0	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€	3.237.505	3.346.000	108.495	3,35%	836.500	836.500	836.500	836.500	0	0	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€	3.186.453	3.650.992	464.539	14,58%	912.748	912.748	912.748	912.748	0	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€	860.000	860.000	0	0,00%	215.000	215.000	215.000	215.000	0	0	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€	590.453	676.724	86.271	15,12%	169.931	169.931	169.931	169.931	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€	1.736.000	2.111.268	375.268	21,62%	527.817	527.817	527.817	527.817	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€	1.464.574	1.475.962	9.388	0,64%	327.750	327.750	327.750	490.712	0	0	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€	620.620	631.082	10.462	1,69%	157.770	157.770	157.771	157.771	0	0	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utensile telefoniche	€	111.000	111.000	0	0,00%	27.750	27.750	27.750	27.750	0	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utensile elettrica	€	3.570.280	3.022.515	(547.765)	-15,34%	755.628	755.629	755.629	755.629	0	0	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€	376.000	385.000	9.000	2,39%	91.250	91.250	91.250	91.250	0	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	173.974	182.735	8.761	5,04%	45.683	45.684	45.684	45.684	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utensile	€	1.984	1.778	(206)	-10,38%	444	444	445	445	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€	1.452.330	1.452.330	0	0,00%	363.082	363.082	363.083	363.083	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€	284.284	284.284	0	0,00%	66.071	66.071	66.071	66.071	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	82.170	3.500	(78.670)	-95,74%	875	875	875	875	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€	60.030	45.000	(15.030)	-25,04%	11.250	11.250	11.250	11.250	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€	14.000	10.000	(4.000)	-28,57%	2.500	2.500	2.500	2.500	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€	2.876.041	3.120.904	244.863	8,51%	780.226	780.226	780.226	780.226	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€	2.056.136	2.117.677	61.541	2,99%	529.417	529.420	529.420	529.420	0	0	0
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	IL2B.2) Consulenze, Collaborazioni, intermedia e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€	987.517	983.517	(4.000)	-0,41%	245.879	245.879	245.880	245.879	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI od	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0

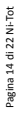


[illegible]



Costo del Personale (Totale)		€	118.133,156	116.576.906	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	25,144,266	29,144,286	25,144,210	25,144,194
504999999999999		4.20.25.10.000.000.000	€		(1.536,250)		116,576,906								
505000000000000		4.20.25.10.000.000.000	€	89,101,844	(1,236,561)		97,865,283					21,963,341	21,966,323	21,963,312	21,963,307
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_AD	Descrizione	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000	5050000000000000
5051001001000000	5051001001000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Compartimento a IFR	€	97,179,603	97,286,788	107,186	0	0	0	0	0	4,321,697	4,321,697	4,321,697	4,321,697
5051001002000000	5051001002000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Sinoordinato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001003000000	5051001003000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Refr. Posizione	€	6,148,362	6,148,362	0	0	0	0	0	0	1,537,091	1,537,091	1,537,090	1,537,090
5051001004000000	5051001004000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Compartimento a IFR	€	1,216,036	1,086,136	(129,899)	0	0	0	0	0	271,535	271,534	271,534	271,535
5051001005000000	5051001005000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personali comando	€	116,909	116,910	1	0	0	0	0	0	29,228	29,228	29,227	29,227
5051001006000000	5051001006000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	590,065	590,065	0	0	0	0	0	0	147,517	147,516	147,516	147,516
5051001007000000	5051001007000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	140,666	140,666	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001008000000	5051001008000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€	6,964,084	6,964,751	(25,333)	0	0	0	0	0	1,735,189	1,735,188	1,735,187	1,735,187
5051001009000000	5051001009000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a IFR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001010000000	5051001010000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Compartimento a IFR	€	168,220	4,501	(181,719)	0	0	0	0	0	1,126	1,125	1,125	1,125
5051002000000000	5051002000000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€	1,244,081	1,198,187	(45,894)	0	0	0	0	0	299,546	299,546	299,546	299,547
5051002001000000	5051002001000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Sinoordinato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	106,095	106,094	106,094	106,093
5051002002000000	5051002002000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	424,336	424,336	0	0	0	0	0	0	27,924	27,923	27,923	27,924
5051002003000000	5051002003000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	111,694	111,694	0	0	0	0	0	0	12,939	12,939	12,939	12,939
5051002004000000	5051002004000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	51,756	51,756	0	0	0	0	0	0	12,939	12,939	12,939	12,939
5051002007000000	5051002007000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rassegne aggiuntive regionali	€	7,493	7,493	(7,493)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002009000000	5051002009000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€	460,851	446,680	(14,171)	0	0	0	0	0	111,670	111,670	111,670	111,670
5051002021200000	5051002021200000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001001000000	5052001001000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	2,612,506	2,612,507	1	0	0	0	0	0	653,126	653,126	653,126	653,127
5052001002000000	5052001002000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Sinoordinato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001003000000	5052001003000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Refr. Posizione	€	449,294	449,294	0	0	0	0	0	0	112,224	112,324	112,324	112,222
5052001004000000	5052001004000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	81,850	81,850	0	0	0	0	0	0	20,463	20,463	20,462	20,462
5052001005000000	5052001005000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personali comando	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001006000000	5052001006000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	87,403	87,403	0	0	0	0	0	0	21,850	21,851	21,850	21,850
5052001007000000	5052001007000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rassegne aggiuntive regionali	€	18,217	18,217	(18,217)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001009000000	5052001009000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	862,295	867,621	(4,674)	0	0	0	0	0	214,406	214,406	214,405	214,404
5052001010000000	5052001010000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a IFR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001012000000	5052001012000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	3,046	3,046	(3,046)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002000100000	5052002000100000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	275,221	275,221	0	0	0	0	0	0	68,806	68,805	68,805	68,805
5052002002000000	5052002002000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Sinoordinato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002003000000	5052002003000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Refr. Posizione	€	24,545	24,544	(1)	0	0	0	0	0	6,136	6,136	6,136	6,136
5052002004000000	5052002004000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	3,245	3,245	0	0	0	0	0	0	812	811	811	811
5052002006000000	5052002006000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rassegne aggiuntive regionali	€	12,124	12,124	0	0	0	0	0	0	3,031	3,031	3,031	3,031
5052002007000000	5052002007000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rassegne aggiuntive regionali	€	1,405	1,405	(1,405)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002009000000	5052002009000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	98,639	98,480	(959)	0	0	0	0	0	24,621	24,620	24,620	24,619
5052002010000000	5052002010000000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	65	65	(65)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5053000001000000	5053000001000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	26,897,839	26,897,739	(96,112)	0	0	0	0	0	6,725,433	6,725,432	6,725,431	6,725,431
5053000100200000	5053000100200000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Sinoordinato	€	95,500	95,500	0	0	0	0	0	0	23,975	23,975	23,975	23,975
5053000100300000	5053000100300000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	4,612,433	4,612,433	0	0	0	0	0	0	1,153,108	1,153,108	1,153,108	1,153,108
5053000100400000	5053000100400000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	6,044,613	6,044,613	0	0	0	0	0	0	1,511,154	1,511,154	1,511,153	1,511,152
5053000100500000	5053000100500000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personali comando	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5053000100600000	5053000100600000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Rassegne aggiuntive regionali	€	390,815	390,815	(390,815)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5053000100800000	5053000100800000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	10,825,825	10,825,825	(147,574)	0	0	0	0	0	2,669,563	2,669,564	2,669,562	2,669,562
5053000100900000	5053000100900000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a IFR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5053000101000000	5053000101000000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



[illegible]

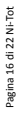




50750010060000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incasazione (retribuzione di risultato)	€	6.000	6.000	0	0,00%	1.500	1.500	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	1.512	0	(1.512)	-100,00%	0	0	0	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri sociali	€	80.289	79.991	(298)	-0,48%	19.976	19.975	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	1.616	0	(1.616)	-100,00%	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Ritr. Pозиции	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incasazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri sociali	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	7.804.370	7.804.370	0	0,00%	1.951.093	1.951.092	0	0	442.120
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€	52.200	52.200	0	0,00%	13.050	13.050	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€	722.885	722.885	0	0,00%	180.722	180.722	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva	€	1.370.632	1.370.632	0	0,00%	342.659	342.657	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze	€	88.331	88.331	0	0,00%	22.083	22.083	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	104.412	0	(104.412)	-100,00%	0	0	0	0	0
50750010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri sociali	€	2.847.801	2.816.166	(29.635)	-1,04%	704.543	704.541	0	0	160.880
50750010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€	691	691	0	-100,00%	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	900.407	900.407	0	0,00%	225.102	225.102	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€	3.300	3.300	0	0,00%	825	825	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€	106.088	106.088	0	0,00%	26.522	26.522	0	0	0
50750020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva	€	31.526	31.526	0	0,00%	7.882	7.881	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	4.419	0	(4.419)	-100,00%	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri sociali	€	292.407	291.154	(1.253)	-0,43%	72.789	72.788	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€	7.972	7.972	0	0,00%	1.993	1.993	0	0	0

5980000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	Bil Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	13.606.530	13.522.883	(163.647)	-1,20%	3.300.720	3.300.724	3.300.717	3.300.712	-
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Descrizione	Precisazioni al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOLO SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€	387.165	411.457	24.292	6,27%	102.865	102.864	102.864	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ritr. Posizione	€	331.500	344.000	12.500	3,77%	86.000	86.000	86.000	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	4.000	4.000	0	0,00%	1.000	1.000	1.000	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze sociali	€	40.528	40.528	0	0,00%	10.132	10.132	10.132	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incasazione (retribuzione di risultato)	€	55.000	55.000	0	0,00%	13.750	13.750	13.750	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	5.448	0	(5.448)	-100,00%	0	0	0	0	0
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	193.527	201.398	7.869	4,07%	50.349	50.349	50.349	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo	€	6.853	0	(6.853)	-100,00%	0	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	50.591	29.714	(20.877)	-41,27%	7.429	7.429	7.428	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Ritr. Posizione	€	25.244	12.744	(12.500)	-49,52%	3.186	3.186	3.186	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incasazione (retribuzione di risultato)	€	8.350	8.350	0	0,00%	2.088	2.087	2.087	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	1.810	0	(1.810)	-100,00%	0	0	0	0	0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri sociali	€	24.406	17.758	(6.647)	-27,24%	4.440	4.440	4.440	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo	€	0	0	0		0	0	0	0	0
50860010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	7.394.606	7.374.308	(20.298)	-0,27%	1.843.577	1.843.577	1.843.577	0	0
50860010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	90.775	90.775	0	0,00%	22.694	22.694	22.694	0	0



[illegible]

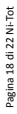




5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	Preclusura al 3° trimestre 2024	5.756.429	5.910.309	153.880	2,67%	Budget al primo trimestre 2025	1.477.578	1.477.578	1.477.577	1.477.576	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da contributi 2025	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale		5.756.429	5.910.309	153.880	2,67%		1.477.578	1.477.578	1.477.577	1.477.576		-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili		5.756.429	5.910.309	153.880	2,67%	1.477.578	1.477.578	1.477.577	1.477.576		0	0	0	0	0	
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale		-	-	0		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Preclusura al 3° trimestre 2024	2.202.555	1.957.197	(245.358)	-11,14%	489.299	489.299	489.299	489.299	489.300	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da contributi 2025	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		2.202.555	1.957.197	245.358	-11,14%	489.299	489.299	489.299	489.299	489.300		-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		2.202.555	1.957.197	(245.358)	-11,14%	489.299	489.299	489.299	489.299	489.300	0	0	0	0	0	
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesiche		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale		-	-	0		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	Preclusura al 3° trimestre 2024	60.000	0	(60.000)	-100%	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da contributi 2025	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale		60.000	-	(60.000)	-100%	-	-	-	-	-		-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
5141001001001010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File Farmacologiche)		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5141001001002020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5141001002001010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro farmaci ospedalieri)		220.000	0	(220.000)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5141001002002020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUIF 37)		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5141001003001010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. - 02/4602)		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5141002001000010	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5141003001001010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AAC		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	





[illegible]



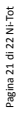


C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI									
6000000000000000000	5.00.00.00.000.00.00.000	€	0	0	0	0	Variazione %		
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)									
60599999999999999	5.10.00.00.000.00.00.000	€	-	-	-	-	Variazione %		
C.1 Interessi attivi - Totale									
6100000000000000000	5.10.10.00.000.00.00.000	€	0	0	0	0			
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	€	Interessi attivi su chescreria	0	0	0			
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	€	Interessi attivi su titoli	0	0	0			
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	€	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0			
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	€	Altri interessi attivi)	0	0	0			
6106001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	€	Interessi attivi versati/ASSIST-Fondazioni della Regione	0	0	0			
6200000000000000000	5.10.20.00.000.00.00.000	€	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	0	0	0			
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_Ad		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			
6201000000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	€	Proventi da partecipazioni	0	0	0			
6202000000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	€	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0			
6203000000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	€	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0			
6204000000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	€	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	0	0	0			
6205000000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	€	Utili su cambi	0	0	0			

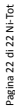






[illegible]







Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Prechiusura al 3°trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	93,856	83,557	-10,299	-11%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,258,159	1,268,458	10,299	1%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	614,175	591,199	-22,976	-4%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	97,164	120,140	22,976	24%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>2,063,354</b>	<b>2,063,354</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	58,294	51,966	-6,328	-11%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	890,452	896,780	6,328	1%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	577,141	577,141	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI</b>	<b>1,525,887</b>	<b>1,525,887</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	138,171	138,171	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	47,786	47,786	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	77,165	77,165	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>1,789,009</b>	<b>1,789,009</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI</b>	<b>274,345</b>	<b>274,345</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1,602,747	1,602,747	0	0%
Costi diretti aziendali	58,361	58,361	0	0%
Costi generali aziendali	79,522	79,522	0	0%
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>1,740,630</b>	<b>1,740,630</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>







Tabelle allegata alla nota integrativa di: ASST NORD MILANO - Preventivo 2025

ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		209.037.382	208.042.489	(994.893)
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00.00	€.		
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00.00	€.	91.051.752	(1.077.869)
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.00.00.00.00	€.	89.873.862	(917.565)
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.00.00.00	€.	0	0
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.00.00.00	€.	0	0
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.00.00.00	€.	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.00.00.00	€.	15.382.021	0
4010104007000000	4.10.10.10.016.100.00.00.00.00	€.	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.00.00.00	€.	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.00.00.00	€.	15.382.021	0
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.00.00.00	€.	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.00.00.00	€.	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.00.00.00	€.	853.644	(853.644)
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.00.00.00	€.	9.225.632	(1.024.591)
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.00.00.00	€.	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.00.00.00	€.	337.200	337.200
A.1.B) Contributi derivanti da enti pubblici (Extra-Fondo) - Totale				
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00.00	€.	82.351	(82.351)
Contributi da Regione (extra-fondo) - Altri contributi regionali extra-fondo				
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.00.00.00	€.	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.00.00.00	€.	0	0
4010202007000000	4.10.10.20.015.010.00.00.00.00	€.	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.020.005.00.00.00.00	€.	0	0
4010203001040000	4.10.10.20.020.009.00.00.00.00	€.	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00.00.00	€.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00.00.00	€.	76.231	(76.231)
4010203004001010	4.10.10.20.020.031.00.00.00.00	€.	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00.00.00	€.	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.00.00.00	€.	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.020.040.00.00.00.00	€.	0	0







401020400710000	4.10.20.030.010.00.000	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Indistinto)	€.	6,120	0	(6,120)							
401020400100050	4.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR Indistinto Finalizzato)	€.	0	0	0							
401020400710100	4.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0	0							
401020400101150	4.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0	0							
401020400710200	4.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	€.	0	0	0							
401020400200000	4.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0							
401030000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	<b>A.10) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale</b>	€.	<b>77,974</b>	0	<b>(77,974)</b>							
		<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Verifazione</i>							
401030100000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	77,974	0	(77,974)							
401030200000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0							
401030300000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo da Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0							
401030400000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0							
401100000000000	4.10.11.10.000.000.00.000	<b>A.1a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale</b>	€.	0	0	0							
		<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Verifazione</i>							
401100100000000	4.10.11.10.000.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0							
401100100200000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0							
401100100300000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0	0							
401200000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	€.	<b>844,938</b>	<b>152,732</b>	<b>(692,206)</b>							
		<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Verifazione</i>							
401200100000000	4.10.12.10.000.000.00.000	<b>A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.	<b>844,938</b>	<b>152,732</b>	<b>-</b>							
		<i>Descrizione</i>		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Verifazione</i>							
401200100100000	4.10.12.10.005.000.00.000	<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	€.	5,865	152,732	146,867							
401200100200000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	578,842	0	(578,842)							
401200100300000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0							
401200100400000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di quote correnti per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR Indistinto	€.	0	0	0							
401200100500000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	29,687	0	(29,687)							
401200100600000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0							
401200100700000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	224,399	0	(224,399)							
401200100800000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0							
401200100801000	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0							
401200101300000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	6,145	0	(6,145)							





A.2) Preventi e ricavi diversi - Totale		€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4.10.20.00.000.00.00.00.00		€.	104.330.766	105.294.508	913.802
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria - Totale		€.	103.438.300	104.558.466	920.166
COD_COGE_NI	COD_COGE_OI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40201010000000	4.10.20.10.00.00.00.00.00				
40201010010000	4.10.20.10.01.01.00.00.00	Ricavi per prestazioni digt per la ATS di appartenenza	37.691.800	38.174.084	482.284
40201010020000	4.10.20.10.01.01.00.02.00.00	Ricavi per prestazioni digt per altre ATS lombarde	6.714.223	6.231.939	(482.284)
40201010030000	4.10.20.10.01.01.05.00.00.00	Ricavi per prestazioni digt extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	1.192.738	1.192.738	0
40201010040005	4.10.20.10.01.01.07.00.01.00	Ricavi per prestazioni digt relativo agli stranieri - codice onere - 7	41.726	41.726	0
40201010040010	4.10.20.10.01.01.07.00.02.00	Ricavi per prestazioni digt relativo agli stranieri - codice onere - 9	0	0	0
40201010040020	4.10.20.10.01.01.07.00.03.00	Ricavi per prestazioni digt relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
40201020010000	4.10.20.10.02.01.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	24.951.418	24.861.418	0
40201020020010	4.10.20.10.02.01.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS	19.579.900	19.579.900	0
40201020020010	4.10.20.10.02.01.01.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	5.281.518	5.281.518	0
40201020020020	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	3.146.920	3.146.920	0
40201020020030	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguite da ricovero	2.604.597	2.604.597	0
40201020020030	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	541.953	541.953	0
40201020030000	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	797.317	797.317	0
40201020030010	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguite da ricovero	520.552	520.552	0
40201020030020	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	276.765	276.765	0
40201020040010	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	0	0	0
40201020040020	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	0	0	0
40201020040030	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.02.01.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.02.01.11.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	422.713	422.713	0
40201020060020	4.10.20.10.02.01.12.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	357	357	0
40201020060030	4.10.20.10.02.01.15.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020060040	4.10.20.10.02.01.17.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.02.01.20.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uoripal) per la ATS di appartenenza	611.096	646.966	35.870
40201020070011	4.10.20.10.02.01.20.11.00	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico)	220.000	220.000	0
40201020070020	4.10.20.10.02.02.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uoripal) per altre ATS lombarde	13.904	13.904	0
40201020070030	4.10.20.10.02.02.05.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uoripal) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.02.02.05.00.00	(ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uoripal) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.02.02.07.00.01.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uoripal) per Stranieri - codice onere - 7)	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.02.02.07.00.02.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uoripal) per Stranieri - codice onere - 9	0	0	0
40201030010000	4.10.20.10.03.01.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/99) per la ATS di appartenenza	6.929.396	6.929.396	0
40201030020000	4.10.20.10.03.02.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/99) per altre ATS lombarde	85.171	85.171	0
40201030020100	4.10.20.10.03.02.00.00.00	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	193.000	193.000	0



40201030030000	4.10.20.10.030.050.0.0.0.0.0	Ricavi per attività di pachiana (csc. 46/ian) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0	
40201030030100	4.10.20.10.030.052.0.0.0.0.0	Ricavi per attività di pachiana (csc. 46/ian) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201030030200	4.10.20.10.030.054.0.0.0.0.0	Subcuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	29.780	29.780	0	0
40201030030300	4.10.20.10.030.056.0.0.0.0.0	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.0.0.0.0.0	Ricavi per attività di pachiana (csc. 46/ian) stranieri	€.	0	0	0	0
40201040010010	4.10.20.10.040.010.0.1.0.0.0	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	4.566.598	5.123.772	1.280.943	1.280.943
40201040010020	4.10.20.10.040.010.0.2.0.0.0	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.0.1.0.0.0	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	888.885	888.885	222.221	222.221
40201040020020	4.10.20.10.040.020.0.2.0.0.0	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.0.1.0.0.0	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	77.386	82.221	20.555	20.555
40201040030020	4.10.20.10.040.050.0.2.0.0.0	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.0.1.0.0.0	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	0	0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.0.2.0.0.0	Ricavi per farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	0	0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.0.1.0.0.0	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per carceri (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.0.2.0.0.0	Ricavi per farmaci HCV per carceri (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.0.0.0.0.0	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	48.441.748	5.281.548	1.320.387	1.320.387
40201050020000	4.10.20.10.050.020.0.0.0.0.0	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	445.525	445.525	111.381	111.381
40201050030000	4.10.20.10.050.050.0.0.0.0.0	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	46.488	49.393	12.348	12.348
40201050040000	4.10.20.10.050.070.0.0.0.0.0	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0	0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.0.0.0.0.0	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.0.0.0.0.0	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.0.0.0.0.0	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.0.0.0.0.0	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.0.0.0.0.0	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7- File F, Doppio Canale, Ciclo	€.	0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.01.130.021.0.0.0.0.0	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.01.130.022.0.0.0.0.0	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.01.130.023.0.0.0.0.0	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.01.130.024.0.0.0.0.0	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.01.130.025.0.0.0.0.0	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.01.130.026.0.0.0.0.0	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.01.130.027.0.0.0.0.0	Ricavi per oneri di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.01.130.028.0.0.0.0.0	Ricavi per oneri di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.01.130.029.0.0.0.0.0	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.01.130.030.0.0.0.0.0	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.0.0.0.0.0	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	46.394	49.990	12.497	12.497
40201110010010	4.10.20.10.190.012.0.0.0.0.0	Subcuti v/ATS di appartenenza	€.	1.040.491	1.040.491	260.123	260.123
40201110010020	4.10.20.10.190.014.0.0.0.0.0	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.0.0.0.0.0	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	19.195	14.596	3.649	3.649
40201110030000	4.10.20.10.190.021.0.0.0.0.0	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	1.175.195	1.182.283	295.571	295.571
40201110040000	4.10.20.10.190.022.0.0.0.0.0	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	6.078	6.078	1.520	1.519
40201110050000	4.10.20.10.190.023.0.0.0.0.0	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	694.679	688.904	172.226	172.226
40201110060000	4.10.20.10.190.024.0.0.0.0.0	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	19.586	19.586	4.897	4.896
40201110020010	4.10.20.01.190.025.0.0.0.0.0	Subcuti valore ATS/ASST/IRCCS	€.	62.349	62.349	15.587	15.587
40201110020020	4.10.20.01.190.026.0.0.0.0.0	Nuove Reti Sanitarie v/ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0





40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
402011110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni formate	€.	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altra ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	4.436.212	4.436.212	0	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	93.866	93.857	10.299	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	1.210.649	1.220.948	10.299	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	614.175	591.199	(22.976)	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	80.524	103.500	22.976	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi v/altra ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€.	27.768	0	(27.768)	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	0
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	794.552	798.186	(6.364)	0
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	10.462	10.462	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	195.912	195.912	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da spertimentazione farmaci	€.	13.595	13.595	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	26.007	26.007	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0



40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.						
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	171.653	216.000		54.000	54.000	54.000
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.						
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.						
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	376.923	326.212		81.553	81.553	81.553
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	147.914	147.914		36.979	36.979	36.979
COD_COGE_Mi	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€.	147.914	147.914		36.979	36.979	36.979
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.						
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.						
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.						
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.						
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.						
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	904.513	892.821		223.207	223.207	223.207
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	51.238					
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	51.238					
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	853.275	892.821		223.207	223.207	223.207
COD_COGE_Mi	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	116.887	116.887		29.222	29.222	29.221
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	135.491	135.491		33.973	33.973	33.872
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.						
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.						
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.						
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborso per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.						
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.						
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.						
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.						
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	290.663	290.663		72.666	72.666	72.665
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	180.996	221.586		55.400	55.399	55.399
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborso per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.						
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborso per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.						





40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali E xtregione)	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Stanninali e tessuti)	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di AT(S)S/TFF predazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di AT(S)S/TFF predazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenza saldo esposta, integrazioni	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblico E xtregione	€.	1.538	452	(1.056)
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emodermali E xtregione nel circuito SRC in compensazione)	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio...)	€.	90.000	90.000	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	37.730	37.730	0
40302070040000	4.10.30.20.060.830.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	4.089.753	4.089.753	17.000
COD_COGE_MI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione	
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	4.006.908	4.025.908	17.000
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	63.845	63.845	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	7.782.660	7.638.753	(143.907)
COD_COGE_MI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione	
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	2.392.704	2.141.312	(251.392)
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	0	2.732	2.732
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	2.886.996	2.886.996	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	1.970.484	2.018.842	48.358
40510010030100	4.10.50.10.010.020.010.000	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato) - PNRR/PNC	€.	88.742	169.476	80.734
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	123.802	123.800	50
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	63.310	65.065	1.755
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenza da reinvestire	€.	74.298	74.032	(267)
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	47.650	33.455	(14.195)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	134.673	122.983	(11.690)









[illegible][illegible]

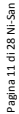
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
182	181	181	181
16.890	16.891	16.891	16.891
13.597	13.586	13.586	13.586
81.332	81.333	81.333	81.333





Variazione	
------------	--





50201050040010	Assistenza Proteica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. proteica "Maggiore"	€.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN
50201050040030	Assistenza Proteica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN
50201050050010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN
50201050060020	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN
50201050060010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN
50201050070000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extramargine	€.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN	Costi da contributi CUI SIOCIOSAN
50201060000000	B.2.A.6) Acquisto servizi sanitari per assistenze ospedaliere - Totale	€.		-		0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN
50201060030060	REGIONE: Funzioni non tariffate alle private + Altro - Ricoveri (acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201060030060		€.	4.20.10.10.060.900.45.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201060030060		€.	4.20.10.10.060.900.50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201070000000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.		-		0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN
50201080000000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e Fila F - Totale	€.		-		0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN
50201080020070	(acquisto di Fila F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201080020070		€.	4.20.10.10.080.020.70.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201090000000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.		-		0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN
50201090000000		€.	4.20.10.10.090.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100000000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.		596.935	776.016	179.081	194.004	194.004	194.004	194.004	194.004	194.004	194.004	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN
50201100010000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100010000		€.	4.20.10.10.100.010.010.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100020000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100040000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100040000		€.	4.20.10.10.100.010.040.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100060000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100060000		€.	4.20.10.10.100.020.010.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100070000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201100070000		€.	4.20.10.10.100.020.020.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110000000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.		-		0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SIOCIOSAN
50201110000000		€.	4.20.10.10.110.000.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110040020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da pubblico	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110040020		€.	4.20.10.10.110.010.040.020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110040040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110040040		€.	4.20.10.10.110.010.040.040	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110050020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110050020		€.	4.20.10.10.110.010.010.020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110060030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da C.D.I. privati	€.	COD_COGE_oH	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN
50201110060030		€.	4.20.10.10.110.020.010.050	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN	Costi da contributo CUI SIOCIOSAN



[illegible]





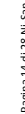
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in tutti Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di Aziende di altre Regioni	€.	0	0	0
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	<b>B.2.A.10) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	8,335,246	7,319,176	(1,016,070)

COD. COGE. NI	COD. COGE. oId	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1,267,341	1,233,088	(44,253)
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di assistenza domiciliare)	4,035,551	414,022	5,471
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	0	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi VASST/IRCCS)	0	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio)	0	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extra regione	0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	251,672	280,000	28,328
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	6,407,682	5,402,066	(1,005,616)
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assaggi di studio scuole Infermieri	0	0	0

50202000000000	4.20.10.20.000.00.00.000	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>	€.	20,005,913	20,461,875	555,962
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale</b>	€.	18,995,667	19,538,219	542,552

COD. COGE. NI	COD. COGE. oId	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	934,983	1,054,021	119,038
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	3,010,336	3,170,000	159,664
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	2,986,000	3,440,588	454,588
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	860,000	860,000	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	390,000	469,320	79,320
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeni	1,796,000	2,111,268	375,268
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	1,400,000	1,429,962	29,962
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di alimentazione dati	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	616,320	627,434	11,114
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utensile telefoniche	111,000	111,000	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utensile elettricità	3,487,000	2,984,348	(502,652)









50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.00.00	Formazione externalizzata da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	2.750	3.140	350
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.00.00	Formazione externalizzata da privato	€.	80.000	100.000	20.000
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.00.00	Formazione non externalizzata da privato	€.	10.000	10.000	0

<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale</b>						
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Valutazione	571.018
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	446.000	527.000	81.000
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	2.062.000	2.266.410	204.410
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	53.318	84.751	11.433
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	602.298	716.407	114.109
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	2.000	2.066	66
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	1.375.000	1.535.000	160.000
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.00.00	<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	€.	2.185.065	2.494.705	309.640
------------------	-----------------------------	---	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Valutazione	
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.00.00	Affitti passivi	€.	594.000	637.400	43.400
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.00.00	Spese condominiali	€.	0	0	0
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	1.067.847	1.289.869	222.022
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0	0
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	523.218	567.436	44.218
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.00.00	Canoni di project financing	€.	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.00.00	Locazioni e noleggi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

50499999999999	4.20.25.00.000.000.00.00.00	<b>Costo del Personale (Totale)</b>	€.	106.067.720	104.600.925	(1.466.797)

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.00.00	<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	€.	80.157.524	78.982.988	(1.174.536)
------------------	-----------------------------	---	----	------------	------------	-------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Valutazione	
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Competenze (Ise)	€.	16.642.220	16.750.322	108.102
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	5.905.804	5.905.804	0

	785	785	785	785
	25.000	25.000	25.000	25.000
	2.500	2.500	2.500	2.500

	1.277.906	1.277.906	1.277.910	1.277.910
Budget primo trimestre 2025				
Budget al secondo trimestre 2025				
Budget al terzo trimestre 2025				
Budget al quarto trimestre 2025				

	623.677	623.676	623.676	623.676
--	---------	---------	---------	---------

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	159.350	159.350	159.350	159.350
	322.467	322.467	322.467	322.467
	141.859	141.859	141.859	141.859

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	26.150.256	26.150.235	26.150.219	26.150.214

	19.745.758	19.745.746	19.745.741	19.745.743
--	------------	------------	------------	------------

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	4.187.581	4.187.580	4.187.580	4.187.581
	1.476.451	1.476.451	1.476.451	1.476.451





50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	1,194.434	1,084.534	(129.900)
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comunitaria)	€.	77.939	77.939	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	568.685	568.685	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	140.668	0	(140.668)
50510010080000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€.	6.762.773	6.738.261	(24.512)
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	185.736	4.501	(181.235)
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	916.242	889.966	(26.276)
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Posizione)	€.	353.733	353.733	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	111.684	111.684	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	48.756	48.756	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	7.493	0	(7.493)
50510020080000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€.	353.450	344.516	(8.934)
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	2.109.686	2.109.686	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Retri. Posizione)	€.	344.719	344.719	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	71.056	71.056	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comunitaria)	€.	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	55.822	55.822	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	16.217	0	(16.217)
50520010080000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€.	696.164	691.480	(4.674)
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	3.029	0	(3.029)
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	22.032	22.032	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Retri. Posizione)	€.	9.545	9.544	(1)
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	3.245	3.245	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	8.124	8.124	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	1.405	0	(1.405)
50520020080000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€.	21.610	21.251	(359)
50520030120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	23.492.700	23.406.721	(85.979)
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Straordinario)	€.	91.000	91.000	0

266.134	266.133	266.133	266.134	266.134	0	0	0
19.485	19.485	19.485	19.484	19.485			
142.172	142.171	142.171	142.171	142.171			
1.684.566	1.684.665	1.684.565	1.684.565	1.684.565			
0	0	0	0	0			
1.126	1.125	1.125	1.125	1.125			
222.492	222.491	222.491	222.491	222.492			
88.434	88.433	88.433	88.433	88.433			
27.924	27.923	27.923	27.923	27.924			
12.189	12.189	12.189	12.189	12.189			
527.422	527.421	527.421	527.421	527.422			
86.129	86.129	86.129	86.129	86.129			
17.764	17.764	17.764	17.764	17.764			
13.955	13.956	13.956	13.955	13.955			
172.873	172.873	172.872	172.872	172.872			
0	0	0	0	0			
5.508	5.509	5.508	5.508	5.508			
2.386	2.386	2.386	2.386	2.386			
812	811	811	811	811			
2.031	2.031	2.031	2.031	2.031			
5.313	5.313	5.313	5.313	5.312			
5.851.681	5.851.680	5.851.680	5.851.680	5.851.680			
22.750	22.750	22.750	22.750	22.750			





5060000000000000	4.20.25.20.000.000.000.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	639.088	651.154	(12.066)	159.776	159.773	159.771	159.768
------------------	----------------------------	--	---------	---------	----------	---------	---------	---------	---------

COD. COGE_NI	COD. COGE_01d	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO/SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO/SAN









5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	8.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	11,575,764	11,443,256	(136,508)	-	-
						2,860,820	2,860,816	2,860,809
								-

COD_COGE_M	COD_COGE_oId	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025	



50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	332.026	332.026	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	1.232.811	1.232.811	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€.	78.748	78.748	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	98.909	0	(98.909)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	2.190.274	2.162.201	(28.073)
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento al TFR)	€.	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	332	0	(332)
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	180.749	180.749	0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	5.500	5.500	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	16.186	16.186	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	21.657	21.657	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	4.824	0	(4.824)
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	52.908	51.542	(1.366)
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	120	0	(120)

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	1.573.039	1.569.307	(6.192)
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	490.000	0
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborsi spese organi societari)	€.	55.874	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	770.196	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale (VATS, ASST, Fondazioni d'Origine)	€.	116.794	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, abbinaggi, risarcimenti	€.	11.000	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	69.175	2.325
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	€.	30.000	(7.457)
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9 bis D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	30.000	2.000
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	€.	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSSASST/RCCS della Regione	€.	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autosicurezza	€.	0	0

Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
8.035.736	7.891.631	(145.897)

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	8.035.736	7.891.631	(145.897)
----------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	-----------

83.007	83.007	83.006	83.006	83.006	83.006	0
308.203	308.203	308.203	308.203	308.203	308.203	0
19.687	19.687	19.687	19.687	19.687	19.687	0
540.551	540.551	540.550	540.550	540.550	540.550	0
0	0	0	0	0	0	0
45.188	45.187	45.187	45.187	45.187	45.187	0
1.375	1.375	1.375	1.375	1.375	1.375	0
4.047	4.047	4.046	4.046	4.046	4.046	0
5.415	5.414	5.414	5.414	5.414	5.414	0
12.886	12.886	12.885	12.885	12.885	12.885	0

392.477	392.478	392.476	392.476	392.476	392.476	0
---------	---------	---------	---------	---------	---------	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
122.500	122.500	122.500	122.500		
13.969	13.969	13.968	13.968		
192.549	192.549	192.549	192.549		
29.199	29.199	29.198	29.198		
2.750	2.750	2.750	2.750		
17.875	17.875	17.875	17.875		
5.635	5.636	5.636	5.636		
8.000	8.000	8.000	8.000		

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
1.972.958	1.972.958	1.972.958	1.972.957		

Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
8.035.736	7.891.631	(145.897)

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025





5100000000000000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.000.000.00.000	€.	253.359	233.076	(20.283)	58.269	58.269	58.269	58.269	0	0	0
5101000000000000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.010.000.00.000	€.	253.359	233.076	(20.283)	58.269	58.269	58.269	58.269	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.20.40.10.010.010.00.000	€.	253.359	233.076	(20.283)	58.269	58.269	58.269	58.269	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5102000000000000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.020.000.00.000	€.	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	4.20.40.10.020.010.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.000.00.000	€.	5.664.123	5.818.003	153.880	1.454.501	1.454.501	1.454.501	1.454.501	0	0	0
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.000.00.000	€.	5.664.123	5.818.003	153.880	1.454.501	1.454.501	1.454.501	1.454.501	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	4.20.40.20.010.010.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.010.020.00.000	€.	5.664.123	5.818.003	153.880	1.454.501	1.454.501	1.454.501	1.454.501	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112000000000000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.000.00.000	€.	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.020.010.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.020.020.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.000.00.000	€.	2.118.256	1.840.752	(277.504)	460.188	460.188	460.188	460.188	0	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.000.00.000	€.	2.118.256	1.840.752	(277.504)	460.188	460.188	460.188	460.188	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.010.010.00.000	€.	2.118.256	1.840.752	(277.504)	460.188	460.188	460.188	460.188	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	4.20.40.30.010.015.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.000.00.000	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.000.000.00.000	€.	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-



COD_CODE_NI	COD_CODE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.10.000.00.00.00	Svalutazione dei crediti	€.	0	0								
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale													
5140000000000000	4.20.50.10.000.00.00.00.00		60.000	0	(60.000)		0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.00.00.00.00	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	60.000	-	(60.000)		-	-	-	-	-	-	-
COD_CODE_NI	COD_CODE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51410010010010	4.20.50.10.005.01.001.000	Farmacautel: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0								
51410010010020	4.20.50.10.005.01.001.070	Farmacautel: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0								
51410010020010	4.20.50.10.005.01.002.000	Farmacautel: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedaliere)	€.	220.000	0								
51410010020020	4.20.50.10.005.02.000.000	Farmacautel: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0								
51410010030010	4.20.50.10.005.03.000.000	Farmacautel: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0								
51410020010000	4.20.50.10.010.01.000.000	Farmacautel: Ossigeno	€.	0	0								
51410030010010	4.20.50.10.012.01.000.000	Farmacautel: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0								
51410030010020	4.20.50.10.012.02.000.000	Farmacautel: Galenic e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0								
51410030010030	4.20.50.10.012.03.000.000	Farmacautel: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0								
51410040010010	4.20.50.10.015.01.000.000	(Enodermali acquistati sul mercato)	€.	0	0								
51410040010020	4.20.50.10.015.01.2.00.000	(Enodermali di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0								
51410040010030	4.20.50.10.015.02.000.000	Enodermali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0								
51410050010010	4.20.50.10.020.01.000.000	Prodotti dietetici	€.	0	0								
51410050010020	4.20.50.10.025.01.000.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	(100.000)	0								
51410060010010	4.20.50.10.030.01.000.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0								
51410060010020	4.20.50.10.030.02.000.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0								
51410070010010	4.20.50.10.035.01.1.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0								
51410070010020	4.20.50.10.035.01.2.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Stumentario chirurgico	€.	(20.000)	0								
51410070010030	4.20.50.10.035.01.3.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0								
51410070010040	4.20.50.10.035.01.4.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0								
51410070010050	4.20.50.10.035.01.5.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0								
51410070010060	4.20.50.10.035.01.6.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0								
51410070010070	4.20.50.10.035.01.7.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0								
51410070010080	4.20.50.10.035.01.8.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0								
51410070010090	4.20.50.10.035.02.000.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0								
51410070010100	4.20.50.10.035.03.000.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0								
51410070010110	4.20.50.10.035.04.000.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0								







51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	(40.000)	0	40.000
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0
51410070060020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO EVO CND)	€.	0	0	0

B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale						
51420000000000	4.20.50.20.020.000.00.000		€.	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardanoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	3.651.688	3.653.640	(30.049)
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€.	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€.	2.069.850	2.069.850
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opersità medici SUMAI	€.	1.037.725	1.037.725
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMGP/PS/MCA ed altri	€.	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0







	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

[illegible]

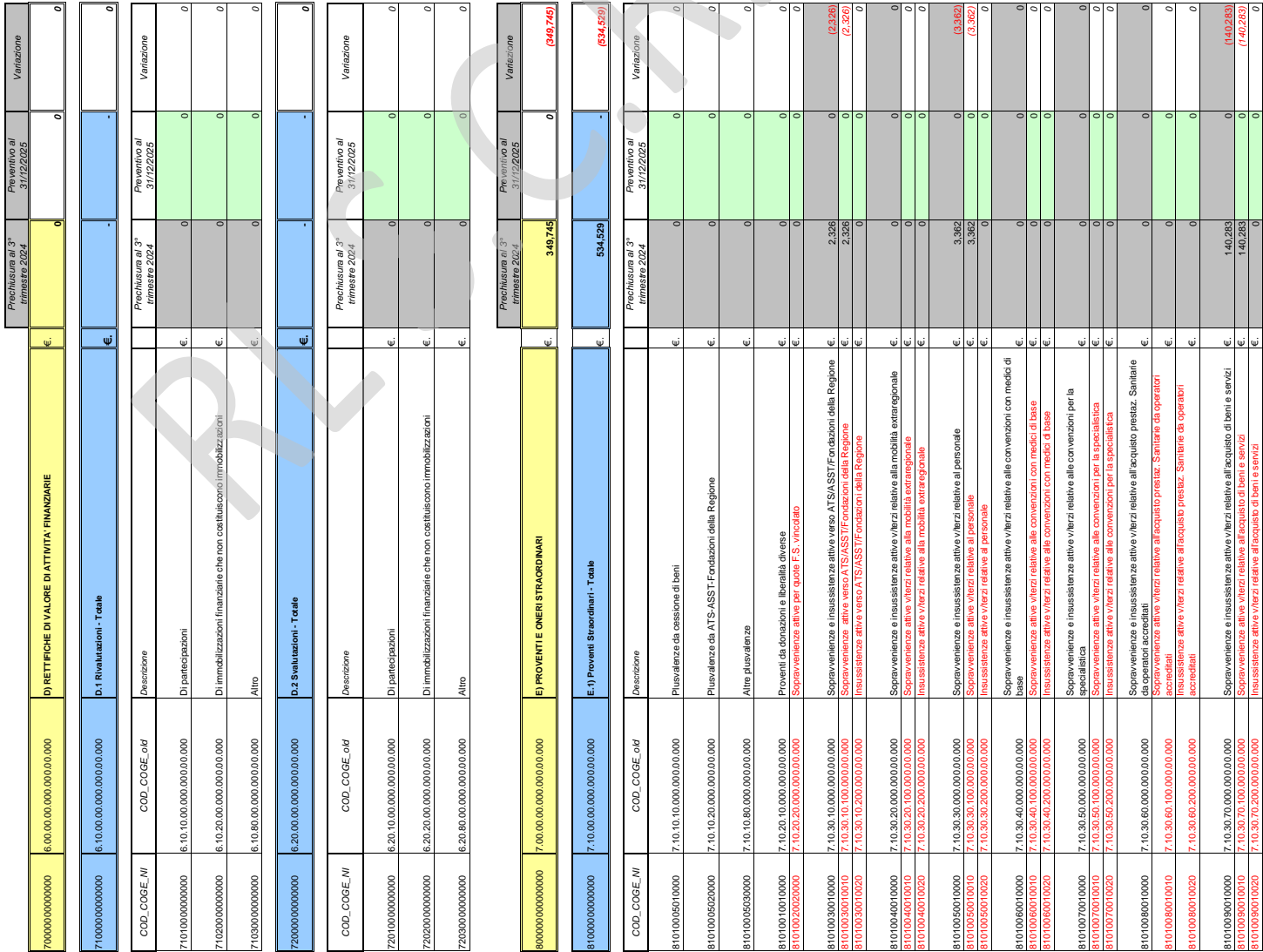

Budget primo trimestre 2023	Budget al secondo trimestre 2023	Budget al terzo trimestre 2023	Budget al quarto trimestre 2023



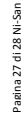
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari (diversi dai precedenti)	€.	0	0				
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.	0	0	0			0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C/O ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_MI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0							
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0							
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0							
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0							
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0							
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0							
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0							
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0							
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_MI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0							
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0							









		Preclusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	
9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE		€.			
		7.482.248		6.934.550		(547.698)	

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi di utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi di contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.733,855	1.733,852	1.733,852	1.732,991	32.999	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi di utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi di contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.733,855	1.733,852	1.733,852	1.732,991	32.999	0	0



COD_COGE_MI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	7.023.933	6.601.364	(422.569)
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	218.854	113.724	(105.130)
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	134.928	134.928	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.00.000	IRES su attività istituzionale	64.534	64.534	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.650.599	1.650.566	1.650.555	1.640.694			
28.431	28.431	28.431	28.431	32.999		
33.732	33.732	33.732	33.732			
21.133	21.133	21.134	21.134			

TOTALE RICAVI	€.	209.571.911	208.042.489	-	1.529.422
- Costi capitalizzati	€.	8.627.598	7.791.485	-	836.113
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	200.944.313	200.251.004	-	693.309
TOTALE COSTI	€.	209.571.911	208.042.489	-	1.529.422
- Costi capitalizzati	€.	8.627.598	7.791.485	-	836.113
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	200.944.313	200.251.004	-	693.309
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	0	-	0

52.287.587	51.863.985	51.863.982	52.026.935
1.947.872	1.947.872	1.947.871	1.947.870
50.339.715	49.916.113	49.916.111	50.079.065
52.287.587	51.863.985	51.863.982	52.026.935
1.947.872	1.947.872	1.947.871	1.947.870
50.339.715	49.916.113	49.916.111	50.079.065

152.732	-	2.814.284	-
---------	---	-----------	---





Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	93,856	83,557	-10,299	-11%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,210,649	1,220,948	10,299	1%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica art. 57-58)	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	614,175	591,199	-22,976	-4%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	80,524	103,500	22,976	29%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>1,999,204</b>	<b>1,999,204</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	58,294	51,966	-6,328	-11%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	864,780	871,108	6,328	1%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	563,591	563,591	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>1,486,665</b>	<b>1,486,665</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	134,928	134,928	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	46,663	46,663	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	75,257	75,257	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>1,743,513</b>	<b>1,743,513</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>255,691</b>	<b>255,691</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1,602,747	1,602,747	0	0%
		Costi diretti aziendali	54,998	54,998	0	0%
		Costi generali aziendali	74,852	74,852	0	0%
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>1,732,597</b>	<b>1,732,597</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>





CONTO ECONOMICO - Dati in €

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	48.542.143	48.203.606	(338.537)
4010000000000000	€.		
41010000000000000000			

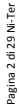
	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	47.159.422	47.571.648	412.186
4010100000000000	€.		

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	47.049.947	47.571.648	521.701
4101010000000000	€.		

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010102000000000	410101010010.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	21.611.093	14.830.204	(6.187.879)
4010103000000000	410101010015.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASS per ATS)	0	0	0
4010104000000000	410101010016.000.00.00.00	Funzion -	0	0	0
4010104001000000	410101010016.000.00.00.00	Funzion - Pronto Soccorso	0	0	0
4010104002000000	410101010016.200.00.00.00	Funzion - Altro	0	0	0
4010104003000000	410101010020.000.00.00.00	Funzion non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
4010104004000000	410101010025.000.00.00.00	Funzion non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	410101010041.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	0	0	0
4010107000000000	410101010045.000.00.00.00		1	0	0
4010108000000000	410101010050.000.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010110000000000	410101010060.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) (realizzato da Regione)	0	0	0
4010111000000000	410101010090.000.00.00.00	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	26.031.864	30.527.215	4.495.351
4010112000000000	410101010095.000.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASS) (FSR indistinto)	0	0	0
4010113000000000	410101010100.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	2.214.229	2.214.229
A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale			109.515	0	(109.515)
4010200000000000	410102010020.000.00.00.00				

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	41010201010020.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201004000000	41010201010030.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	41010201010100.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010203001000000	41010201020005.00.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0
4010203002000000	41010201020010.00.00.00.00	Contributi da U.E.	0	0	0
4010203004000000	41010201020030.00.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	76.757	0	(76.757)
4010203004001010	41010201020030.00.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0
4010203004001100	410102010200331.00.00.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0
4010203005000000	410102010200335.00.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
4010203006000000	410102010200336.00.00.00.00	Contributi da società private (extra fondo) - in attuazione della L. 78, comma 1, del D.L. n. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0
4010204001000000	4101020103000100.00.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto	32.758	0	(32.758)









		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Valutazione	
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale		€.		347.309		347.309	
4.10.20.00.000.00.000						0	
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		€.		310.430		310.430	
4.10.20.10.000.00.000						0	
COD. COGE_NI	COD. COGE_AD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Valutazione	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0		
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0		
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0		
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0		
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0		
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0		
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	0	0	0		
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	0	0	0		
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	0	0		
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0		
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stamieri	0	0	0		
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpal per la ATS di appartenenza)	0	0	0		
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	0	0	0		
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpal per altre ATS lombarde)	0	0	0		
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpal per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione))	0	0	0		
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpal per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione)))	0	0	0		
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpal per Stamen - codice ore - 7)	0	0	0		
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpal per Stamen - codice ore - 9					
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa 46san) per la ATS di appartenenza	0	0	0		
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa 46san) per altre ATS lombarde	0	0	0		
40201030020100	4.10.20.10.030.020.01.000	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	0	0	0		
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa 46san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	0	0	0		
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (circa 46san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	0	0	0		
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subseguenti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0		
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0		
40201040010000	4.10.20.10.040.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa 46san) stranieri	0	0	0		
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	0	0	0		
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	0	0	0		
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	0	0	0		
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	0	0	0		
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0		
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0		
Budget primo trimestre 2025			86.828				
Budget al secondo trimestre 2025			86.828				
Budget al terzo trimestre 2025			86.827				
Budget al quarto trimestre 2025			86.829				







40201140030000	4.10.2010.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	
40201140040000	4.10.2010.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	
40201140050000	4.10.2010.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	
40201150010000	4.10.2010.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0	
40201150020000	4.10.2010.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	246.280	246.280	0	61.570
40201160010000	4.10.2010.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0	
40201160020000	4.10.2010.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	47.510	11.878	11.877	11.877
40201160030000	4.10.2010.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	
40201160040000	4.10.2010.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	0	
40201160050000	4.10.2010.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	16.640	16.640	0	4.160
40201160060000	4.10.2010.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	
40201160070000	4.10.2010.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40201180010000	4.10.2010.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0	
40201220030000	4.10.2010.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	
40201220030100	4.10.2010.650.034.00.000	(Ricavi per Tamponi vATS di appartenenza)	€.	0	0	0	
40201220040000	4.10.2010.650.040.00.000	(Ricavi per Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	
40201230010000	4.10.2010.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	

40202000000000	4.10.2020.000.000.00.000	<b>A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale</b>	€.	36.879	36.879	0	0
----------------	--------------------------	---	----	--------	--------	---	---

COD_COGE_MI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40202010000000	4.10.2020.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0	0			
40202020000000	4.10.2020.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	36.879	36.879	0	9.220	9.220	9.219
40202030000000	4.10.2020.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0	0			
40202040000000	4.10.2020.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0	0			
40202050010000	4.10.2020.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0	0			
40202050020000	4.10.2020.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
40202060000000	4.10.2020.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9 bis D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0			
40202070010000	4.10.2020.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
40202070020000	4.10.2020.080.011.00.000	<b>Altri concorsi, incarichi e impieghi da parte della Regione - USA</b>	€.	0	0	0			
40202070030000	4.10.2020.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0			
40202070040000	4.10.2020.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0	0			

40203000000000	4.10.2030.000.000.00.000	<b>A.2.C) Altri proventi - Totale</b>	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	--------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_MI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40203010000000	4.10.2030.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0	0	0			
40203020000000	4.10.2030.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0			



40-20303000000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.		0	0				
40-20304000000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0				
40-20305000000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.		0	0				
40-20306000000000	4.10.20.30.080.060.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.		0	0				

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40-30000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	€.	70.208	70.208	17.552	17.552	17.552	17.552

40-30100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	€.	-	0	0	0	0	0
-------------------	---------------------------	----	---	---	---	---	---	---

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40-30101000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	€.	0	0				

40-30200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	€.	70.208	70.208	17.552	17.552	17.552	17.552
-------------------	---------------------------	----	--------	--------	--------	--------	--------	--------

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40-30201001000000	4.10.30.20.010.010.00.000	€.	25.500	38.972	9.743	9.743	9.743	9.743
40-30201002000000	4.10.30.20.010.030.00.000	€.	0	0				
40-30201003000000	4.10.30.20.010.060.00.000	€.	0	0				
40-30202001000000	4.10.30.20.020.010.00.000	€.	0	0				
40-30202002000000	4.10.30.20.020.012.00.000	€.	0	0				
40-30202003000000	4.10.30.20.020.015.00.000	€.	0	0				
40-30202004000000	4.10.30.20.020.030.00.000	€.	0	0				
40-30202005000000	4.10.30.20.020.060.00.000	€.	0	0				
40-30202006000000	4.10.30.20.020.065.00.000	€.	0	0				
40-30203001000000	4.10.30.20.030.010.00.000	€.	0	0				
40-30203002000000	4.10.30.20.030.010.00.000	€.	0	0				
40-30203004000000	4.10.30.20.030.035.00.000	€.	0	0				
40-30203004010000	4.10.30.20.030.035.00.100	€.	0	0				
40-30203005000000	4.10.30.20.030.060.00.000	€.	0	0				
40-30203005010000	4.10.30.20.030.060.00.100	€.	0	0				
40-30203005020000	4.10.30.20.030.060.00.200	€.	0	0				
40-30203006000000	4.10.30.20.030.070.00.000	€.	0	0				
40-30203006010000	4.10.30.20.030.070.00.100	€.	0	0				
40-30203006020000	4.10.30.20.030.070.00.200	€.	0	0				
40-30204001000000	4.10.30.20.040.010.00.000	€.	0	0				
40-30204002000000	4.10.30.20.040.030.00.000	€.	0	0				
40-30204003000000	4.10.30.20.040.060.00.000	€.	0	0				





COD_COGE_NI	COD_COGE_OM	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Valutazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40-4100100000000	4.104010.0000.00.0000	Ticket sulle prestazioni di specialisti ambulatoriale	34.297	34.297			8.574	8.574	8.574

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	410.501.0.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€ 34.418	33.435	(983)
40510010010000	410.501.0.010.010.00.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRRPNC	€ 6.455	6.673	218
40510010010000	410.501.0.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€ 0	0	0
40510010030000	410.501.0.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€ 0	0	0
40510010030100	410.501.0.010.021.00.000	(Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato) - PNRRPNC	€ 39.827	43.424	3.597
40510020010000	410.501.0.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€ 4.413	4.413	0
40510020020000	410.501.0.015.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva pluriennale da reinvestire	€ 2.788	29.699	26.911
40510030010000	410.501.0.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva pluriennale da reinvestire	€ 0	0	0
40510030020000	410.501.0.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€ 60.478	60.478	0
40510030030000	410.501.0.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€ 2.062	2.062	0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0







[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_04D	Descrizione	Precisa su al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	4.20.05.20.000.000.00.000		28.000	55.156	27.156
5010200000000000					
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardadba, d pulizia e di convivenza in genere	€.	14.425	14.425
501020300010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	18.000	5.000
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	22.733	7.723
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informati e materiale per EDP	€.	0	0
501020600010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
501020600200000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
501020600300000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0
501020600400000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0
501020600500000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni autommez (sanitari e non)	€.	0	0



	COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
50-102060600000	4-20.10.10.080.090.00.000		Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0						
50-102070010000	4-20.05.20.800.010.00.000		Altri beni non sanitari	€.	0	0						
50-102070020000	4-20.05.20.800.810.00.000		Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50-200000000000	4-20.10.00.000.000.00.000		<b>B.2) Acquisti di servizi - Totale</b>	€.	<b>30.995.443</b>	<b>32.120.375</b>	<b>8.032.471</b>	<b>8.032.470</b>	<b>8.032.468</b>	<b>8.031.966</b>	0	89.935
50-201000000000	4-20.10.10.000.000.00.000		<b>B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale</b>	€.	<b>29.372.602</b>	<b>30.079.150</b>					0	89.935
50-201010000000	4-20.10.10.010.000.00.000		<b>B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicine di base - Totale</b>	€.	<b>25.930.364</b>	<b>27.316.476</b>	<b>6.829.120</b>	<b>6.829.120</b>	<b>6.829.119</b>	<b>6.829.117</b>	-	89.935
50-201010010000	4-20.10.10.010.010.00.000		Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	19.266.437	19.902.831	4.975.708	4.975.708	4.975.708	4.975.707		89.935
50-201010020000	4-20.10.10.010.020.00.000		Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatra Libera Scelta	€.	4.509.283	4.365.147	1.091.537	1.091.537	1.091.537	1.091.536		
50-201010030000	4-20.10.10.010.030.00.000		Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	2.055.644	3.047.488	761.875	761.875	761.874	761.874		
50-201010040000	4-20.10.10.010.040.00.000		Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0						
50-201010050000	4-20.10.10.010.050.00.000		Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0						
50-201010060000	4-20.10.10.010.060.00.000		Assistenza per medicina di base convenzionata: Medico 118	€.	0	0						
50-201010070010	4-20.10.10.010.110.00.000		Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSI Fondazioni pubbliche	€.	0	(142.146)						
50-201010070020	4-20.10.10.010.120.00.000		Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre Province della Regione: ATSSA/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	991.654						
50-201020000000	4-20.10.10.020.000.00.000		<b>B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale</b>	€.	-	0	0	0	0	0		
50-201030000000	4-20.10.10.030.000.00.000		<b>B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale</b>	€.	<b>645.289</b>	<b>645.289</b>	<b>161.323</b>	<b>161.322</b>	<b>161.322</b>	<b>161.322</b>	0	0
50-201030090000	4-20.10.10.030.010.20.043		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private abilitate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0						
50-201030090010	4-20.10.10.030.010.20.110		Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0		
50-201030010010	4-20.10.10.030.010.30.011		Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - escluse PS non seguite da ricovero passiva in compensazione	€.	0	0	0	0	0	0		
50-201030010020	4-20.10.10.030.010.30.012		Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0		
50-201030140000	4-20.10.10.030.020.010.010		Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	645.289	645.289	161.323	161.322	161.322	161.322		
50-201050000000	4-20.10.10.050.000.00.000		<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale</b>	€.	<b>900.381</b>	<b>994.729</b>	<b>246.683</b>	<b>246.682</b>	<b>246.682</b>	<b>246.682</b>		
50-201050040010	4-20.10.10.050.310.00.000		Assistenza Protetica non erogata tramite Farmacaulca Convenziata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesi "Maggiore"	€.	0	0						
50-201050040030	4-20.10.10.050.330.00.000		Assistenza Protetica non erogata tramite Farmacaulca Convenziata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0						





50-201050050010	4-20-10-10-050-332-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	900.381	894.729	248.683	248.682	248.682	248.682				
50-201050050020	4-20-10-10-050-334-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0								
50-201050060010	4-20-10-10-050-336-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distribuito da privato)	€.	0	0								
50-201050070000	4-20-10-10-050-450-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0								
50-201050080010	4-20-10-10-050-460-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATSSASSIT Fondazioni pubbliche	€.	0	0								
50-201050080020	4-20-10-10-050-470-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione ATSSASSIT fondazioni pubbliche	€.	0	0								
50-201050080030	4-20-10-10-050-480-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0								
50-201050080040	4-20-10-10-050-490-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0								
50-201050090010	4-20-10-10-050-500-00-000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0								
50-201060000000	4-20-10-10-060-000-00-000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	-								
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.	Costi da contributo DI CUI S.O.C.I.S.A.N.		
50-201060030050	4-20-10-10-060-900-45-000	REGIONE Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50-201060030060	4-20-10-10-060-900-50-000	(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.	Costi da contributo DI CUI S.O.C.I.S.A.N.		
50-201080000000	4-20-10-10-080-000-00-000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0	0	0	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.	Costi da contributo DI CUI S.O.C.I.S.A.N.		
50-201080020070	4-20-10-10-080-020-70-000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0								
50-201090000000	4-20-10-10-090-000-00-000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	-	0	0	0	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.	Costi da contributo DI CUI S.O.C.I.S.A.N.		
50-201100000000	4-20-10-10-100-000-00-000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	1.022.000	1.022.000	255.500	255.500	255.500	255.500				
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.	Costi da contributo DI CUI S.O.C.I.S.A.N.		
50-201100020000	4-20-10-10-100-010-20-000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0								
50-201100070000	4-20-10-10-100-020-20-000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	1.022.000	1.022.000	255.500	255.500	255.500	255.500				
50-201110000000	4-20-10-10-110-000-00-000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0	0	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.	Costi da contributo DI CUI S.O.C.I.S.A.N.		
50-201110030070	4-20-10-10-110-010-30-060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0								
50-201110040050	4-20-10-10-110-010-40-050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATSSASSIT/Fondazioni della Regione	€.	0	0								
50-201110060030	4-20-10-10-110-020-10-050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da C.D.L. privati	€.	0	0	0	0	0	0				
50-201110090010	4-20-10-10-110-020-40-010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI (da privato)	€.	0	0								
50-201120000000	4-20-10-10-120-000-00-000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramobili) - Totale	€.	94.650	39.222 (55,428)	9,806	9,806	9,805	9,805	0	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.	Costi da contributo DI CUI S.O.C.I.S.A.N.		
4-20-10-10-120-010-00-000		Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - Area	€.	0	0								





B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	18,180	17,000	(1,180)
	€.		

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12.2025	Variazione
-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e assistenziali - Totale	€.	501,503	408,647	(92,856)
---	----	---------	---------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Consulenze sanitarie da AT/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
Consulenze sanitarie da terzi	€.	391.676	408.647
Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0
Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	109.827	0
Prestazioni (a loro interinale (sanitari) - da terzi)	€.	0	0
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€.	0	0
Rimborso degli oneri spendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda (in posizione di comando in AT/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
Rimborso degli oneri spendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda (in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
Rimborso degli oneri spendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda (in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0
Rimborso degli oneri spendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda (in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0

B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	252.235	235.787	(16.448)
---	----	---------	---------	----------

Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.		174.238	174.238	0









1. Internale e altre prestazioni di lavoro non	
	SST/Fondazioni della Regione
	ir pubblici
	ve - da privato
	ag privato





5033000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per modelli e macchine	€.	2.000	0	(2.000)
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	7.000	7.000	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.00.00.00	3.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	259.740	175.662	(84.078)
------------------	-------------------------	--	----	---------	---------	----------

COD_COGE_MI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifica
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.00	Affitti passivi	142.000	94.000	(48.000)
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.00	Spese condominiali	0	0	0
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	15.740	9.662	(6.078)
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (relativi a protesica)	0	0	0
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	96.000	72.000	(27.000)
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.00	Canoni di leasing sanitari	0	0	0
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.00	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.00	Canoni di project financing	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.00	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

50499999999999	4.20.25.00.000.00.00.00	Costo del Personale (Totale)	€.	12.065.436	11.975.993	(89.443)
5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.00	3.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	8.894.320	8.892.295	(63.025)

50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	537.383	536.467	(916)
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione)	€.	242.558	242.558	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varia)	€.	21.602	21.604	2
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando)	€.	38.970	38.971	1
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incubazione (retribuzione di incubazione)	€.	21.380	21.380	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€.	203.311	202.480	(831)
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	484	0	(484)
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	327.839	308.221	(19.618)

COD_COGE_MI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifica
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	536.467	(916)
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione)	€.	242.558	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varia)	€.	21.602	2
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando)	€.	38.970	1
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incubazione (retribuzione di incubazione)	€.	21.380	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€.	203.311	(831)
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	484	(484)
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.00	Ruolo Sanitario - T INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	327.839	(19.618)

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
43.915	43.915	43.916	43.916	-	-	-
23.500	23.500	23.500	23.500	-	-	-
2.415	2.415	2.416	2.416	-	-	-
18.000	18.000	18.000	18.000	-	-	-
2.994.610	2.994.601	2.993.992	2.993.980	0	0	5.424.968
2.220.583	2.220.577	2.220.571	2.220.564	-	-	-
134.117	134.117	134.117	134.116	-	-	-
60.640	60.640	60.639	60.639	-	-	-
5.401	5.401	5.401	5.401	-	-	-
9.743	9.743	9.743	9.742	-	-	-
5.345	5.345	5.345	5.345	-	-	-
50.623	50.623	50.622	50.622	-	-	-
0	0	0	0	0	0	0
77.056	77.055	77.055	77.055	-	-	-

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
43.915	43.915	43.916	43.916	-	-	-
23.500	23.500	23.500	23.500	-	-	-
2.415	2.415	2.416	2.416	-	-	-
18.000	18.000	18.000	18.000	-	-	-
2.994.610	2.994.601	2.993.992	2.993.980	0	0	5.424.968
2.220.583	2.220.577	2.220.571	2.220.564	-	-	-
134.117	134.117	134.117	134.116	-	-	-
60.640	60.640	60.639	60.639	-	-	-
5.401	5.401	5.401	5.401	-	-	-
9.743	9.743	9.743	9.742	-	-	-
5.345	5.345	5.345	5.345	-	-	-
50.623	50.623	50.622	50.622	-	-	-
0	0	0	0	0	0	0
77.056	77.055	77.055	77.055	-	-	-





505100200020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico/ veterinario - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0
505100200030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico/ veterinario - Refr. Paziente	€.	70.603	70.603	0	0	0	0
505100200040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico/ veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0	0
505100200060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico/ veterinario - Incentivazione (retribuzione di inaspettato)	€.	3.000	3.000	0	0	0	0
505100200070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico/ veterinario - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0	0
505100200080000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico/ veterinario - Oneri sociali	€.	107.401	102.164	(6.237)	0	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	502.820	502.821	0	0	0	1
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità (Paziente)	€.	104.575	104.575	0	0	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità (vare)	€.	10.794	10.794	0	0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di inaspettato)	€.	31.581	31.581	0	0	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0	0
50520010080000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	166.131	166.131	0	0	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	17	0	(17)	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	253.189	253.189	0	0	0	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Refr. Paziente	€.	15.000	15.000	0	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità (vare)	€.	0	0	0	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di inaspettato)	€.	4.000	4.000	0	0	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0	0
50520020080000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	77.229	77.229	0	0	0	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	65	0	(65)	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	3.505.139	3.485.006	(10.133)	0	0	0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	4.500	4.500	0	0	0	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità (vare)	€.	562.900	562.900	0	0	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	787.987	787.987	0	0	0	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0	0	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali	€.	1.255.517	1.245.998	(9.519)	0	0	0
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0
50530010100000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	811	0	(811)	0	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	36.456	25.082	(11.374)	0	0	0





[illegible]



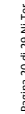







[illegible][illegible][illegible]



[illegible]





5110000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	92.306		23.077	23.077	23.076	23.076	0	0
5110000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	92.306		23.077	23.077	23.076	23.076	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	0							
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	92.306	92.306	23.077	23.077	23.076	23.076		
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	0							
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0						
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	84.299	116.445	29.111	29.111	29.111	29.112	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	84.299	116.445	29.111	29.111	29.111	29.112	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	0							
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	84.299	116.445	29.111	29.111	29.111	29.112		
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0	0						
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	0							
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0						
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	0							
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0						
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
			€.	0							
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0						





[illegible]





COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, d pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni affrez. Tecnico economali	€.	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezz (tutti)	€.	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

1515000000000000	4.20.50.010.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	875,051	29,225	(849,826)	7,307	7,306	7,305	-	-
------------------	----------------------------	--	----	---------	--------	-----------	-------	-------	-------	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_alf	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51510010000000	4.20.60.1.0.010.00.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
51510020000000	4.20.60.1.0.020.00.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
51510040000000	4.20.60.1.0.040.00.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosassicurazione)	€.	0	0
51510050000000	4.20.60.1.0.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosassicurazione)	€.	0	0
51510060000000	4.20.60.1.0.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
51510070000000	4.20.60.1.0.080.00.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.00.00.000	Accantonamento al fondo premio per operai medici SUMAI	€.	26.194	0
51530010000000	4.20.60.30.010.00.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.00.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/MCA ed altri	€.	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica	€.	0	0
51540030000000	4.20.60.40.030.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza non medica	€.	0	0
51540040000000	4.20.60.40.040.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.	0	0
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi persone	€.	0	0
51540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incendio Infortuni Tecniche art. 113 D.lgs.50/2016	€.	0	0
51540070000000	4.20.60.40.050.00.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€.	0	0
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F. S. Indietro finalizzato	€.	0	0
51550020000000	4.20.60.50.010.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indietro	€.	70.000	(70.000)
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	28.800	(28.800)
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indietro	€.	0	0
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	29.659	(29.659)





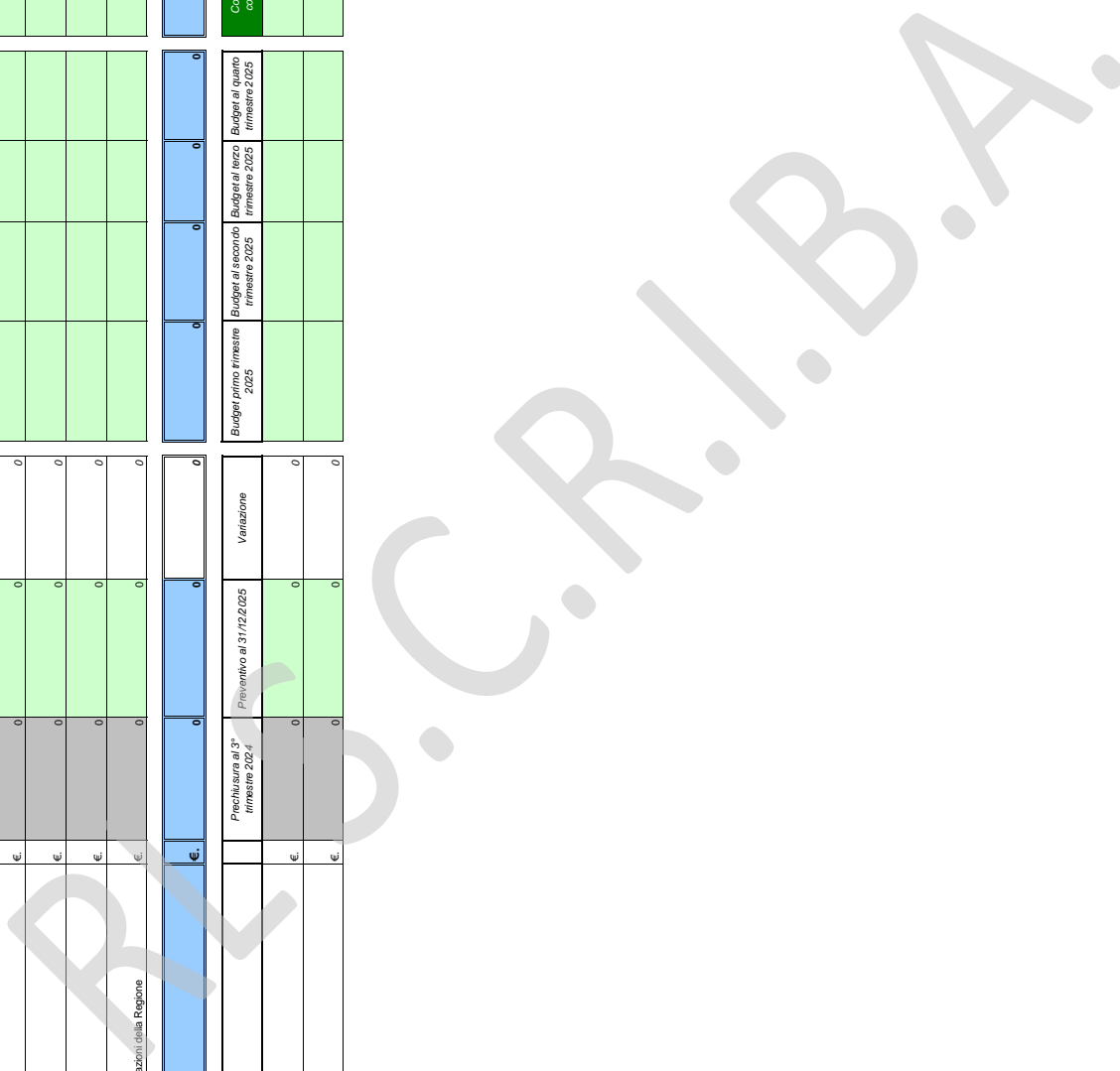
Variazione	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo 2025

[illegible]

trimestre	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
-----------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------

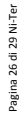

trimestre	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025





COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Proventivo al 31/12/2025	Variazione
5401000000000000	5-20-2010.000.000.00.000	Altri oneri (finanziari)	€	0	0
5402000000000000	5-20-2020.000.000.00.000	Perdite su cambi	€	0	0





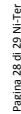


81 010090010000	7 10 3070 000 000 00 000	Sopravvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	18.522	0	0	0	0	0
81 010090010010	7 10 3070 100 000 00 000	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	18.522	0	0	0	0	0
81 010090010020	7 10 3070 200 000 00 000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0



RL S.C.R.L.B.A.



[illegible]



COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabili 2025	Costi da utilizzo contabili DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91 010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	812.201	784.604	(27.597)	196.009	196.020	196.031	196.544				
91 010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	13.229	11.195	(2.034)	2.799	2.799	2.799	2.798				
91 010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intrasocietà)	€.	3.243	3.243	0	811	811	811	810				
91 010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0								
91 020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	1.794	1.794	0	449	449	448	448				
91 020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0								
91 020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0	0								

TOTALE RICAVI	€.	48.561.384	48.203.606	-	357.778	12.050.906	12.050.903	12.050.900	12.050.897
-Costi capitalizzati	€.	930.967	180.144	-	750.723	45.039	45.037	45.035	45.033
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	47.630.517	48.023.462	-	392.945	12.005.867	12.005.866	12.005.865	12.005.864
TOTALE COSTI	€.	48.561.384	48.203.606	-	357.778	12.050.906	12.050.903	12.050.900	12.050.897
-Costi capitalizzati	€.	930.967	180.144	-	750.723	45.039	45.037	45.035	45.033
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	47.630.517	48.023.462	-	392.945	12.005.867	12.005.866	12.005.865	12.005.864
99.999.999.999.999	9.99.99.99.999.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0	0	0	0
99.999.999.999.999	9.99.99.99.999.999.99.999								
							</		



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	47,510	47,510	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16,640	16,640	0	0%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOEIA</b>	<b>64,150</b>	<b>64,150</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	25,672	25,672	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	13,550	13,550	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>39,222</b>	<b>39,222</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	3,243	3,243	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	1,123	1,123	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	1,908	1,908	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOEIA</b>	<b>45,496</b>	<b>45,496</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>18,654</b>	<b>18,654</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali	3,363	3,363	0	0%
		Costi generali aziendali	4,670	4,670	0	0%
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA</b>	<b>8,033</b>	<b>8,033</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

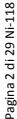




CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	0	0	0	0	0	0	0
40100000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0
40101000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	0	0	0	0	0	0	0
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0	0	0	0
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0	0	0	0	0
40101040030000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
40101040040000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
40101060000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0	0	0
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
40101000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0	0	0	0	0
40101110000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
40101130000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0	0	0	0	0
40102000000000	A.1.B) Contributi da esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0	0	0	0
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0	0	0	0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0	0	0
40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0	0	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0	0	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0	0	0	0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0	0	0	0	0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0	0	0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 lettera a) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0	0	0	0









40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale		0	0	0

		A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale
4020100000000000		0


Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

	-	-	-
--	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0
40201020020030	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
40201020030010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020030020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, I Cielo	0	0	0
40201006050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	0	0	0
40201006030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	0	0	0
40201006030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	0	0	0
40201006040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	0	0	0
40201006040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	0	0	0
40201006050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	0	0	0
40201006050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	0	0	0
40201006060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCSS della Regione	0	0	0
40201006060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCSS della Regione	0	0	0
40201006070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	0	0	0
40201006070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	0	0	0
40201100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	0	0	0
40201100101000	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	0	0	0
40201100102000	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	0	0	0
40201100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	0	0	0
40201100201000	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/ATS/ASST/IRCSS	0	0	0
40201100202000	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS/ASST/IRCSS	0	0	0
40201100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	0	0
40201100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0
40201100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0
40201100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	0	0	0
40201100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0





0.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati
0.000	Ricavi per prestazioni sanitarie a soggetti privati
0.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area osp)
0.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area sp)

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.						
				-	0	0	0	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.						
				-	0	0	0	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.						
				-	0	0	0	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.						
				-	0	0	0	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.						
				-	0	0	0	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.						
				-	0	0	0	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.						
				-	0	0	0	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.						
				-	0	0	0	0	0





pagina 5 di 29 Ni-118





4050000000000000		4.10.50.00.000.000.00.000		A.5) Costi capitalizzati - Totale		€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		
40500010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0	0		
40500010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	0	0	0		
40500010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	0	0	0		
40500010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0	0		
40500010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)- PNRR/PNC	€.	0	0	0		
40.510.020.010.000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi d' esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0		
40500020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi d' esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0		
40500030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0		
40500030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0	0		
40500030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0		

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5/0000000000000000	4.20.00.00.000.000.000.000			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
	€	0	0	0

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5010000000000000	4.20.05.00.00.00.00.00.00	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	0	0
5010100000000000	4.20.05.10.00.00.00.00.00	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0	0
5010101001002010	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0
5010101001003010	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025


[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

[illegible]

Costi da contributo 2025	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025
0	0

[illegible]

Costi da contributo 2025						

Costi da utilizzo contributi 2025						



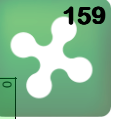
[illegible]



[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
-------------	--------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------	--------------------------



Pagina 9 di 29 Ni-118





**(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale**

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020110000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€	0	0	0
502021100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€	0	0	0
502021100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€	0	0	0
502021100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€	0	0	0

COD_CODE_NI	COD_CODE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502021110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0
502021110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0
502021110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0
502021110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0
502021110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia E (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0
502021110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0
502021110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0
502021110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0
502021110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0
502021110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASSI)	€.	0	0
502021110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Mercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
502021110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASSI)	€.	0	0
502021110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Mercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
502021110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0
502021110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0
502021110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0



Pagina 11 di 29 Ni-118





COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0						
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0						
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0						
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 21/0/92	€.	0	0						
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€.	0	0						
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	<b>B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie - Totale</b>	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0						
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0						
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0						
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0						
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)	€.	0	0						
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0						
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0						
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0						
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0						
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0						
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0						
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0						
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0						
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0						











B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale		€.	-	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000								
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro Internale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro Internale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0				
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato -- in attuazione dell'art.79, comma 1 lettera c), del D.L. 11/2/2008, convertito con legge 13/2/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€.	0	0				0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0				
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Irei, Università, ...)	€.	0	0				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0				
50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	-	0				
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0				
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0				







5033000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.00.00.00	B.4) Godimento di beni di terz - Totale	€.	-	-	0
------------------	-------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.00.00.00	Affitti passivi)	€.	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.00.00.00	Spese condominiali	€.	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.00.00.00	Canoni di project financing	€.	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.00.00.00	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.00.00.00	Costo del Personale (Totale)	€.	0	0	0
------------------	-------------------------	------------------------------	----	---	---	---

5050000000000000	4.20.25.10.000.00.00.00	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	-	-	0
------------------	-------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	0	0
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	0	0
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato)	€.	0	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0


--	--	--	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	0	0	0	0	0

--	--	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



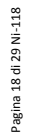
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali(*)	€.	0	0	0	0	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	0	0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali(*)	€.	0	0	0	0	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	0	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0	0	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandate	€.	0	0	0	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali(*)	€.	0	0	0	0	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	0	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorsa aggiuntive regionali	€.	0	0	0	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali(*)	€.	0	0	0	0	0	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0	0	0	0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0





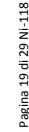
[illegible]



[illegible]

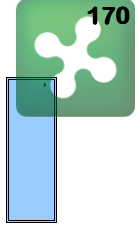
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget prima trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€	0	0						
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0						
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€	0	0						
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0						
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€	0	0						
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0						
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0						
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	0	0						
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€	0	0						
50750020910000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€	0	0						



[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0





5090000000000000	4.20.30.00.000.000.000.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	0
------------------	----------------------------	--	----	---	---





COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	0	0						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSASST/IRCCS della Regione	€.	0	0						
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0						
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13 Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	0						
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-						
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0						
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						





5120000000000000		B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
4.20.40.30.000.00.00.00			0	0	0	0
5121000000000000		B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
4.20.40.30.010.00.00.00			-	-	-	-
5122000000000000		B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale				
4.20.40.30.020.00.00.00			-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5121001 00000000	4.20.40.30.010.010.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	0	0		
5121002 00000000	4.20.40.30.010.015.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	0	0		
5130000000000000		B.13 Svalutazione dei crediti - Totale				
4.20.40.40.000.00.00.00			-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5132001 00000000	4.20.40.30.020.010.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	0	0		
5140000000000000		B.14 - "Variazione" delle rimanenze - Totale				
4.20.50.00.000.00.00.00			0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5141001 0010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0		
5141001 0010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0		
5141001 0020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	0	0		
5141001 0020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0		
5141001 0030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0		
5141002 0010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0		
5141003 0010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0		
5141003 0010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0		
5141003 0010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	0	0		
5141004 0010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	0	0		

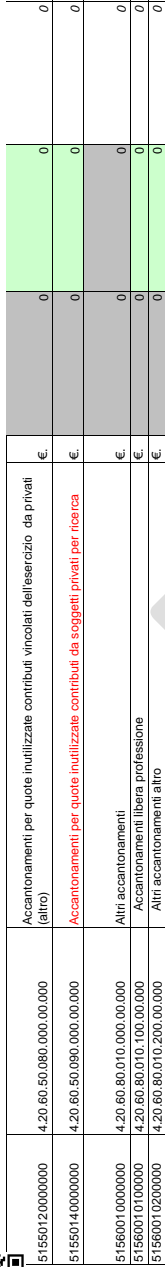


Pagina 23 di 29 Ni-118



[illegible]Pagina 24 di 29 Ni-118



[illegible]

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	5.00 00 00.000.000.00.000		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€		
		0	0

	Prestazioni al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)			
605999999999999999	5.10.00.000.000.000.000	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Chiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
6100000000000000	5.10.10.00.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€	0	0
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/casorenia	€	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Varazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€	0	0	0

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		0	0
		€.			

6300000000000000	520'10.00.000.000.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0
------------------	-----------------------	--------------------------------	----	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0


[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

[illegible]

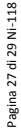
	Costi da contributo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025
	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri (finanziari)	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						









81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Inesistenza attiva v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Inesistenza attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Inesistenza attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0	0	0
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0	0	0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Soprapvenienze attive da Regione - Estrafondo	€.	0	0	0	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0	0	0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche)	€.	0	0	0	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari)	€.	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	E2) Oneri Straordinari - Totale	€.	-	-	-	-	-	0
-------------	--------------	---------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Proventivo al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inesistenza passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inesistenza passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inesistenza passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inesistenza passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inesistenza passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medic di base	€.	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto medic di base	€.	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inesistenza passive v/terzi relative al personale - comparto medic di base	€.	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con specialistica	€.	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inesistenza passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inesistenza passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	-
-----------------------------------	---

Costi da contributi 2025	-
--------------------------	---

Budget primo trimestre 2025	-
Budget al secondo trimestre 2025	-
Budget al terzo trimestre 2025	-
Budget al quarto trimestre 2025	-

Costi da utilizzo contributi 2025	-
Costi da contributi 2025	-





Inasistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati

82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	0	0
Y. IMPOSTE E TASSE			

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
9101001000000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0
9101002000000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0
9101003000000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraordinaria)	0	0	0
9101004000000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
9102001000000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	0
9102002000000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0
9102003000000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

9999999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	-	0	0	0	0
TOTALE RICAVI							
- Costi capitalizzati							
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)							
TOTALE COSTI							
- Costi capitalizzati							
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)							

	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025			
0	0	0	0





**VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025**  
(valori in Euro)**707 - ASST NORD MILANO**

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 44,406,023	44,406,023
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>	€. 44,406,023	44,406,023
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 1,192,738	1,192,738
<b>Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:</b>	€. 41,726	41,726
- Stranieri codice onere - 7	€. 41,726	41,726
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>	€. 1,234,464	1,234,464
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	€. 45,640,487	45,640,487

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 45,640,487	45,640,487
<b>Differenza</b>	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 28,008,338	28,008,338
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>	€. 28,008,338	28,008,338
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 797,317	797,317
<b>Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:</b>	€. -	-
- Stranieri codice onere - 7		
- Stranieri codice onere - 9		
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>	€. 797,317	797,317
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>	€. 28,805,655	28,805,655

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 28,805,655	28,805,655
<b>Differenza</b>	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 423,070	423,070
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€. -	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>	€. 423,070	423,070

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 423,070	423,070
<b>Differenza</b>	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 845,000	880,870
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€. -	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	€. 845,000	880,870

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 845,000	880,870
<b>Differenza</b>	€. 0	0





Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 7,207,567	7,207,567
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>	<b>€. 7,207,567</b>	<b>7,207,567</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€. 7,207,567</b>	<b>7,207,567</b>
------------------------------	---------------------	------------------

<b>Differenza</b>	<b>€. 0</b>	<b>0</b>
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 5,455,443	6,012,657
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 77,386	82,221
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>	<b>€. 5,532,829</b>	<b>6,094,878</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€. 5,532,829</b>	<b>6,094,878</b>
------------------------------	---------------------	------------------

<b>Differenza</b>	<b>€. 0</b>	<b>0</b>
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 5,390,273	5,727,073
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 46,488	49,393
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>	<b>€. 5,436,761</b>	<b>5,776,466</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€. 5,436,761</b>	<b>5,776,466</b>
------------------------------	---------------------	------------------

<b>Differenza</b>	<b>€. 0</b>	<b>0</b>
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>
------------------------------	-----------	----------

<b>Differenza</b>	<b>€. 0</b>	<b>0</b>
-------------------	-------------	----------

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione  
prestazioni ASL  
territorialmente  
competente





Page 784-785



Cone\_Sam\_TOT - 1



Cone\_Sam\_TOT - 2







[illegible]



Conto San L23 - 1





[illegible]



Form T990-1







Costs: Tax = 1







Cons. Tax 129-1







Comp. 118-2







**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

**CE**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<b>030</b>
U.S.L./AZ. OSP.	<b>707</b>
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<b>Preventivo 2025</b>
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>137,545,510</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>137,545,510</b>
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>134,994,081</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	80,783,514
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	38,828,546
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	15,382,021
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	15,382,021
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2,551,429
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>152,732</b>
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	152,732
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>105,181,609</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	98,435,763
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	96,242,136



R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	44,406,023
R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	23,488,807
R	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5,823,471
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,207,567
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	11,739,730
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	<b>AA0400</b>	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	<b>AA0410</b>	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	<b>AA0420</b>	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	<b>AA0421</b>	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	<b>AA0422</b>	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	<b>AA0423</b>	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	<b>AA0424</b>	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	512,261
R	<b>AA0425</b>	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	<b>AA0430</b>	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3,064,277
	<b>AA0440</b>	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	<b>AA0450</b>	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2,193,627
S	<b>AA0460</b>	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1,192,738
S	<b>AA0470</b>	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	520,552
S	<b>AA0471</b>	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	276,765
SS	<b>AA0480</b>	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	<b>AA0490</b>	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	131,614
S	<b>AA0500</b>	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	<b>AA0510</b>	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	<b>AA0520</b>	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	<b>AA0530</b>	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	<b>AA0541</b>	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	<b>AA0542</b>	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	<b>AA0550</b>	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	<b>AA0560</b>	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	<b>AA0561</b>	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	30,232
SS	<b>AA0570</b>	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0580</b>	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0590</b>	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	<b>AA0600</b>	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	41,726
R	<b>AA0601</b>	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	<b>AA0602</b>	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	<b>AA0610</b>	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0620</b>	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0630</b>	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0631</b>	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0640</b>	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0650</b>	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0660</b>	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,682,492
	<b>AA0670</b>	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2,063,354
	<b>AA0680</b>	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	83,557
	<b>AA0690</b>	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,268,458
	<b>AA0700</b>	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>AA0710</b>	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	591,199
R	<b>AA0720</b>	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	120,140
	<b>AA0730</b>	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	<b>AA0740</b>	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0750</b>	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	666,316
	<b>AA0760</b>	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	<b>AA0770</b>	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	<b>AA0780</b>	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	<b>AA0790</b>	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	<b>AA0800</b>	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	371,859
R	<b>AA0810</b>	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	155,859



R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	216,000
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	<b>135,491</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	135,491
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	158,966
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	158,966
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	<b>4,124,050</b>
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	4,060,205
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	63,845
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	<b>7,818,897</b>
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2,231,742
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,184,152
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,886,996
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	128,273
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	94,724
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	293,010
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	<b>756,981</b>
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	609,067
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	147,914
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>256,246,095</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>32,413,862</b>
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>31,888,156</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	15,980,359
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	15,650,597
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	273,195
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	56,567
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	56,567
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	734,976
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	734,976
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	12,328,549
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9,307,968
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	806,932
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2,213,649
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	49,887
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,602,903
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	191,482
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-



	<b>BA0310</b>	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>525,706</b>
	<b>BA0320</b>	B.1.B.1) Prodotti alimentari	725
	<b>BA0330</b>	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	81,988
	<b>BA0340</b>	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	72,345
	<b>BA0350</b>	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	348,064
	<b>BA0360</b>	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	369
	<b>BA0370</b>	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	22,215
R	<b>BA0380</b>	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	B.2) Acquisti di servizi	<b>78,237,330</b>
	<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>56,108,436</b>
	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	<b>27,316,476</b>
	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - da convenzione	27,316,476
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	19,902,831
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4,366,147
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	3,047,498
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	<b>13,688,049</b>
R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	13,688,049
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	<b>994,729</b>
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	994,729
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-



	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,798,016
R	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	1,798,016
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	<b>BA1161</b>	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>BA1170</b>	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	<b>BA1180</b>	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1190</b>	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1,525,887
	<b>BA1210</b>	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	51,966
	<b>BA1220</b>	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	896,780
	<b>BA1230</b>	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>BA1240</b>	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	577,141
R	<b>BA1250</b>	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1260</b>	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	<b>BA1270</b>	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	17,000
	<b>BA1290</b>	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	<b>BA1300</b>	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	<b>BA1310</b>	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	<b>BA1320</b>	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	<b>BA1330</b>	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	17,000
R	<b>BA1340</b>	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	<b>BA1341</b>	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,213,316
R	<b>BA1360</b>	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1370</b>	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	<b>BA1380</b>	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,213,316
	<b>BA1390</b>	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,109,768
	<b>BA1400</b>	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	<b>BA1410</b>	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	33,548
	<b>BA1420</b>	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	150,000
	<b>BA1430</b>	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	920,000
	<b>BA1440</b>	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	<b>BA1450</b>	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-



R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>7,554,963</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,397,326
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6,157,637
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>22,128,894</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>20,902,223</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,100,324
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,346,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	<b>3,650,992</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,539,724
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2,111,268
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1,473,962
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	631,082
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	111,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,022,515
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	549,513
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,716,614
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,452,330
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	264,284
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,300,221
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6,640
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,293,581
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>1,100,311</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	983,517
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	183,025
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	800,492
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	116,794
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,794
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	126,360
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	6,860
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	119,500
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>5,166,034</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	547,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2,293,810
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	716,407
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	64,751
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2,066
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,542,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>2,670,367</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	731,400
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>1,938,967</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,299,531



	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	639,436
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>116,576,906</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>87,865,283</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>38,908,458</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	34,406,169
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	32,173,516
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,232,653
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,502,289
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,088,675
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	413,614
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>48,956,825</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	48,332,524
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	624,301
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>639,088</b>
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>541,355</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	541,355
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	<b>97,733</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	79,375
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	18,358
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>14,549,652</b>
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>352,621</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	352,621
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>14,197,031</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	12,856,584
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,340,447
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>13,522,883</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>1,124,948</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,056,381
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	68,567
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>12,397,935</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	12,033,766
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	364,169
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>1,662,329</b>
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	522,000
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>1,140,329</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	996,070
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	143,751
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	508
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>8,101,016</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	233,510
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>7,867,506</b>
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>5,910,309</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5,910,309
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1,957,197
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-



BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,682,865
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,069,850
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,069,850
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1,063,919
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	264,247
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	264,247
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	284,849
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	159,898
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	124,951
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>248,510,709</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-</b>
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-



	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	7,735,386
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	



YA0010	Y.1) IRAP	7,649,058
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	7,385,968
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	124,919
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	138,171
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	86,328
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	86,328
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	7,735,386
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	707
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

## Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>89,973,862</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>89,973,862</b>
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>89,636,662</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	65,953,310
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	8,301,331
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	15,382,021
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	15,382,021
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	337,200
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>152,732</b>
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	152,732
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>104,871,179</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	98,435,763
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	96,242,136
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	44,406,023
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	23,488,807
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5,823,471
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,207,567
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	11,739,730
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	512,261
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3,064,277



	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2,193,627
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1,192,738
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	520,552
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	276,765
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	131,614
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	30,232
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	41,726
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,436,212
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1,999,204
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	83,557
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,220,948
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	591,199
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	103,500
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	596,108
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	332,887
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,887
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	216,000
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	135,491
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	135,491
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	127,730
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	127,730
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4,089,753
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	4,025,908
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	63,845
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7,638,753
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2,188,318
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,144,044
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,886,996
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	123,860
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	65,065
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	230,470
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	720,102
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	572,188



	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	147,914
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>208,042,489</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>29,794,138</b>
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>29,323,590</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	15,975,326
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	15,650,597
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	268,162
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	56,567
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	56,567
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	734,976
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	734,976
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	12,297,376
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9,276,832
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	806,932
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2,213,612
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	49,887
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	74,543
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	191,482
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>470,548</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	725
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	67,563
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	54,345
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	325,331
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	369
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	22,215
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	<b>46,107,955</b>
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>25,429,286</b>
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	<b>13,042,760</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	13,042,760
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	776,016
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	776,016
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1,486,665
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	51,966
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	871,108
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	563,591
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2,804,669
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2,804,669
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,701,121
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	33,548



	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	150,000
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	920,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>7,319,176</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,223,088
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6,096,088
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>20,678,669</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>19,541,359</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,054,021
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,170,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	<b>3,440,588</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,329,320
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2,111,268
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1,429,962
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	627,434
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	111,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2,964,348
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	502,122
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,716,614
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,452,330
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	264,284
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,525,270
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3,140
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,522,130
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>1,020,450</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	903,656
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	183,025
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	720,631
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	116,794
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,794
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	116,860
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	6,860
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	110,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>5,111,634</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	527,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2,266,410
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	716,407
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	64,751
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2,066
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,535,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>2,494,705</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	637,400
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>1,857,305</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,289,869
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	567,436
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>104,600,923</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>78,982,988</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>36,195,680</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	32,858,711
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	31,110,046
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,748,665



	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3,336,969
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3,272,773
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	64,196
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>42,787,308</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	42,236,133
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	551,175
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>639,088</b>
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>541,355</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	541,355
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	<b>97,733</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	79,375
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	18,358
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>13,535,591</b>
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>352,621</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	352,621
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>13,182,970</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	11,962,090
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,220,880
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>11,443,256</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>1,044,632</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	976,065
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	68,567
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>10,398,624</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10,122,990
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	275,634
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>1,453,113</b>
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	490,000
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>963,113</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	826,070
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	137,043
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>7,891,831</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	233,076
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>7,658,755</b>
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>5,818,003</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5,818,003
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1,840,752
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	<b>3,653,640</b>
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	<b>2,069,850</b>
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,069,850
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1,037,725
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	<b>264,247</b>



	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	264,247
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	281,818
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	159,898
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	121,920
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>201,107,939</b>
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-



	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>6,934,550</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>6,850,016</b>
	YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	6,601,364
	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	113,724
	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	134,928
	YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	-
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>84,534</b>
	YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	84,534
	YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	-
	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>6,934,550</b>
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		<b>030</b>
U.S.L./AZ. OSP.		<b>707</b>
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		<b>Preventivo 2025</b>

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	<b>47,571,648</b>
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	<b>47,571,648</b>
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	<b>45,357,419</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	14,830,204
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	30,527,215
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2,214,229
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>310,430</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-



R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	246,280
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	64,150
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	47,510
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16,640
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	70,208
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,972
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,972
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	31,236
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-



	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	31,236
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	34,297
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	34,297
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	180,144
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	43,424
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	40,108
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	4,413
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	29,659
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	62,540
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	36,879
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	36,879
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>48,203,606</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	2,619,724
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2,564,566
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5,033
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	5,033
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	31,173
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	31,136
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	37
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,528,360
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	55,158
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	14,425
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	18,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	22,733
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	32,129,375
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	30,679,150
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	27,316,476
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	27,316,476
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	19,902,831
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4,366,147
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	3,047,498
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-



S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	645,289
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	645,289
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	994,729
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	994,729
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,022,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,022,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-



R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	39,222
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	25,672
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	13,550
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	17,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	17,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	408,647
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	408,647
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	408,647
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	235,787
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	174,238
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	61,549
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1,450,225
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1,360,864
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	46,303
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	176,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	210,404
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	210,404
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	44,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3,648
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	58,167
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	47,391
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	774,951
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3,500
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	771,451



	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	79,861
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	79,861
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	79,861
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	9,500
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	9,500
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	54,400
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	20,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	27,400
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	7,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	175,662
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	94,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	81,662
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	9,662
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	72,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>11,975,983</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	8,882,295
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	2,712,778
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1,547,458
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,063,470
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	483,988
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,165,320
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	815,902
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	349,418
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	6,169,517
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	6,096,391
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	73,126
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1,014,061
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1,014,061
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	894,494
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	119,567
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	2,079,627
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	80,316
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	80,316
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-



	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1,999,311
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,910,776
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	88,535
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	209,216
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	32,000
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	177,216
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	170,000
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	6,708
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	508
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>209,185</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	434
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	208,751
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	92,306
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	92,306
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	116,445
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	29,225
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	26,194
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3,031
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3,031
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>47,402,770</b>
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-



	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-



EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	800,836
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	799,042
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	784,604
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	11,195
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	3,243
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	1,794
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	1,794
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	800,836
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.






**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

**CE**
**118**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		<b>030</b>
U.S.L./AZ. OSP.		<b>707</b>
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		<b>Preventivo 2025</b>

**Verbale Collegio Sindacale (S/N)**

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	-
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-
	AA0031	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	-
	AA0032	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-
	AA0033	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-



R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-



	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	-
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-



S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-



R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-



	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-



	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	-
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-



	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-



EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	-
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.







707 ASST NORD MILANO

Cod.	Voce	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024		
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	45,640,487	45,640,487	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	15,382,021	15,382,021	-
AOIR03	Ambulatoriale	28,805,655	28,805,655	-
AOIR04	Neuropsichiatria	845,000	880,870	35,870
AOIR05	Screening	423,070	423,070	-
AOIR06	Entrate proprie	10,742,100	10,742,100	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	2,063,354	2,063,354	-
AOIR08	Psichiatria	7,207,567	7,207,567	-
AOIR09	File F	5,532,829	6,094,878	562,049
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,625,304	152,732	- 1,472,572
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	57,229,223	56,210,179	- 1,019,044
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	269,840	-	- 269,840
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	553,770	-	- 553,770
AOIR15	Prestazioni sanitarie	8,549,784	8,870,975	321,191
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>184,870,004</b>	<b>182,473,888</b>	<b>- 2,396,116</b>
	COSTI			
AOIC01	Personale	118,133,156	116,576,906	- 1,556,250
AOIC02	IRAP personale dipendente	7,836,134	7,385,968	- 450,166
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	1,664,058	1,664,058	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	98,978,148	101,721,814	2,743,666
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	282,119	282,119	-
AOIC06	Altri costi	17,615,929	16,118,739	- 1,497,190
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4,570,739	3,682,865	- 887,874
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	211,470	-	- 211,470
AOIC17	Integrativa e protesica	908,381	994,729	86,348
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>250,200,134</b>	<b>248,427,198</b>	<b>- 1,772,936</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	65,330,130	65,953,310	623,180
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(Valori in Euro)





707

ASST NORD MILANO

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		2024	A	B	(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	45,640,487	45,640,487	45,640,487	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	15,382,021	15,382,021	15,382,021	-
AOIR03	Ambulatoriale	28,805,655	28,805,655	28,805,655	-
AOIR04	Neuropsichiatria	845,000	880,870	880,870	35,870
AOIR05	Screening	423,070	423,070	423,070	-
AOIR06	Entrate proprie	10,354,436	10,354,436	10,354,436	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	1,999,204	1,999,204	1,999,204	-
AOIR08	Psichiatria	7,207,567	7,207,567	7,207,567	-
AOIR09	File F	5,532,829	6,094,878	6,094,878	562,049
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	844,938	152,732	152,732	692,206
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	10,179,276	8,638,531	8,638,531	1,540,745
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	160,325	-	-	160,325
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	534,529	-	-	534,529
AOIR15	Prestazioni sanitarie	8,549,784	8,870,975	8,870,975	321,191
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	136,459,121	134,450,426	134,450,426	2,008,695
	COSTI				
AOIC01	Personale	106,067,720	104,600,923	104,600,923	1,466,797
AOIC02	IRAP personale dipendente	7,023,933	6,601,364	6,601,364	422,569
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	1,621,593	1,621,593	1,621,593	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	66,248,266	68,414,677	68,414,677	2,166,411
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	253,078	253,078	253,078	-
AOIC06	Altri costi	16,698,189	15,258,461	15,258,461	1,439,728
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,691,688	3,653,640	3,653,640	38,048
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	184,784	-	-	184,784
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	201,789,251	200,403,736	200,403,736	1,385,515
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				
		65,330,130	65,953,310	65,953,310	623,180
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)





707

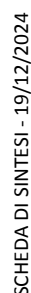
ASST NORD MILANO

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025	2025	Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	387,664	387,664	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	64,150	64,150	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	780,366	-	780,366
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	47,049,947	47,571,648	521,701
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	109,515	-	109,515
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	19,241	-	19,241
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	48,410,883	48,023,462	387,421
	COSTI			
AOIC01	Personale	12,065,436	11,975,983	89,453
AOIC02	IRAP personale dipendente	812,201	784,604	27,597
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	42,465	42,465	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	32,729,882	33,307,137	577,255
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	29,041	29,041	-
AOIC06	Altri costi	917,740	860,278	57,462
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	879,051	29,225	849,826
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	26,686	-	26,686
AOIC17	Integrativa e protesica	908,381	994,729	86,348
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	48,410,883	48,023,462	387,421
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



(Valori in Euro)





AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

707

ASST NORD MILANO

		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	
Indicatori economici-gestionali									
Indicatore 1:	Costi del personale	107,741,899	106,275,102			79.27%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	84,069,732	84,961,545			61.85%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	27,225,940	29,323,590			20.03%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	14,655,988	15,975,326			10.78%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	2,609,431	2,743,388			1.92%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	630,733	740,960			0.46%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	2,876,932	3,248,682			2.12%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	402,962	470,548			0.30%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	2,906,414	2,381,090			2.14%			0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-						



Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	8,335,246	7,319,176	6.13%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	18,995,667	19,538,219	13.98%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-		
Sottoindicatore 2.6:	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	907,656	903,656	0.67%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-		
Sottoindicatore 2.7:	esternalizzata)	4,540,616	5,111,634	3.34%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	2,185,065	2,494,705	1.61%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	908,381	994,729	0.67%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	209,387,127	208,042,489	154.05%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	135,924,592	-		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	209,387,127	208,042,489	104.20%	103.89%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	200,944,313	200,251,004		
Indicatore 5	Contributo PSSR	65,330,130	65,953,310	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi caratteristici: comprende i costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (4) Costi caratteristici: comprende i costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



Codice	SCHEMA DI R
	OPERAZIONI DI
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contributi
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operosi
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutazi
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per rischi
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)





G0370A	(+)/(-)
G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	<b>A - Totale operaz</b>
I0000A	<b>ATTIVITÀ DI INV</b>
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	<b>B - Totale attività</b>
M0000A	<b>ATTIVITÀ DI FINA</b>
M0010A	(+)/(-)





M0020A	(+)/(-)
M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CAS
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadratura tra i

RL S.C.R.I.B.A.





## RENDICONTO FINANZIARIO

### GESTIONE REDDITUALE

risultato di esercizio

**- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari**

ammortamenti fabbricati

ammortamenti altre immobilizzazioni materiali

ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Utilizzo finanziamenti per investimenti

Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire

**ti in c/capitale e fondi riserva**

accantonamenti SUMAI

pagamenti SUMAI

accantonamenti TFR

pagamenti TFR

**tà medici SUMAI + TFR**

Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie

accantonamenti a fondi svalutazioni

utilizzo fondi svalutazioni\*

**one di attività**

accantonamenti a fondi per rischi e oneri

utilizzo fondi per rischi e oneri

**ni ed oneri futuri**

**di CCN della gestione corrente**

aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma

aumento/diminuzione debiti verso Comune

aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche

aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione

aumento/diminuzione debiti verso Fornitori

aumento/diminuzione debiti tributari

aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza

aumento/diminuzione altri debiti

**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**

**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario





<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>
<b>diminuzione/aumento di crediti</b>
<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>
<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>
<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>
<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>
<b>azioni di gestione reddituale</b>
<b>ESTIMENTO</b>
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>
<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>
<b>di investimento</b>
<b>ANZIAMENTO</b>
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)





diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
<b>aumento fondo di dotazione</b>
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>
<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
<b>di finanziamento</b>
<b>SA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>
<b>a inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>
<b>il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>





ANNO 2024	ANNO 2025
	5,550,464
	2,114,994
	373,712
0	8,039,170
	-3,029,012
	-332,474
0	-3,361,486
	-622,000
0	-622,000
0	0
	0
	-357,120
0	-357,120
0	3,698,564
	-150,000
	-1,200,000
	-95,000
0	-1,445,000
	-1,200,000
	2,500,000
	-1,500,000
	0
	0





	-410,000
0	-610,000
0	0
0	1,643,564
	-500,000
0	-500,000
0	0
	-4,800,000
	1,000,000
0	-3,800,000
0	0
0	0
0	0
0	-4,300,000





	650,000
0	0
0	0
0	650,000
0	-2,006,436
	-2,006,436
	0

RLS.C.R.I.B.A.







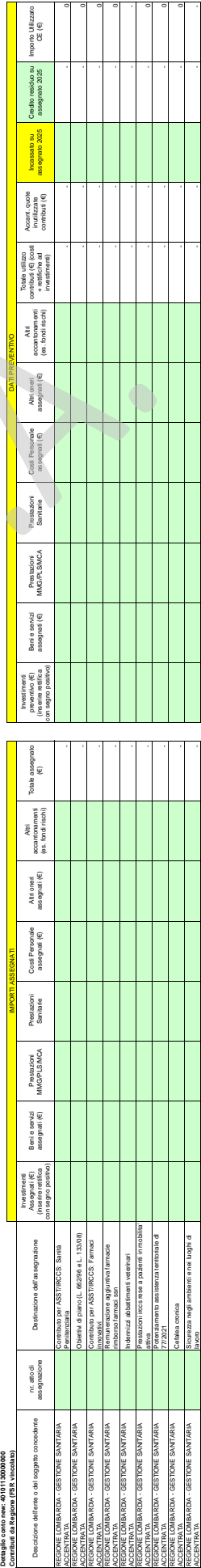


[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000  
Dettaglio conto new: 401011100000000  
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)









[illegible]









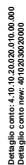






[illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible]

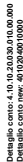






[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2025**





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000  
Dettaglio conto new: 40102040010000

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.30.010.00.050

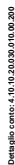
**Dettaglio conto new: 40102040010050**

[illegible][illegible][illegible]









Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200  
 Dettaglio conto new: 40102040010200  
 Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

Dettaglio conto new: 40102040020000  
Contributi da Asl/Azi.Fondazioni della Regione (extra fondo). Altro

[illegible]


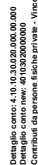
---

[illegible]



[illegible][illegible]

















**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale**

Dettaglio conto: 4.10.10.10.50.000.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario n. 40101080000000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.60.000.000

Finanziamento di parte corrente (FSR Indis)

7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100  
101  
102  
103  
104  
105  
106  
107  
108  
109  
110  
111  
112  
113  
114  
115  
116  
117  
118  
119  
120  
121  
122  
123  
124  
125  
126  
127  
128  
129  
130  
131  
132  
133  
134  
135  
136  
137  
138  
139  
140  
141  
142  
143  
144  
145  
146  
147  
148  
149  
150  
151  
152  
153  
154  
155  
156  
157  
158  
159  
160  
161  
162  
163  
164  
165  
166  
167  
168  
169  
170  
171  
172  
173  
174  
175  
176  
177  
178  
179  
180  
181  
182  
183  
184  
185  
186  
187  
188  
189  
190  
191  
192  
193  
194  
195  
196  
197  
198  
199  
200  
201  
202  
203  
204  
205  
206  
207  
208  
209  
210  
211  
212  
213  
214  
215  
216  
217  
218  
219  
220  
221  
222  
223  
224  
225  
226  
227  
228  
229  
230  
231  
232  
233  
234  
235  
236  
237  
238  
239  
240  
241  
242  
243  
244  
245  
246  
247  
248  
249  
250  
251  
252  
253  
254  
255  
256  
257  
258  
259  
260  
261  
262  
263  
264  
265  
266  
267  
268  
269  
270  
271  
272  
273  
274  
275  
276  
277  
278  
279  
280  
281  
282  
283  
284  
285  
286  
287  
288  
289  
290  
291  
292  
293  
294  
295  
296  
297  
298  
299  
300  
301  
302  
303  
304  
305  
306  
307  
308  
309  
310  
311  
312  
313  
314  
315  
316  
317  
318  
319  
320  
321  
322  
323  
324  
325  
326  
327  
328  
329  
330  
331  
332  
333  
334  
335  
336  
337  
338  
339  
340  
341  
342  
343  
344  
345  
346  
347  
348  
349  
350  
351  
352  
353  
354  
355  
356  
357  
358  
359  
360  
361  
362  
363  
364  
365  
366  
367  
368  
369  
370  
371  
372  
373  
374  
375  
376  
377  
378  
379  
380  
381  
382  
383  
384  
385  
386  
387  
388  
389  
390  
391  
392  
393  
394  
395  
396  
397  
398  
399  
400  
401  
402  
403  
404  
405  
406  
407  
408  
409  
410  
411  
412  
413  
414  
415  
416  
417  
418  
419  
420  
421  
422  
423  
424  
425  
426  
427  
428  
429  
430  
431  
432  
433  
434  
435  
436  
437  
438  
439  
440  
441  
442  
443  
444  
445  
446  
447  
448  
449  
450  
451  
452  
453  
454  
455  
456  
457  
458  
459  
460  
461  
462  
463  
464  
465  
466  
467  
468  
469  
470  
471  
472  
473  
474  
475  
476  
477  
478  
479  
480  
481  
482  
483  
484  
485  
486  
487  
488  
489  
490  
491  
492  
493  
494  
495  
496  
497  
498  
499  
500  
501  
502  
503  
504  
505  
506  
507  
508  
509  
510  
511  
512  
513  
514  
515  
516  
517  
518  
519  
520  
521  
522  
523  
524  
525  
526  
527  
528  
529  
530  
531  
532  
533  
534  
535  
536  
537  
538  
539  
540  
541  
542  
543  
544  
545  
546  
547  
548  
549  
550  
551  
552  
553  
554  
555  
556  
557  
558  
559  
560  
561  
562  
563  
564  
565  
566  
567  
568  
569  
570  
571  
572  
573  
574  
575  
576  
577  
578  
579  
580  
581  
582  
583  
584  
585  
586  
587  
588  
589  
590  
591  
592  
593  
594  
595  
596  
597  
598  
599  
600  
601  
602  
603  
604  
605  
606  
607  
608  
609  
610  
611  
612  
613  
614  
615  
616  
617  
618  
619  
620  
621  
622  
623  
624  
625  
626  
627  
628  
629  
630  
631  
632  
633  
634  
635  
636  
637  
638  
639  
640  
641  
642  
643  
644  
645  
646  
647  
648  
649  
650  
651  
652  
653  
654  
655  
656  
657  
658  
659  
660  
661  
662  
663  
664  
665  
666  
667  
668  
669  
670  
671  
672  
673  
674  
675  
676  
677  
678  
679  
680  
681  
682  
683  
684  
685  
686  
687  
688  
689  
690  
691  
692  
693  
694  
695  
696  
697  
698  
699  
700  
701  
702  
703  
704  
705  
706  
707  
708  
709  
710  
711  
712  
713  
714  
715  
716  
717  
718  
719  
720  
721  
722  
723  
724  
725  
726  
727  
728  
729  
730  
731  
732  
733  
734  
735  
736  
737  
738  
739  
740  
741  
742  
743  
744  
745  
746  
747  
748  
749  
750  
751  
752  
753  
754  
755  
756  
757  
758  
759  
760  
761  
762  
763  
764  
765  
766  
767  
768  
769  
770  
771  
772  
773  
774  
775  
776  
777  
778  
779  
780  
781  
782  
783  
784  
785  
786  
787  
788  
789  
790  
791  
792  
793  
794  
795  
796  
797  
798  
799  
800  
801  
802  
803  
804  
805  
806  
807  
808  
809  
810  
811  
812  
813  
814  
815  
816  
817  
818  
819  
820  
821  
822  
823  
824  
825  
826  
827  
828  
829  
830  
831  
832  
833  
834  
835  
836  
837  
838  
839  
840  
841  
842  
843  
844

[illegible]



[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000  
Dettaglio conto new: 401011100000000  
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)





[illegible]



[illegible]



[illegible]

**A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)**

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.000**

Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

---

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Dettaglio conto new: 40102010020000

COPIES OF THE REPORT ARE BEING FORWARDED TO THE FOLLOWING:

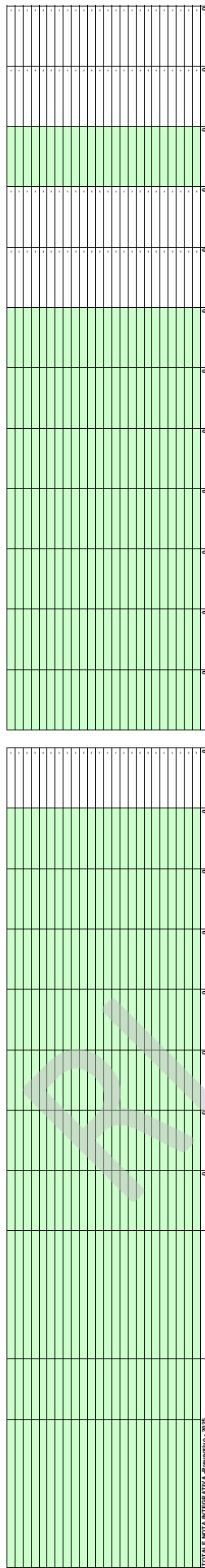
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

[illegible]





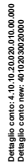


[illegible][illegible]







[illegible][illegible]







**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

**Dettaglio conto new: 40102030050000**

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.040.00.000**

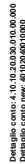
Dettaglio conto new: 40102030070000

[illegible]







Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000  
Dettaglio conto new: 40102040010000

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.0.30.010.00.050

Dettaglio conto new: 40102040010050

CONTRIBUTO ALLA SIASS E/FONDAZIONI DELLA REGIONE FSR INDIVIDUO FINANZIARIO	
--	--

[illegible][illegible][illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Dettaglio conto new: 40102040010100

Contributi da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione - Vincitori

[illegible]

100

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150  
Dettaglio conto new: 40102040010150

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)

---

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200

**Dettaglio conto new: 40102040010200**

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

[illegible]

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000**

Dettaglio conto new: 40102040020000

Contributi da Asl/Aor/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible]

**DATI PREVENTIVO**

[illegible]

**DATI PREVENTIVO**

[illegible]



**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

#### A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati

Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000

Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	
--	--

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**





**Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000**

Dettaglio conto new: 40103020000000

[illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.000

Dettaglio conto new: 40103030000000

[illegible]

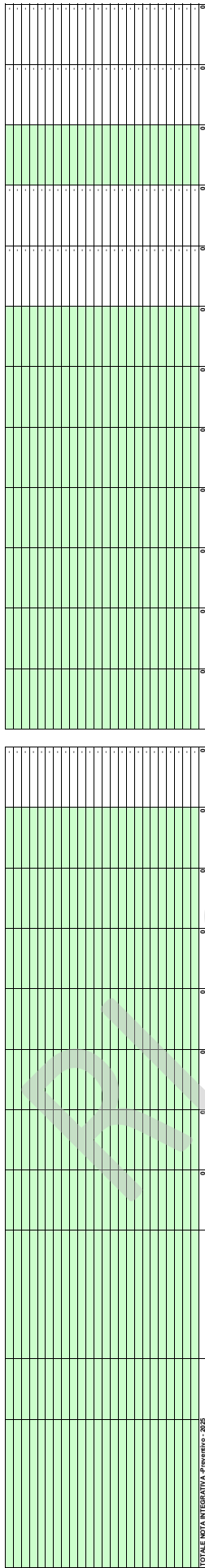
**DATI PREVENTIVO**

[illegible]

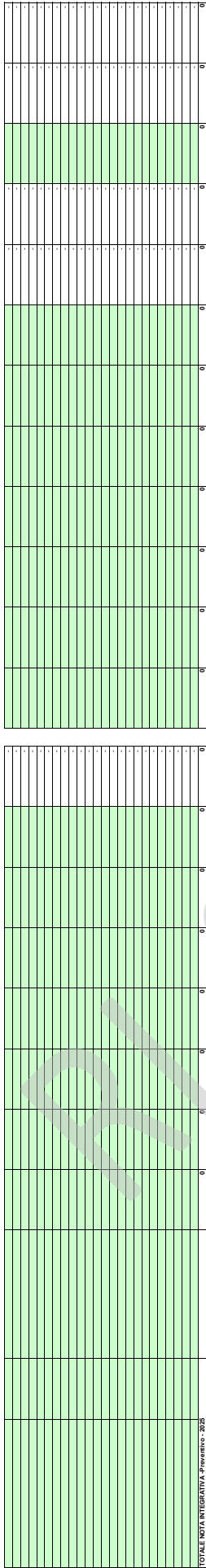
**DATI PREVENTIVO**

[illegible]



[illegible][illegible]





Dettaglio conto: 7.10.30.80.100.000.12.000

**Soprawenienze attive da Regione – Estrafondo**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

[illegible]

IMPORTI ASSICURATI						
Investimenti A finanziaria estera (con segno positivo)	Boni e valori assicurati (€)	Previdenti IMM/PI-SMCA	Previdenti Santarelli	Costi Resoconto assicurati (€)	Altri costi accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assicurato (€)
TOTALE	0	0	0	0	0	0

F.to Il Responsabile Economico Finanziato ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]

DATI PRESENTIVO									
Investimenti presentificati (in milioni di euro, con segno positivo)	Bati e servizi asignati (€)	Previsioni IMPRIS/AMCA	Costi Processi asignati (€)	Altri costi asignati (€)	Totale utilizzo con + restituito (investment)	Acconti, quote da realizzare contributi (€)	Incasso servizi asignati 2025	Costo servizi su asignati 2025	Importo Utilizzo CEE (€)
0	0				0	0	0	0	0





**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale**

Dettaglio conto: 4.10.10.10.50.00.00.00  
Dettaglio conto new: 4.01.01.08.00.00.00

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000  
Dettaglio conto new: 40101030000000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.50.00.00.00  
Dettaglio conto new: 4.01.01.08.00.00.00

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000  
Dettaglio conto new: 40101100000000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.000.000  
Dettaglio conto new: 401011000000000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000  
Dettaglio conto new: 40101100000000

[illegible][illegible][illegible]











[illegible][illegible][illegible]



[illegible]



[illegible]

A.1.B) Contributi e servizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4 10 10 20 010 010 00 000

Dettaglio conto new: 40102010010000

Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscale da regione

[illegible][illegible]

<b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025</b>	
--	--

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000**

Dettaglio conto new: 40102010020000

CONTRIBUTOR'S USE ONLY	WALKER TUTORING	— PAPER CONTINUED
------------------------	-----------------	-------------------

nr.	Descrizione dell'ente o del soggetto conferente	nr. di acc. di
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20		
21		
22		
23		
24		
25		
26		
27		
28		
29		
30		
31		
32		
33		
34		
35		
36		
37		
38		
39		
40		
41		
42		
43		
44		
45		
46		
47		
48		
49		
50		
51		
52		
53		
54		
55		
56		
57		
58		
59		
60		
61		
62		
63		
64		
65		
66		
67		
68		
69		
70		
71		
72		
73		
74		
75		
76		
77		
78		
79		
80		
81		
82		
83		
84		
85		
86		
87		
88		
89		
90		
91		
92		
93		
94		
95		
96		
97		
98		
99		
100		

[illegible]

Dettaglio conto new: 40102010020000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	

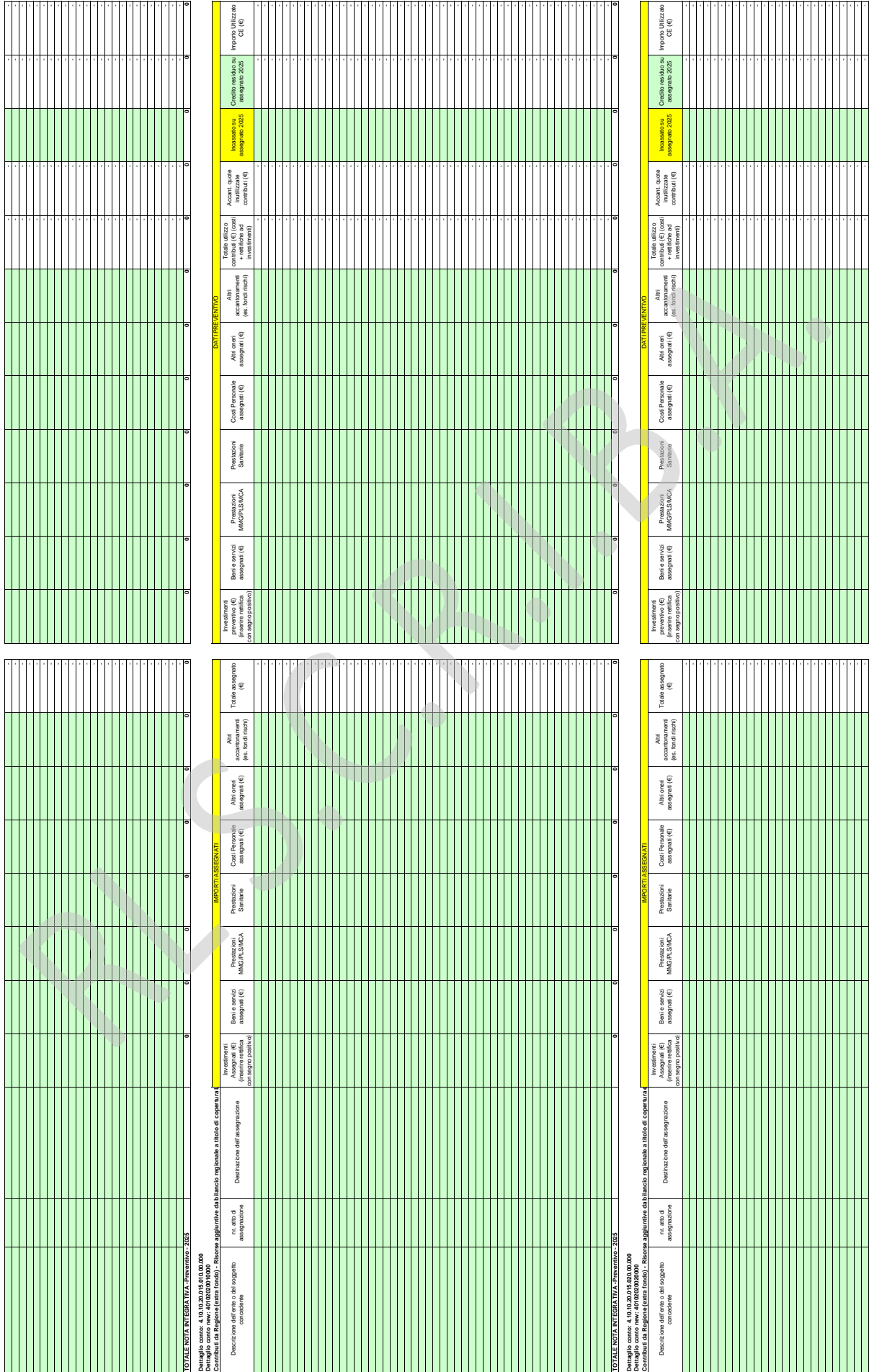
Descrizione dell'ente o del soggetto	n.r. atto di	Destinazione

comodamente	assegnazione
-------------	--------------

--	--	--	--	--









[illegible]

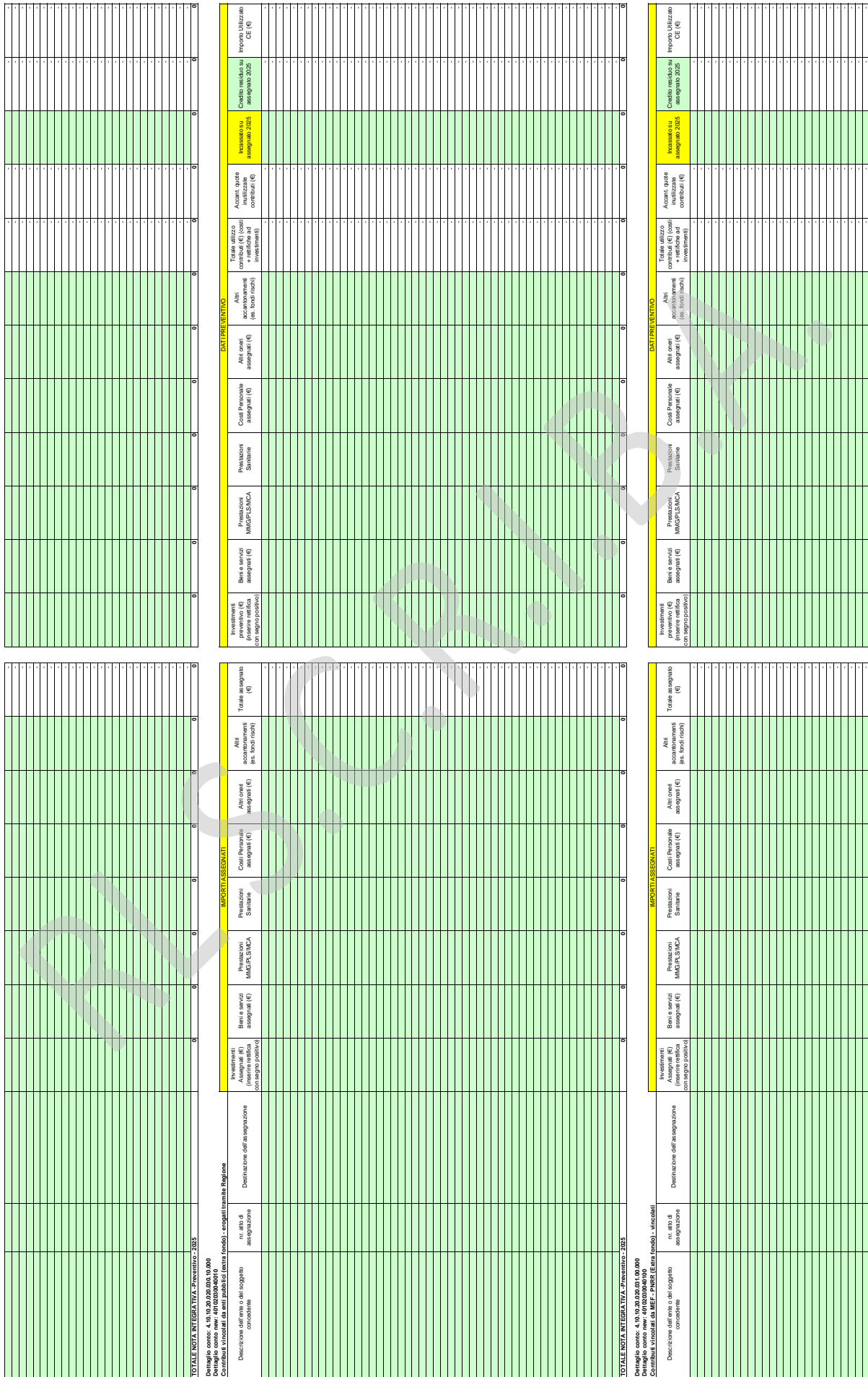












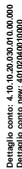


[illegible]









Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000  
Dettaglio conto new: 401020400100000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000  
Dettaglio conto new: 401020400100000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

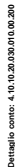
Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

[illegible][illegible][illegible]







[illegible][illegible]



<p><b>TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025</b></p>	
---	--

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025	
---	--

[illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000  
 Dettaglio conto new: 40103020000000  
 Contributi da persone fisiche private - Vinco

[illegible]

TOTAL E NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000  
 Dettaglio conto new: 40103030000000  
 Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible]



[illegible]



[illegible]

TO/ALE NOTA INTEGRATIVA Preselettivo - 2023	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	---

Dettaglio conto: 7.10.30.06.100.000.12.000  
 Dettaglio conto new: 81010000100012

[illegible]

IMPORTI ASSIGNATI						
Investimenti Assistenti (€)	Boli e servizi interiori (milioni di lire positive)	Prestazioni MIGR S.M.A.C.	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assigati (€)	Altri costi accantonamenti (mil. lire) (rischi)	Totale da assegnare (€)
26	18.173.301	69.335	6	29.300.320	0	47.571.648
TOTALE						

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]



Category	Frequency
1	100
2	100
3	100
4	100
5	100
6	100
7	100
8	100
9	100
10	100
11	100
12	100
13	100
14	100
15	100

[illegible]







[illegible]



[illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]











[illegible][illegible]



[illegible][illegible]



[illegible]



State	Year	Rate
Alabama	1990	10.0
Alabama	1991	10.0
Alabama	1992	10.0
Alabama	1993	10.0
Alabama	1994	10.0
Alabama	1995	10.0
Alabama	1996	10.0
Alabama	1997	10.0
Alabama	1998	10.0
Alabama	1999	10.0
Alabama	2000	10.0
Alabama	2001	10.0
Alabama	2002	10.0
Alabama	2003	10.0
Alabama	2004	10.0
Alabama	2005	10.0
Alabama	2006	10.0
Alabama	2007	10.0
Alabama	2008	10.0
Alabama	2009	10.0
Alabama	2010	10.0
Alabama	2011	10.0
Alabama	2012	10.0
Alabama	2013	10.0
Alabama	2014	10.0
Alabama	2015	10.0
Alabama	2016	10.0
Alabama	2017	10.0
Alabama	2018	10.0
Alabama	2019	10.0
Alabama	2020	10.0
Alabama	2021	10.0
Alabama	2022	10.0
Alabama	2023	10.0
Alabama	2024	10.0
Alabama	2025	10.0
Alabama	2026	10.0
Alabama	2027	10.0
Alabama	2028	10.0
Alabama	2029	10.0
Alabama	2030	10.0
Alabama	2031	10.0
Alabama	2032	10.0
Alabama	2033	10.0
Alabama	2034	10.0
Alabama	2035	10.0
Alabama	2036	10.0
Alabama	2037	10.0
Alabama	2038	10.0
Alabama	2039	10.0
Alabama	2040	10.0
Alabama	2041	10.0
Alabama	2042	10.0
Alabama	2043	10.0
Alabama	2044	10.0
Alabama	2045	10.0
Alabama	2046	10.0
Alabama	2047	10.0
Alabama	2048	10.0
Alabama	2049	10.0
Alabama	2050	10.0
Alabama	2051	10.0
Alabama	2052	10.0
Alabama	2053	10.0
Alabama	2054	10.0
Alabama	2055	10.0
Alabama	2056	10.0
Alabama	2057	10.0
Alabama	2058	10.0
Alabama	2059	10.0
Alabama	2060	10.0
Alabama	2061	10.0
Alabama	2062	10.0
Alabama	2063	10.0
Alabama	2064	10.0
Alabama	2065	10.0
Alabama	2066	10.0
Alabama	2067	10.0
Alabama	2068	10.0
Alabama	2069	10.0
Alabama	2070	10.0
Alabama	2071	10.0
Alabama	2072	10.0
Alabama	2073	10.0
Alabama	2074	10.0
Alabama	2075	10.0
Alabama	2076	10.0
Alabama	2077	10.0
Alabama	2078	10.0
Alabama	2079	10.0
Alabama	2080	10.0
Alabama	2081	10.0
Alabama	2082	10.0
Alabama	2083	10.0
Alabama	2084	10.0
Alabama	2085	10.0
Alabama	2086	10.0
Alabama	2087	10.0
Alabama	2088	10.0
Alabama	2089	10.0
Alabama	2090	10.0
Alabama	2091	10.0
Alabama	2092	10.0
Alabama	2093	10.0
Alabama	2094	10.0
Alabama	2095	10.0
Alabama	2096	10.0
Alabama	2097	10.0
Alabama	2098	10.0
Alabama	2099	10.0
Alabama	2100	10.0
Alabama	2101	10.0
Alabama	2102	10.0
Alabama	2103	10.0
Alabama	2104	10.0
Alabama	2105	10.0
Alabama	2106	10.0
Alabama	2107	10.0
Alabama	2108	10.0
Alabama		

















[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible]



[illegible][illegible]

TOTALE		0
--------	--	---

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





Conto	Conto new	Descrizione
41012101005000000000	40120010100000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato

[illegible]

Conto	4.10.12.10.010.000.00.000
Conto New	401200101020000

Utilizzo fondi quote inutilizz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR Vincolato

[illegible][illegible][illegible]



state



[illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]



Total







[illegible][illegible][illegible][illegible]









4.10.12.10.055.000.00.000
401200101300000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi versati esercizi precedenti da privati (altre)**UTILIZZI - DATI PREVENTIVO**[illegible]

1141

--	--

nsi D.Lgs. 39/93



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	14,596	(4,599)
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		PRESTAZIONI TELEREFERTAZIONE - ASST PINI	€.	6,000	0
		EMOCOMPONENTI EX TIPOLOGIA 16	€.	8,596	(4,599)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0





[illegible][illegible]













			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110010200	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	Tot. Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020200	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	Tot. Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201030030200	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	Tot. Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	29,780	29,780	0
		SUBACUTI EXTRA REGIONE	29,780	29,780	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201030030300	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	Tot. Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0









[illegible]



[illegible][illegible]



[illegible][illegible]













50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	6,407,682	5,402,066	(1,005,616)
		Servizio svolto presso Dipartimento Salute mentale	€.	579,937	152,247	(427,690)
		Cooperativa personale Sanitario	€.	1,667,027	1,766,988	99,961
		Gestione camere mortuarie	€.	303,882	312,139	8,257
		Servizio di attività odontostomatologia	€.	3,410,650	2,716,498	(694,152)
		Residenzialità leggera	€.	68,260	68,145	(115)
		Sistema RIS/PACS	€.	316,590	316,590	0
		Sistema cartella dialitica	€.	23,180	23,178	(2)
		Sistema test profilazione genica	€.	17,550	17,550	0
		Sistema cartella oncologica	€.	6,100	0	(6,100)
		Sistemi antivirus	€.	3,040	0	(3,040)
		Anatomia Patologica	€.		0	0
		Prestazioni mediche di guardia	€.			0
		Dialisi peritoneale	€.	11,466	0	(11,466)
		Sistema Test DNA Fetale	€.		28,731	28,731
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

[illegible]



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Preclusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
		COMMISSIONI	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBB	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI DA ALTRI SOG PUBB	€.		0









			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.		0
		COMMISSIONI	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0





[illegible][illegible]







Voce BilancioVoce Bilancio



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]











[illegible]



[illegible]



						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
51560010200000	Altri accantonamenti altro					€.		0	0	0
	Tot. Altri accantonamenti altro					€.				0
	Accantonamenti per Comitato Etico					€.				0
	Accantonamento per libera professione					€.				0
	Accantonamenti per recuperi NOC					€.				0
	Accantonamento premi operosità					€.				0
	Accantonamento proventi Call Center Regionale					€.				0
	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive					€.	-	-		0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
	Accantonamento costi personale					€.				0



R.S.C.R.I.B.A.



					€					0
					€					0
					€		-		-	0
					€					0
					€					0
					€					0
					€					0
					€					0
					€					0



RL S.C.R.I.B.A.







[illegible]



[illegible]



			Cessione sangue	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Contributi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Fitti attivi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Interessi di mora	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Libera Professione	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Prestazioni	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Sanzioni	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Ticket	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0





[illegible]



[illegible]



			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0







					€	0
					€	0
					€	-
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
				Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€	-
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
				Rettifiche altri ricavi e proventi	€	-
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
				Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€	0
82010130010020			Altre insussistenze passive verso terzi		€	0
			Assistenza fuori regione; prestazioni non soggette a compensazione		€	-
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
				Assicurazioni	€	-
					€	0
					€	0
					€	0
					€	0
				Beni	€	-
					€	0
					€	0
					€	0





[illegible]



[illegible]



				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RL S.C.R.I.B.A.







[illegible]



[illegible]



			Cessione sangue	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Contributi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Fitti attivi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Interessi di mora	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Libera Professione	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Prestazioni	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Sanzioni	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Ticket	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0





[illegible]



				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	-	-	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Assicurazioni	€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Beni	€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Altri servizi	€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Fitti passivi	€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0





				€.				0
				€.				0
			Furti	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Interessi passivi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Libera Professione	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Oneri tributari	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Personale	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi assistiti	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi e recuperi costi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Utenze	€.	-			0
				€.				0
				€.				0





[illegible]







[illegible]



					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RL S.C.R.I.B.A.







[illegible]



[illegible]



			Cessione sangue	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Contributi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Fitti attivi	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Interessi di mora	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Libera Professione	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Prestazioni	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Sanzioni	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Ticket	€.	-	-	0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0





[illegible]



				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	-	-	0	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
		Assicurazioni	€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
		Beni	€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
		Altri servizi	€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0
		Fitti passivi	€.							0
			€.							0
			€.							0
			€.							0





			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0





[illegible]







[illegible]



					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





**Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:**

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024. CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da





DENOMINAZIONE		ASST NORD MILANO			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO			
CODICE AZIENDA		707			PERIODO		ASST COMPLESSIVO	
					ANNO		2025	
		Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		31,604,957	7,988,270	1,290,920	1,632,359	42,516,506	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		48,386	-			48,386	-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		8,181,835	-	334,727	518,717	9,035,279	-	-
FONDO PRIMAELTA' E CONDEZIONI DI LAVORO		5,278,800	134,944	452,941	382,742	6,249,427	-	-
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA					679,623	679,623	-	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')		7,972	-			7,972	-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					241,613	241,613	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		73,738	-			73,738	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						237,176	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						63,278	-	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'		12,861,168	2,167,273	554,567	913,516	16,496,524	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		45,121,950	8,123,214	2,078,588	3,455,054	59,015,982	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		12,861,168	2,167,273	554,567	913,516	16,559,802	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		58,056,856	10,290,487	2,633,155	4,368,570	75,649,522	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						20,160		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		13,131,632	2,398,180	752,326	598,764	16,880,902	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		137,873	-			137,873	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDEZIONI LAVORO		677,416	249,000	130,698	225,811	1,282,925	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		5,291,017	1,255,000	100,058	400,461	7,046,536	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		433,750	188,040	63,492	56,066	741,348	-	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		3,157,178	91,706	28,702	884,948	4,162,534	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		115,000	-			115,000	-	-
ALTRE INDENNITA'		-	-			-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		38,681	-			38,681	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						80,894	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA						-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'		6,442,313	1,114,451	285,169	558,251	8,400,184	-	-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						21,582	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		22,943,866	4,181,926	1,075,276	2,166,050	30,448,012	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		6,442,313	1,114,451	285,169	558,251	8,421,766	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		29,424,860	5,296,377	1,360,445	2,724,301	38,908,459	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						6,876		





COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFLE TECNICA AMMLA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARI COMPRENSIVO 13MA	524,832	205,353	42,917	31,671		804,773	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	195	-	-	-		195	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	632,807	108	3,604	15,433		651,952	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRO TRATTAMENTI ACCESSORI	73,089	11,300	8,944	7,244		100,577	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-				-	-	
ALTRE INDENNITA'	-	-				-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,596	-				2,596	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap						-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						3,865	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-	-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellari, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	367,014	57,832	14,798	14,292		453,936	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,031	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,230,923	216,761	55,465	54,348		1,561,362	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	367,014	57,832	14,798	14,292		454,967	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,600,533	274,593	70,263	68,640		2,018,925	-	
IRAP RAR (Dn-PTA)						-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dn-PTA)						329	-	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dn-PTA)	89,082,249	15,861,457	4,063,863	7,161,511		116,576,906	-	

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	Colonna F di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	5,539,992	1,063,951	272,246	482,414		7,385,968	-	
DI CUI IRAP RAR						-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						27,365	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			176,680	293,680	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	-	-	Quadratura "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			90,852	184,114		-	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,714	4,620		-	-	
	COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025	-				-			
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								
	BILANCIO PREVENTIVO							
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	150,000							

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	7,972
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	7,972

[illegible]

<b>ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA</b>	<b>Preventivo</b>
<b>DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:</b>	
<b>indennità trasferta e missione</b>	
<b>indennità mancato preavviso</b>	
<b>Totale altre Indennità</b>	







DESIGNAZIONE	ASST NORD MILANO			PERIODO	Preventivo
CODICE AZIENDA	707	ANNO	2025		

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - PENSIONI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	1.429.496				1.429.496	573.904
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	106.193				106.193	42.477
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	260.957				260.957	104.383
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA	3.824				3.824	1.529
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	7.972				7.972	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	20.755				20.755	8.302
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	236				236	-
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-				-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	6.901				6.901	2.761
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-				-	-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	1.841				1.841	736
ONERI SOCIALI - incompensate fine RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	509.099				509.099	203.640
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1.836.098	-	-	-	1.836.098	733.356
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	510.940	-	-	-	510.940	204.376
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	2.347.274	-	-	-	2.347.274	937.732
IRAP 8,48 (comparto)	-				-	-
IRAP Red. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	586				586	234
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - PENSIONI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1.325.189				1.325.189	217.862
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	114.939				114.939	31.033
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	448.881				448.881	145.311
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	63.880				63.880	15.358
INDENNITA' ESCLUSIVA	141.792				141.792	27.400
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-				-	-
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	97				97	-
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-				-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	6.424				6.424	977



Modello A - di cui TD

ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA	-					-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusioni ed indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	543,322					543,322
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	1,744					1,744
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,101,105	-	-	-	-	2,101,105
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	545,066	-	-	-	-	545,066
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	2,646,268	-	-	-	-	2,646,268
IRAP RAE (AREA SANITA' DIRIGENZA)	-					-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	546					546
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFF. TECNICA AMMVA						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ALTERNATIVE ALLA PERSA. INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE	COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "TEMPO DETERMINATO" OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "TEMPO DETERMINATO" - "SANTA" PENSIONIARI
	COLONNA D					COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I 13MA	29,488					29,488
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ASZIANITA'	-					-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	12,744					12,744
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	8,350					8,350
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-					-
RETRIBUZIONE ORG. SERVIZIO 118	-					-
ALTRE INDENNITA'	-					-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,199					1,199
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	-					-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	226					226
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA	-					-
ONERI SOCIALI - Indennità tabellare, RIA, FONDI, Indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	16,500					16,500
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	60					60
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	50,808	-	-	-	-	50,808
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	16,560	-	-	-	-	16,560
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	68,567	-	-	-	-	68,567
IRAP RAE (Dir. PTA)	-					-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)	19					19
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	5,062,109	-	-	-	-	5,062,109
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	339,134					339,134
DI CU IRAP RAE	-					-
DI CU IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	1,151	-	-	-	-	1,151
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO						
	BILANCIO PREVENTIVO					
	150,000					

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	7,972
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	7,972

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE		ASST NORD MILANO			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		707			PERIODO		Preventivo		ASST SANITARIO	
					ANNO		2025			
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		27,742,389	7,069,422	1,072,222	1,433,299		37,317,332			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		41,278					41,278			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		7,051,268		322,664	482,985		7,856,917			
FONDO PREMIALITA E CONDIZIONI DI LAVORO		4,661,564	67,944	431,441	364,545		5,525,494			
INDENNITA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					579,374		579,374			
ALTRE INDENNITA' ( vedi prospetto di lavoro altre indennità)		7,972					7,972	-		
INDENNITA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					205,500		205,500			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		67,013					67,013			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							202,483			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO							54,022			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		11,407,164	1,904,249	487,264	810,572		14,609,249			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		39,504,471	7,137,366	1,826,327	3,065,703		51,736,350	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		11,407,164	1,904,249	487,264	810,572		14,663,271	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		50,978,648	9,041,615	2,313,591	3,876,275		66,466,624	-		
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)							17,211			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		12,125,247	2,159,944	698,106	564,803		15,547,700			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		118,890					118,890			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO		657,376	249,000	121,220	222,933		1,250,529			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		4,939,005	1,212,000	92,610	370,185		6,613,800			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		391,650	178,040	60,116	51,581		681,387			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		2,982,814	86,880	22,272	834,831		3,926,797			
INDENNITA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		115,000					115,000			
ALTRE INDENNITA'		-					-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		36,156					36,156			
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							68,119			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		5,990,339	1,036,749	265,286	526,754		7,819,128			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							18,174			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		21,329,982	3,885,864	994,324	2,043,933		28,322,222	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		5,990,339	1,036,749	265,286	526,754		7,837,302	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		27,356,477	4,922,613	1,259,610	2,570,687		36,195,680	-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)										





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					5,790			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF/LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	492,399	196,719	40,845	28,768		758,731		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	195					195		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	620,449	104	3,466	15,433		639,452		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	63,089	11,300	8,944	7,244		90,577		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,394					2,394		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						3,659		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	359,373	55,527	14,208	13,517		442,625		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						976		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,176,132	208,123	53,255	51,445		1,492,614	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	359,373	55,527	14,208	13,517		443,601	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,537,899	263,650	67,463	64,962		1,938,609	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						311		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	79,873,024	14,227,878	3,640,664	6,511,924		104,600,923	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	4,940,413	954,665	244,282	438,692		6,601,364		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						23,312	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			155,238	260,585	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			84,518	173,734	-			
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,536	4,373	-			
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	7.972
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	7.972

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





DENOMINAZIONE		ASST NORD MILANO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO	
CODICE AZIENDA		707	ANNO	2025	PERIODO
					Preventivo

DICUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST SANITARIA

Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENSIONIARI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)
COLONNA A			COLONNA C	COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE I.S.M.A.		1.257,684			1.257,684
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-
FONDO INCARICHI PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEGNITA' PROFESSIONALI		101,093			101,093
FONDO PREMALIZIA E CONDIZIONI DI LAVORO		220,359			220,359
INDEGNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA		3,068			3,068
ALTRE INDEGNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')		7,972			7,972
INDEGNITA' TITOLI E DEL MALATO E LE PROMOZIONI DELLA SALUTE		16,247			16,247
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		236			236
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - PERIODO CUI 2022/2024 (somma 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap)		5,334			5,334
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO					-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)		1,423			1,423
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altro indennita'		452,630			452,630
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		1,611,757	-	-	1,611,757
TOTALI ONERI SOCIALI - ESCLUSI I.R.A.P.		454,053	-	-	454,053
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI I.R.A.P.		2,066,046	-	-	2,066,046
IRAP (I.R.A.P. comparto)					824,138
IRAP Ind. Vac. Contratti da Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)		453			453
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENSIONIARI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D + Col Z)
COLONNA A			COLONNA C	COLONNA D	
SPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I.S.M.A.		806,897			806,897
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO		114,939			114,939
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		363,278			363,278
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		56,880			56,880
INDEGNITA' ESCLUSIVA		101,481			101,481
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-
ALTRE INDEGNITA'					-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		97			97
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-



INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNSL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	3,620				3,620	977
ONERISOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					-	
ONERISOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità escludività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	364,674				364,674	98,462
ONERISOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	996				996	269
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,447,095		-		1,447,095	437,941
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	365,670		-		365,670	98,731
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,812,862		-		1,812,862	536,672
IRAP AREA SANITA' DIRIGENZA					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	308				308	83
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROIEZIONE TECNICA AREA SANITA'						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE C, D, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA D	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. C + Col. D + Col. Z)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "colonne E" escludere "ASSENZE A VAREO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO USMA	29,488				29,488	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'					-	
FONDO RETRIBUZIONI DIFUSIONE	12,744				12,744	
FONDO RETRIBUZIONE DORRULLATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	8,350				8,350	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERITRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI	1,199				1,199	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNSL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	226				226	
ONERISOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					-	
ONERISOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	16,500				16,500	
ONERISOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	60				60	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	50,808		-		50,808	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	16,560		-		16,560	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	68,567		-		68,567	-
IRAP AREA SANITA' DIRIGENZA PTA					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (DIR PTA)	19				19	
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA)	3,947,475		-		3,947,475	1,359,807

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	264,474				264,474	91,754
DI CUI IRAP BAR	-				-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	780				780	264





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	7,972
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	7,972

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE		ASST NORD MILANO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA		707				PERIODO	Preventivo	ASST TERRITORIALE
						ANNO	2025	
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISCHE COMPRENSIVE 13MA	3,862,568	918,848	218,698	199,060		5,199,174		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	7,108					7,108		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,130,567		12,063	35,732		1,178,362		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	617,236	67,000	21,500	18,197		723,933		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				100,249		100,249		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				36,113		36,113		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	6,725					6,725		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						34,693		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						9,256		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	1,454,004	263,024	67,303	102,944		1,887,275		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	5,617,479	985,848	252,261	389,351		7,279,632	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,454,004	263,024	67,303	102,944		1,896,531	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	7,078,208	1,248,872	319,564	492,295		9,182,888	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						2,949		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1,006,385	238,236	54,220	34,361		1,333,202		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	18,983					18,983		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	20,040	-	9,478	2,878		32,396		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	352,012	43,000	7,448	30,276		432,736		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	42,100	10,000	3,376	4,485		59,961		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	174,361	4,826	6,430	50,117		235,737		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,525					2,525		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						12,775		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	451,974	77,702	19,883	31,497		581,056		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						3,408		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,613,884	296,062	80,952	122,117		2,125,790	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	451,974	77,702	19,883	31,497		584,464	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,068,383	373,764	100,835	153,614		2,712,779	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)					1,086			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	32,433	8,634	2,072	2,903		46,042		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	12,358	4	138			12,500		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	10,000	-	-			10,000		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	202					202		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						206		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	7,641	2,305	590	775		11,311		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						55		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	54,791	8,638	2,210	2,903		68,748	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	7,641	2,305	590	775		11,366	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	62,434	10,943	2,800	3,678	80,216	-	-	
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						18		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	9,209,225	1,633,579	423,199	649,587		11,975,983	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	599,579	109,286	27,964	43,722		784,604		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						-	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			21,442	33,095	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	4,053	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			6,334	10,380				
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			188	247				





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-







GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

PERIODO	Preventivo
---------	------------

ANNO	2025
------	------

DENOMINAZIONE	ANST NORD MILANO
CODICE AZIENDA	707

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. TERRITORIALE

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo				di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONIARI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C.d.A. + C.d.C. + C.d.D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	171.812			171.812	70.831
RETTRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'				-	
FONDO INCARICHI PROGRESSIONE ECONOMICHE E INDEBITATA PROFESSIONALI	5.100			5.100	2.040
FONDO PREMALITAE CONDIZIONI DI LAVORO	40.598			40.598	16.239
INDEBITATA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	756			756	302
AL TRE INDEBITATA (vedi progetto di lavoro altro indennità)				-	
INDEBITATA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	4.508			4.508	1.803
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irapp				-	
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 completata 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irapp	1.567			1.567	627
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				-	
ONERI SOCIALI - Indennità di sicurezza contrattuale Triennio 2022/2024 completata 2025 COMPARTO	418			418	167
ONERI SOCIALI - su competenze fisce RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	56.469			56.469	22.588
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	224.341	-		224.341	91.842
TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	56.887	-		56.887	22.755
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	281.228	-		281.228	114.597
IRAP (Art. 10 del D.Lgs. 202/2005)				-	
IRAP (Art. 10 del D.Lgs. 202/2005) completata 2025 (COMPARTO)	133			133	53
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONIARI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C.d.A. + C.d.C. + C.d.D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	518.292			518.292	
RETTRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'				-	
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO				-	
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	85.603			85.603	
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DI RISULTATO	7.000			7.000	
INDEBITATA ESCLUSIVA	40.311			40.311	
INDEBITATA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
AL TRE INDEBITATA				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irapp				-	
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 completata 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA	2.804			2.804	
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -				-	





ONERI SOCIALI - su stipendio (tabellare RIA, FONDI Indennità esclusività, indennità in caso di licenziamento dipendente, Altre indennità)	178,648					178,648
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	748					748
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	654,010		-			654,010
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	179,396		-			179,396
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	833,406		-			833,406
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)						-
IRAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	238					238
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA/ PROFFE/ TECNICA/ AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER IL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE C,D)	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+A + Col C + Col D)
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO IJMA						-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-
INSERMENTI INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-
ALTRE INSERMENTI						-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						-
INSERMENTI DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-
ONERI SOCIALI - su stipendio (tabellare RIA, FONDI indennità in caso di licenziamento, Altre indennità)						-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-		-			-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	-		-			-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	-		-			-
IRAP RAR (Dir. PTA)						-
IRAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	1,114,634		-			1,114,634

di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - A VARIO TITOLO\*

114,597

748
-
53

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE					
DI CUI IRAP RAR	74,660				74,660
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	-				-
	371		-		371



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD





MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST NORD MILANO						
CODICE AZIENDA		707						
					PERIODO	Preventivo	ASST AREU	
					ANNO	2025		
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI						-		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO						-		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA						-		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO								
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità						-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)								
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO						-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)								
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	-	-	-	-		-	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE								
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						-	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)					Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)						-		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)						-		





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





DENOMINAZIONE	ASST NORD MILANO	
CODICE AZIENDA	707	
ANNO	2025	

PERIODO	Preventivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

	Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.	





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			





DENOMINAZIONE	ASST NORD MILANO		
CODICE AZIENDA	707		
ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato )	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato )	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	
TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2		0	0.0	-







COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	9,876,984	1,024,737	71,114	10,972,835
	Compenso forfettario INAIL		0		0
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	1,115,136	115,695		1,230,831
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	28,444	2,951		31,395
	Assegno individuale ad personam	310,266	32,190		342,456
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	721,906	74,898		796,804
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	545,292	56,574		601,866
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	1,556,316	161,468		1,717,784
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	46,877	4,863		51,740
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	24,000	2,490		26,490
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	8,000	830		8,830
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0.81/anno assistito oneri inclusi)	140,006	14,526		154,532
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Prestazioni aggiuntive PPIP	25,175	2,612		27,787
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	138,912	14,412		153,324
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	10,288	1,067		11,355
	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione		0		0
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	710,717	73,737		784,454
	di cui personale infermieristico	693,658	71,967		765,624
	di cui forme associative	1,556,123	161,448		1,717,570
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco	248,347	25,766		274,113
	Vaccinazioni COVID	36,933	3,832		40,765
	Vaccinazioni stagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)	29,802	3,092		32,894
	Tamponi COVID	24,399	2,531		26,931
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	120,000	12,450		132,450
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	1,583,219	164,259	11,399	1,758,877
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	16,975	1,761		18,736
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	889,214	92,256		981,470
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	48,633	5,046		53,678
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	32,300	3,351		35,651
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	50,744	5,265		56,009
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	129,628	13,449		143,077
RIMBORSI SPESE	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)		0		0
	Rete INFLUNET - medici sentinella		0		0
	Presenze comitati regionali/aziendali		0		0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		20,718,293	2,149,523	82,513	22,950,329

	numero
Popolazione	Popolazione Assistiti
	234,385
	Popolazione assistita 0-14
ore attività	Popolazione >75
	35,868
	ore consuetudine assistenziale
	65,287
	ore ambulatorio medico temporaneo





COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	2,389,929	224,056	2,613,985
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	181,595	17,025	198,620
	Assegno individuale non riassorbibile	97,172	9,110	106,282
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	83,724	7,849	91,573
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	78,000	7,313	85,313
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	266,122	24,949	291,070
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	9,600	900	10,500
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	2,400	225	2,625
	RAR - Obiettivi AFT		0	0
	RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	278,780	26,136	304,916
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP		0	0
	ADI - € 18,90/prestazione	0	0	0
	APA - € 18,90/prestazione	19,553	1,833	21,386
	Bilanci di salute	167,595	15,712	183,307
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	90,491	8,483	98,974
	di cui personale infermieristico	42,911	4,023	46,934
	di cui forme associative	210,019	19,689	229,708
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI ACN 2024 Art. 44 lettera E	Vaccinazioni	22,638	2,122	24,760
	Tamponi rapidi	20,333	1,906	22,239
	Zone disagiate	0	0	0
	PAI validato € 15 oneri inclusi	0	0	0
	Rete INFUNET - medici sentinella	2,677	251	2,928
	Continuità assistenziale pediatrica	28,367	2,659	31,027
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali		0	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		3,991,906	374,241	4,366,147

		numero
Popolazione	Popolazione Assistiti	27,183
	Popolazione assistita 0-6	10,128
ore attività	ore consinuità assistenziale pediatrica	





N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)
1	Adeguamento alla normativa antincendio del P.O.: impianti	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.11	E42C18000160002	Sesto S.Giovanni	PO Sesto	Tecnica	592,220.00	592,220.00	D.G.R. n. 770 del 12.11.2018 - DECRETO 17098/2018
2	Acquisto apparecchiature a bassa e media	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			Vari	Vari	Ing. Clinica Provveditorato	507,655.00	507,655.00	D.G.R. n. 2406 del 16.11.2019 - Anegato 3 (Apparecchiature a bassa e media tecnologia)". FINALIZZATO (Apparecchiature a bassa e media
2	Realizzazione di sei nuovi posti letto di Terapia intensiva	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.15	E75F20001200001	Cinisello B.mo	PO Bassini	Tecnica	1,982,070.00		
2	Realizzazione di sei nuovi posti letto di Terapia intensiva	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2023-2025 n.15	E75F20001200001	Cinisello B.mo	PO Bassini	Ing. Clinica Provveditorato	262,910.00		
2	Realizzazione di sei nuovi posti letto di Terapia intensiva	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2025 n.15	E75F20001200001	Cinisello B.mo	PO Bassini	Provveditorato	103,700.00		
3	Realizzazione di sei posti letto di U.C.C.	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.16	E77H20004560003	Cinisello B.mo	PO Bassini	Tecnica	1,695,400.00		
3	Realizzazione di sei posti letto di U.C.C.	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2023-2025 n.16	E77H20004560003	Cinisello B.mo	PO Bassini	Ing. Clinica	215,940.00		
3	Realizzazione di sei posti letto di U.C.C.	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2025 n.16	E77H20004560003	Cinisello B.mo	PO Bassini	Provveditorato	97,600.00		
4	Completamento opere di adeguamento antincendio	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.13	E42C18000160002	Sesto S.Giovanni	PO Sesto	Tecnica	1,494,000.00	1,494,000.00	DGR XI/3479 del 5.8.2020 - all.1 AMBITO F - Completamento opere di adeguamento antincendio P.O. Sesto San Giovanni
5	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			vari	vari	Ing. Clinica Provveditorato	507,715.00	507,715.00	DGR XI/3479 del 5.8.2020 all.3- INDISTINTO APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA
6	Riqualificazione del reparto di degenza psichiatrica	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.17	E47H21005700002	Sesto S.Giovanni	PO Sesto	Tecnica	930,000.00	930,000.00	DGR n. 5161 del 2/8/2021 -
6	Riqualificazione del reparto di degenza psichiatrica	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2025 n.17	E47H21005700002	Sesto S.Giovanni	PO Sesto	Provveditorato	70,000.00	70,000.00	DGR n. 5161 del 2/8/2021 -
6	Riqualificazione del reparto di degenza psichiatrica	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.17	E47H21005700002	Sesto S.Giovanni	PO Sesto	Tecnica	174,000.00	174,000.00	DGR n. 5970 del 14/02/2022 -
7	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			vari	vari	Ing. Clinica	286,056.00	286,056.00	DGR XI/4386/2021 - Decreto
7	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			vari	vari	Serv.Informatico	60,231.00	60,231.00	DGR XI/4386/2021 - Decreto
7	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.II.2) Fabbricati			vari	vari	Tecnico	148,103.00	148,103.00	DGR XI/4386/2021 - Decreto
7	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.II.5) Mobili e arredi			vari	vari	Provveditorato	157,610.00	157,610.00	DGR XI/4386/2021 - Decreto
8	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			vari	vari	Tecnica	5,211.00	5,211.00	D.G.R. XI/5970/2022
8	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.II.5) Mobili e arredi			vari	vari	Provveditorato	46,635.00	46,635.00	D.G.R. XI/5970/2022
8	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			vari	vari	Ing. Clinica Provveditorato	115,819.00	115,819.00	D.G.R. XI/5970/2022
8	Acquisti imprevidsti ed urgenti (fondi indistinti)	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		E42C22000060002	vari	vari	Serv.Informatico Provveditorato	183,718.00	183,718.00	D.G.R. XI/5970/2022
9	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6 - COMP. 2- INTERVENTO 1.2	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.32	E74E22000220008	Cinisello B.mo	Bassini	Tecnica	1,905,000.00	1,905,000.00	M6.C2 1.2 INVESTIMENTO E2. 1.2 Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile – PNC. DGR - XI/6426/2022
9	COMPLETAMENTO OPERE ANTINCENDIO	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2023 n.18	E74E22000220008	Cinisello B.mo	PO Bassini	Tecnica	1,500,000.00	1,500,000.00	D.G.R. N. XI/4928/2021 .
10	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.20	E27H21009420002	Cologno Monzese	Via Boccaccio,17 CdC	Tecnica	188,799.00	188,799.00	M6.C1 1.1 Case della Comunità DGR XI/5161/2021 del 02/08/2021 - DGR XI/6080/2022 del 07/03/2022
10	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2023 n.20	E27H21009420002	Cologno Monzese	Via Boccaccio,17 CdC	Ing. Clinica / Provveditorato	32,251.00	32,251.00	M6.C1 1.1 Case della Comunità DGR XI/5161/2021 del 02/08/2021 - DGR XI/6080/2022 del 07/03/2022
10	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.20	E27H21009420002	Cologno Monzese	Via Boccaccio,17	Tecnica	1,559,572.00	1,559,572.00	M6.C1 1.1 Case della Comunità D.G.R. N. XI/6426/2022 -
10	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2025n.20	E27H21009420002	Cologno Monzese	Via Boccaccio,17	Provveditorato/Ing. Clinica	156,849.00	156,849.00	M6.C1 1.1 Case della Comunità D.G.R. N. XI/6426/2022 -
11	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.21	E17H21012080006	Cusano Milanino	Via Ginestra 1	Tecnica	974,994.00	974,994.00	M6.C1 1.1 Case della Comunità D.G.R. N. XI/6426/2022 -
11	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2025 n.21	E17H21012080006	Cusano Milanino	Via Ginestra 1	Provveditorato	58,556.00	58,556.00	M6.C1 1.1 Case della Comunità D.G.R. N. XI/6426/2022 -
11	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.21	E17H21012080006	Cusano Milanino	Via Ginestra 1	Tecnica	126,617.00	126,617.00	PNRR M6.C1.1.1 - D.G.R. N. D.G.R. XI/5970/2022
11	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.21	E17H21012080006	Cusano Milanino	Via Ginestra 1	Tecnica	280,536.00		
11	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.5) Mobili e arredi					Provveditorato	26,844.00		
12	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025n.19	E77H21013680006	Cinisello Balsamo	Via Terenghi	Tecnica	1,657,280.00	1,657,280.00	PNRR M6.C1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 -
12	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2025 n.19	E77H21013680006	Cinisello Balsamo	Via Terenghi	Provveditorato/Ing. Clinica	92,720.00	92,720.00	PNRR M6.C1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 -
13	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6.C1.1.2.2 IMPLEMENTAZIONI	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.8	E47H21011650006	Sesto San Giovanni	Via Oslavia , 1	Tecnica	251,599.00	251,599.00	PNRR M6.C1.1.2.2. D.G.R. N. XI/6426/2022 -
13	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6.C1.1.2.2 IMPLEMENTAZIONI	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.8	E47H21011650006	Sesto San Giovanni	Via Oslavia , 1	Provveditorato/Ing. Clinica	148,401.00	148,401.00	PNRR M6.C1.1.2.2.1 D.G.R. N. XI/6426/2022
13	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6.C1.1.2.2 IMPLEMENTAZIONI	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.8	E47H21011650006	Sesto San Giovanni	Via Oslavia , 2 COT	Tecnica	161,197.00	161,197.00	DGR XI/6080/2022 - Cofinanziamento
14	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.8	E47H21011630008	Sesto San Giovanni	Via Oslavia CDC	Tecnica	216,259.00	216,259.00	DGR XI/6080/2022 - Cofinanziamento DECRETO DGW 3782/2022 e DGR XI/762 del 27/03/2023
14	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.8	E47H21011630008	Sesto San Giovanni	Via Oslavia,1	Tecnica	1,930,328.00	1,930,328.00	PNRR M6.C1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11389 DEL 01/08/2022
14	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2025 n.8	E47H21011630008	Sesto San Giovanni	Via Oslavia,1	Provveditorato/Ing. Clinica	169,672.00	169,672.00	PNRR M6.C1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11389 DEL 01/08/2022
15	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2023-2025 n.27	E77H21013700006	Bresso	Via Centurelli,1	Provveditorato/Ing. Clinica	64,155.00	64,155.00	PNRR M6.C1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11389 DEL 01/08/2022
16	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.25	E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Tecnica	959,040.00	959,040.00	PNRR M6.C1.1.1 DGR XI/6080/2022 - cofinanziamento DECRETO DGW 3782/2022
16	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.25	E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Tecnica	2,030,470.00	2,030,470.00	PNRR M6.C2.1.1.1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11389 DEL 01/08/2022
16	ATTUAZIONE PNRR- MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2023-2025 n.25	E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Provveditorato/Ing. Clinica	24,530.00	24,530.00	PNRR M6.C2.1.1.1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11389 DEL 01/08/2022
17	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6COMPONENT 1 E	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.26	E71B21011760006	Cormano	Via Tobagi.snc OdC	Tecnica	249,007.00	249,007.00	DGR XI/6080/2022 - cofinanziamento DECRETO DGW 3782/2022
17	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6COMPONENT 1 E	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2023-2025 n.26	E71B21011760006	Cormano	Via Tobagi.snc OdC	Provveditorato/Ing. Clinica	87,580.00	87,580.00	DGR XI/6080/2022 - cofinanziamento DECRETO DGW 3782/2022
17	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6COMPONENT 1 E	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.26	E71B21011760006	Cormano	Via Tobagi.snc OdC	Tecnico	2,726,067.00	2,726,067.00	PNRR M6.C2.1.1.1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 -
17	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6COMPONENT 1 E	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2023-2025 n.26	E71B21011760006	Cormano	Via Tobagi.snc OdC	Provveditorato/Ing. Clinica	180,820.00	180,820.00	PNRR M6.C2.1.1.1.1.1 - D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11696 DEL 04/08/2022
18	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6COMPONENT 1 E	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.24	E22C21001130006	Cologno Monzese	Via Arosio ,1 OdC	Tecnica	456,024.00	456,024.00	DGR XI/6080/2022 -Cofinanziamento DECRETO DGW 3782/2022
18	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6COMPONENT 1 E	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2023-2025 n.24	E22C21001130006	Cologno Monzese	Via Arosio ,1 OdC	Tecnica	2,118,678.00	2,118,678.00	PNRR M6 C1 .1.3 D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11696 DEL 04/08/2022
18	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6COMPONENT 1 E	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2023-2025 n.24	E22C21001130006	Cologno Monzese	Via Arosio ,1 OdC	Provveditorato/Ing. Clinica	18,398.00	18,398.00	PNRR M6 C1 .1.3 D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11696 DEL 04/08/2022
19	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6.C1.1.2.2 IMPLEMENTAZIONI	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2023-2025 n.23	E22C21001140006	Cologno Monzese	Via Arosio	Tecnica	193,206.00	193,206.00	PNRR M6 C1 1.1.2.2 D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11697 DEL 04/08/2022
19	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6.C1.1.2.2 IMPLEMENTAZIONI	A.II.5) Mobili e arredi	2023-2025 n.23	E22C21001140006	Cologno Monzese	Via Arosio	Provveditorato/Ing. Clinica	49,433.00	49,433.00	PNRR M6 C1 1.1.2.2 D.G.R. N. XI/6426/2022 - DGW 11697 DEL 04/08/2022
20	ATTUAZIONE PNRR MISSIONE 6 - COMP. 2-INTERVENTO 1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2022-2023	E49J22001290005	Sesto San Giovanni	Sesto san giovanni	Ing. Clinica Provveditorato	82,000.00	82,000.00	PNRR M6 C2. 1.1.2 DGR . XI/6426/2022 DECRETO DGW 8332/2022










RLS.C.R.I.B.A.





DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)
Decreto n. 17098 DEL 22/11/2018			-	592,220.00			0	
DGW n. 16755 del 21.11.2019			507,410.00	245.00				
	1,982,070.00	D.L. 34/2020 all. 5A - TI	1,894,425.00	87,645.00			96%	avanzata richiesta di rimodulazione prot. 28721 del 09.09. 2024 , per un
	262,910.00	D.L. 34/2020 all. 5A - TI	183,743.00	79,167.00				rimodulazione prot. 19274 del 03.06.2024 e delibera 585 del 03.06.2024
	103,700.00	D.L. 34/2020 all. 5A - TI	3,422.00	100,278.00				
	1,695,400.00	D.L. 34/2020 all. 5B - UCC	1,521,404.00	173,996.00			99%	
	215,940.00	D.L. 34/2020 all. 5B - UCC	207,684.00	8,256.00				
	97,600.00	D.L. 34/2020 all. 5B - UCC	85,476.00	12,124.00				
DGW n.10852 del 17.9.2020			524,963.00	969,037.00			35%	
DGW n. 10853 del 17.9.2020			506,134.00	1,581.00				
DGW n. 15790 del 19/11/2021			927,830.00	2,170.00			99.8%	
DGW n. 15790 del 19/11/2021			65,364.00	4,636.00				
DGW n. 4188 del 29/03/2022 - INDISTINTO			35,823.00	138,177.00			21%	
DGW n. 6031/2021			285,863.00	193.00				
DGW n. 6031/2021			27,211.00	33,020.00				
DGW n. 6031/2021			148,103.00				100%	
DGW n. 6031/2021			157,610.00					
DECRETO DGW 4188/2022			5,211.00				100%	
DECRETO DGW 4188/2022			46,635.00					
DECRETO DGW 4188/2022			115,516.00	303.00				
DECRETO DGW 4188/2022			183,622.00	96.00				
DECRETO DGW 8332/2022 Intervento cofinanziato con DGR 4928/2021 - DECRETO DGW 9216/2021			453,984.00	1,451,016.00			24%	
DGW 9216 DEL 7/7/2021			-	200,000.00	1,300,000.00		0%	
DECRETO DGW 3782/2022			74,484.00	114,315.00			39%	
DECRETO DGW 3782/2022			32,251.00					
DGW 11389 DEL 01/08/2022			1,036,086.00	523,486.00			66%	
DGW 11389 DEL 01/08/2022			62,877.00	93,972.00				
DGW 11389 DEL 01/08/2022			925,555.00	49,439.00			95%	
DGW 11389 DEL 01/08/2022			58,556.00					
DECRETO DGW 4188/2022 - INDISTINTO			-	126,617.00			0%	
	280,536.00	CAP HOLDING - Erogazione liberale in denaro a sostegno emergenza epidemiologica da COVID-19 di cui alla deliberazione n. 5 del 12/04/2021	88,917.00	191,619.00			32%	
	26,844.00	CAP HOLDING - Erogazione liberale in denaro a sostegno emergenza epidemiologica da COVID-19 di cui alla deliberazione n. 5 del 12/04/2021	21,590.00	5,254.00				
DGW 11389 DEL 01/08/2022			1,266,225.00	391,055.00			76%	
DGW 11389 DEL 01/08/2022			91,259.00	1,461.00				
DGW 11697 DEL 04/08/2022			35.00	251,564.00			0%	
-DGW 11697 DEL 04/08/2022			1,743.00	146,658.00				
DECRETO DGW 3782/2022			12,304.00	148,893.00			8%	
DECRETO DGW 3782/2022			145,908.00	70,351.00			67%	
DGW 11389 DEL 01/08/2022			416,025.00	1,514,303.00			22%	In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DGW 11389 DEL 01/08/2022			-	169,672.00				In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DGW 11389 DEL 01/08/2022			63,900.00	255.00				
DECRETO DGW 3782/2022			115,455.00	843,585.00			12%	In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DGW 11389 DEL 01/08/2022			-	609,141.00	1,421,329.00		0%	In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DGW 11389 DEL 01/08/2022			-		24,530.00			In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DECRETO DGW 3782/2022			169,727.00	79,280.00			68%	In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DECRETO DGW 3782/2022			-		87,580.00			In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DGW 11696 DEL 04/08/2022			18,575.00	2,165,994.00	541,498.00		1%	In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DGW 11696 DEL 04/08/2022			-		180,820.00			In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DECRETO DGW 3782/2022			-	456,024.00			0%	
DGW 11696 DEL 04/08/2022			275,610.00	1,843,068.00			13%	In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia
DGW 11696 DEL 04/08/2022			4,668.00		13,730.00			
DGW 11697 DEL 04/08/2022			18,555.00	174,651.00			10%	
DGW 11697 DEL 04/08/2022			1,743.00	47,690.00				
DGW 8332/2022			38,806.00	43,194.00				In attesa di rimodulazione da parte di Regione Lombardia










RLS.C.R.I.B.A.







Il Direttore Generale

[direzione.generale@asst-nordmilano.it](mailto:direzione.generale@asst-nordmilano.it)

[direzione.generale@pec.asst-nordmilano.it](mailto:direzione.generale@pec.asst-nordmilano.it)

Tel. 02.5799.8606/8776

Cinisello Balsamo,

## BPE 2025 – ASST/ATS/IRCCS/AREU

### DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025 ALLEGATO AL BPE 2025

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell'ASST NORD MILANO si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Data 19/12/2024

Firma Responsabile Ufficio Tecnico  
Arch. Daniela Giani

Firma Responsabile Provveditorato  
Ing. Federica Oliveri

Firma Direttore Generale  
Dott. Tommaso Russo





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	026449	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo	CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	708,490
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	708,490
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	708,490
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	49,000
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	48,000
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1,000
B2	B2) Acquisti di servizi	51,000
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	44,000
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7,000
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	85,000
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	85,000
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	837,000
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	120,000
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	38,000
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	374,000
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	305,000
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	8,000
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3,000
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	5,000
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	1,030,000
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	- 321,510
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	- 321,510
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	55,000
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	55,000
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	- 376,510





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	26449	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo	CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	1,188,361
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	1,188,361
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	1,188,361
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	40,000
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	39,000
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1,000
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	57,500
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7,500
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	50,000
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	6,000
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	6,000
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	1,087,000
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	510,000
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	56,000
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	485,000
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	36,000
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	1,190,500
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	- 2,139
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	- 2,139
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	76,000
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	76,000
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	- 78,139





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi  
ASST NORD MILANO - Preventivo 2025

			Preventivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedaliere)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici (in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione)								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeniti								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(Utensile telefoniche)								
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(Utensile elettricità)								
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)								
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)								
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre Utensile)								
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)								
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)								
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)								





